

## السياسة المالية للفاطميين بين النظرية والتطبيق

تريمان عبد الكريم

مصر

نجح الفاطميون في أن يحكموا مصر ما يزيد عن القرنين من عام ٣٥٨ - ٥٦٧هـ/٩٦٩-١١٧١م . فكان هدفهم بعد إقامة خلافتهم بالمغرب ، هو وراثة الخلافة العباسية وحكم العالم الإسلامي ، لذلك كان انتقالهم إلى مصر ، التي اتخذوها مركزاً لإمبراطورية كبرى ، شملت معظم ملك العباسيين ، كما دخلوا بغداد نفسها ، واستمروا فيها لمدة أربعين أسبوعاً ، ولم يكن من السهل تحقيق ذلك إلا من خلال تقوية مركزهم في الداخل والخارج ، معتمدين على موقع مصر المتميز و ثرائها وكسب المصريين إلى جانبهم ، ولذلك قدموا من البداية عرضاً شاملاً لسياستهم العامة ، من خلال الأمان الذي أعطاه جوهر لأهل مصر ، فضلاً عما حوته كتب الدعوة الفاطمية وما ألقى في مجالسها من شرح لبعض الأمور الحيوية ، التي تخص المصريين .

فمع وصول جوهر إلى تروجه بالقرب من الإسكندرية<sup>(١)</sup> ، قام المصريون بنبذ الوزير جعفر بن الفرات للمفاوضة وطلب الأمان ، وتم اختيار أحد العلويين ليرأس الوفد ، الذي مثل جميع فئات وطبقات المصريين<sup>(٢)</sup> ، فكتب لهم جوهر أماناً وجدده عدة مرات<sup>(٣)</sup> ، وحوى كتابه بعض الأمور المتعلقة بالناحية المالية منها ما هو عام وما هو خاص أو حتى ذكر بشكل ضمنى ، محاولاً إظهار ما للفترة السابقة من سلبيات ، كما مهد لفترة جديدة استهدفت الإصلاح .

وجاء في هذا الأمان : «هذا كتاب من جوهر عبد أمير المؤمنين لجماعة أهل مصر .. أنكم التستم كتاب يشمل على أمانكم في أنفسكم وأموالكم وبلادكم وجميع أحوالكم .. إذ تخطفتكم الأيدي واستطال عليكم المستذل ، وأطمعته نفسه بالاعتدار على بلدكم والتغلب على من فيه والاحتواء على نعمكم وأموالكم .. ولكم على أمان الله التام

(١) المقرئى ، اتعاظ الحنفا بأخبار الأئمة الفاطميين الخلفا ، تحقيق جمال الدين الشيال ، القاهرة ١٩٦٧ ، ج١ ، ص ١٠٣ .

(٢) المقرئى ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١٠٣ .

(٣) النويرى ، نهاية الأرب فى فنون الأدب ، حققه محمد محمد أمين - محمد حلمى محمد ، القاهرة ١٩٩٢ ، ج٢٨ ، ص ١٢٨ .

العام الدائم على مر الأيام وكرور الأعوام فى أنفسكم ونعمكم وضياعكم ورباعكم ، وعلى أنه لا يعترض عليكم معترض ولا يتجنى عليكم متجن<sup>(٤)</sup> .

وارتباطاً بذلك ذكر النعمان<sup>(٥)</sup> فيما ينبغى للوالى من أهل الخراج : "انظر كل ما يصلحهم ، فإن صلاحهم صلاح من سواهم ، فانظر فى عمارة أرضهم وصلاح معاشهم، أشد من نظرك فى زجاء خراجهم ، أجمع أهل الخراج من كل بلد ، ثم مرهم فليعلموك حال بلادهم ، والذي فيه صلاحهم وحال أرضهم ، فإن شكوا إليك ثقل خراجهم أو غلة دخلت عليهم من انقطاع شرب أو فساد أرض ... فأكفلهم مؤنة ما كان من ذلك ولا تتقلن شيئاً خفته عنهم ، فإن العدل يحتمل ما حملت عليهم وعمران البلاد أنفع من عمران الخزائن ، فإن خربت انقطعت مادة الخزائن ، فخربت بخراب الأرض" وفى موضع آخر<sup>(٦)</sup> : "ولا بأس بالمزارعة بالربع والنصف على ما أتفقا عليه ، ولا بأس باستئجار الأرض بالعين وقتاً معلوماً" .

وشمل أمان جوهر أيضاً : "وما أمره به مولاه المعز من اسقاط الرسوم الجائرة، التى لا يرتضى بإثباتها عليكم ، وأن أجيركم فى المواريث على كتاب الله وسنة نبيه ، وأضع ما كان يؤخذ من تركات موتاكم لبيت المال من غير وصية من المتوفى فيها ، فلا استحقاق لمصيرها لبيت المال ... والزكاة على ما أمر الله فى كتابه ... وأجرى أهل الذمة على ما كانوا عليه ... ثم تجويد السكة وصرفها على العيار الذى عليه السكة الميمونة المباركة وقطع الغش منها ... ولكم على الوفاء بما التزمته وأعطيتكم آياه"<sup>(٧)</sup> .

وما ورد أيضاً : "لا بأس باستئجار الدور والأرضين فيما يحل ، ولا يحل الفصل فى الدور والحوانيت ، وأشباه ذلك ، ومن أكثرى مشاهرة على أنه سكن يوماً لزمه الشهر"<sup>(٨)</sup> .

(٤) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ٣ ، ص ص ١٠٤ - ١٠٥ .

(٥) دعائم الإسلام ، حققه أصف بن على فيظى ، القاهرة ١٩٥١ ، جـ ٧ ، ص ص ٤٢٤ - ٤٢٥ .

(٦) النعمان ، الاقتصار ، حققه ميزرا ، دمشق ١٩٥٧ ، ص ص ٨٩ - ٩٠ .

(٧) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ١ ، ص ١٠٣ .

(٨) النعمان ، الاقتصار ، ص ص ٩٠ - ٩١ .

إلى جانب ذلك ذكرت كتب الدعوة<sup>(٩)</sup> ، عدة أمور وثيقة الصلة بالنواحي المالية ، منها : "ونهبوا عن الحكرة ، إذا عز الطعام وعن التسعير" .

فضلاً عن ذلك ، فقد عرض لكيفية اختيار العمال : "أنظر في أمور عمالك ، الذين تستعملهم ، فليكن استعمالك إياهم اختياراً ، ولا يكن محاباه ، ولا إيثاراً ، فإن الأثرة بالأعمال والمحاباة بها شعب الجور وادخال الضرر على الناس ، وليست تصلح أمور الناس ولا أمور الولاة إلا بصلاح من يستعينون به على أمورهم"<sup>(١٠)</sup> .

وبذلك قدم الفاطميون ، صورة عامة لطبيعة السياسة المالية ، التي سوف ينتهجونها مع المصريين ، بينوا فيها مساوئ الحكم السابق ، مستفيدين من الأحوال السيئة ، التي وصلت إليها مصر في أواخر حكم الإخشيديين ، ولما كانت السياسة المالية تشكل جزءاً لا يستهان به من السياسة العامة للدولة ، بل هي العمود الفقري لها ، فلا بد أن تتسق مع أهدافهم ، التي أتوا إلى مصر من أجل تحقيقها . فهل سيتعارض الأمران ؟ في الوقت الذي كان على الفاطميين أن يؤكدوا فعالية مع ما أعلنوه وما صرحوا به وأن يسيروا على منهاج قد رسموه بأيديهم . لذلك فهي محاولة للوقوف على طبيعة السياسة المالية ، التي نفذها الفاطميون بالفعل ، وإلى أي حد قد توافقت أو اختلفت أو حتى حدث توازناً بين الإطار النظري والإطار التطبيقي ؟ .

ولما كانت الأرض تمثل أحد المحاور التي شملها أمان جوهر ، فهذا الأمر يرتبط بعدة أمور : منها ضريبة الأرض ، سياسة الدولة تجاه تحسين وسائل الزراعة ، احترام الملكية الخاصة ، وعدم انتزاعها من أيدي أصحابها ، وهذا يقودنا إلى وضعية الأرض في عصر الفاطميين ، ومدى هيمنة الدولة عليها ، وإلى أي حد شكل الإقطاع جزءاً من سياستهم ، فضلاً عن أشكاله التي وجدت آنذاك ، وهل كان هناك ملكية خاصة ومدى ارتباطها بمتغيرات السياسة الفاطمية ؟

أما الخراج ، فهو الضريبة المفروضة على الأرض ، وهي إما مقداراً من مال أو حصة معينة مما تخرجه الأرض . وقد فرض مع بداية الفتح الإسلامي على أراضي غير المسلمين ، وبمضى الزمن أصبح الخراج إيجاراً دائماً للأرض سواء ظل صاحبها

(٩) النعمان ، الاقتصار ، ص ٨٤ .

(١٠) النعمان ، دعائم الإسلام ، ص ص ٤٢٣ - ٤٢٤ .

على دينه أو كانت ملكاً لأحد المسلمين<sup>(١١)</sup> . وفي العصر الفاطمي كان الخراج المقدر على الأرض في الوجه البحري يجبي بالدنانير ، على كل فدان ثلاثة دنانير ونصف بينما كان خراج الوجه القبلي يجبي عيناً ، لا سيما الحبوب ، فكان يفرض على كل فدان ثلاثة أراذب ، تبعاً لما ذكره ابن ممتي<sup>(١٢)</sup> ، الذي خدم في دواوين الفاطميين في أواخر أيامهم ، بينما يذكر ابن حوقل<sup>(١٣)</sup> : "أنه عند مجئ الفاطميين ، قام جوهر بمضاعفة قيمة الخراج إلى سبعة دنانير للفدان" ، وكان هذا الإجراء ليس فقط بسبب احتياج جوهر للأموال بقدر ما كان تغطية لنفقاته المباشرة ، التي قام بها قبل صدور هذا القرار ، وبطبيعة الحال ، قد أدى ذلك إلى ارتفاع ما جباه جوهر عام ٣٥٩هـ/ ٩٧٠م إلى أكثر من ثلاثة ملايين من الدنانير<sup>(١٤)</sup> .

ومن اللافت للنظر أن ارتفاع هذه القيمة جاء في وقت عانت فيه البلاد من أزمة اقتصادية طاحنة بسبب قصور مياه النيل وانتشار الوباء والغلاء ، وما نتج عن ذلك من قيام الجند بالسلب والنهب ، مما حدا ببعض<sup>(١٥)</sup> أن يتساءل كيف يمكن للمصريين دفع هذا الخراج المضاعف ، في الوقت الذي يستبعد فيه قيام جوهر بهذا الإجراء ، وهو يستهل عهداً جديداً ، ويسعى جاهداً لاستمالة المصريين<sup>(١٦)</sup> ، وعلى ذلك يبدو أن هذا كان إجراءً مؤقتاً ، وكان لابد من التفكير في نظام أكثر استمراراً<sup>(١٧)</sup> ، لكن هذا الأمر جاء تدريجياً خلال وقت قصير ، فأبقى جوهر القائم بالخراج من أيام الإخشيديين وهو يحيى بن العرمم ، ثم سرعان ما أشرك معه أحد المغاربة<sup>(١٨)</sup> ، وعندما استقر الأمر للفاطميين مع مجئ المعز . تم إقرار نظام جديد لتقدير الأملاك ،

(١١) الماوردي ، الأحكام السلطانية ، القاهرة ١٩٠٩ ، ص ص ١٥٢ ، ١٤٢ .

(١٢) توائين الدواوين ، تحقيق عزيز سوريال عطية ، القاهرة ١٩٤٣ ، ص ٢٥٩ .

(١٣) صورة الأرض ، لين ١٩٣٨ ، ص ١٥٢ .

(١٤) ابن حوقل ، صورة الأرض ، ص ١٥٢ .

(١٥) أيمن فؤاد سيد ، الدولة الفاطمية في مصر - تفسير جديد ، القاهرة ١٩٩٢ ، ص ٨١ .

(١٦) راشد البراوي ، حال مصر الاقتصادية في عهد الفاطميين ، القاهرة ١٩٨٤ ، ص ٣٠ .

(١٧) انظر : Shaban, Islamic History. A New Interpretation. A.D. 756-1055 A.H. 132-448, Cambridge 1976, p. 200.

(١٨) المقرئزي ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١١٩ .

وتحديد الضرائب التي تفرض على كل منها وجمعت مصادر الضرائب على اختلافها<sup>(١٩)</sup> وكان الخراج يشكل جزءاً منها .

واعتمد الفاطميون على يعقوب بن كلس وعسلوج بن الحسن اللذين قاما بهذا الأمر ، وقد تشددا أيضاً في تحصيل البقايا من الأموال على المالكين والمتقبلين والعمال<sup>(٢٠)</sup> . وحسبنا أن نشير إلى كيفية جباية خراج الغلات ، وعلى رأسها القمح والشعير والفول ، لنرى كيف كانت الدولة الفاطمية تنفذ سياستها المالية ، فكان مقدار الخراج يتفق مع غلة الأرض من حيث الزيادة والنقصان ، كما كان يختلف باختلاف المحاصيل ، فكانت النسبة المئوية للضريبة تصل إلى ٣٠% من إنتاج الأرض المزروعة قمحاً<sup>(٢١)</sup> أو شعيراً ، وكان على عمال النواحي أو الجهات التابعة لديوان الخراج ، أن يقدموا ما عليهم من ضرائب إلى الديوان ، وكذا يطالب الفلاحين بالحضور في بعض الأحيان ، خاصة في أيام الأزمات الاقتصادية ، ويسجل ذلك في سجل الجهيد مع مبلغ أو قيمة الغلة المقررة عليهم<sup>(٢٢)</sup> .

وفي إطار جهود الدولة لتحسين الزراعة ، قام الفاطميون بدور ملحوظ ، باعتبار أن الأراضي الزراعية تشكل أهم قوى الإنتاج ثباتاً وعطاءً<sup>(٢٣)</sup> . فبذت بعناية جوهر في إصلاح وتجديد ما فسد من الجسور والقناطر<sup>(٢٤)</sup> ، أما المعز ٣٦٢ - ٣٦٥ هـ / ٩٧٢ - ٩٧٥ م ففضلاً عن قيامه بتنظيم الإدارة المالية وجباية الخراج ، فقد عنى بعمارة الجسور<sup>(٢٥)</sup> ، كما أوجد الفاطميون مع خلافة الحاكم بأمر الله ٣٦٨ - ٤١١ هـ / ٩٩٦ - ١٢٠ م قسبة لقياس الأرض عرفت بـ "القسبة الحاكمة"<sup>(٢٦)</sup> وظلت إلى

(١٩) حسن إبراهيم حسن ، تاريخ الدولة الفاطمية ، القاهرة ١٩٥٨ ، ص ٢٩٨ .

(٢٠) المقرئزي ، المواعظ والاعتبار بذكر الخطط والآثار ، بيروت ، ج ١ ، ص ٨٢ .

(٢١) حسن إبراهيم حسن ، تاريخ الدولة الفاطمية ، ص ٥٤٨ .

(٢٢) المقرئزي ، إغاثة الأمة بكشف الغمة ، تحقيق محمد مصطفى زيادة - جمال الدين الشيال ، القاهرة ١٩٥٧ ، ص ٢١ .

(٢٣) محمود اسماعيل ، سوسيولوجيا الفكر الإسلامي ، الدار البيضاء ١٩٨٠ ، ج ٢/١ ، ص ١٤٠ .

(٢٤) ابن إياس ، بدائع الزهور في وقائع الدهور ، حققه محمد مصطفى زيادة ، القاهرة ١٩٧٥ ، ج ١/١ ، ص ١٩٢ .

(٢٥) ابن ميسر ، المنتقى من أخبار مصر ، حققه أيمن فؤاد سيد ، القاهرة ١٩٨١ ، ص ١٦٧ .

(٢٦) القلقشندي ، صبح الأعشى في صناعة الأنشا ، القاهرة ، ج ٣ ، ص ٤٤٢ . القسبة الحاكمة

٤٠٠ قسبة طول في عرض ٢٠ قسبة ، انظر . المقرئزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ١٠٣ .

آخر دولتهم ؛ فضلاً عن ذلك قام الفاطميون في عصره بمشروع كان له أهمية كبيرة ، وهو تطهير خليج الإسكندرية عام ٤٠٤هـ / ١٠١٣م<sup>(٢٧)</sup> ، بعد أن طم تقريباً ، خاصة في قسمه الأول عند خروجه من رشيد ، وأدى ذلك التطهير إلى استفادة كثير من الترعة خاصة في البحيرة<sup>(٢٨)</sup> .

وحتى يقضى الخليفة الحاكم على المجاعات ، التي كان قصور مياه النيل أحد أسبابها ، سارع إلى استدعاء الحسن بن الهيثم ، الذي قال : "لو كنت بمصر لعملت في نيلها عملاً يحصل النفع" ومن المحتمل أنه كان يريد أن يقيم سداً ينظم مياه النيل ، وقامت الدولة بتوفير الإمكانيات المالية وتسيير الصناعات معه في طول الإقليم ، لكنه اعتذر عن عجزه للقيام بهذا الأمر<sup>(٢٩)</sup> ، ويشير المؤرخون<sup>(٣٠)</sup> إلى قيام الخليفة الظاهر ٤١١ - ٤٨٧هـ / ١٠٢٠ - ١٠٣٥م بحفر ترعة كبيرة خارج القاهرة وعليها ثلاثمائة قرية ، تبدأ من فم الخليج في الفسطاط حتى تصل إلى القاهرة .

ومع عصر المستنصر ٤٢٧ - ٤٨٧هـ / ١٠٣٥ - ١٠٩٤م شهدت البلاد في الفترة الأولى من خلافته استقراراً ، كان استمراراً للفترة السابقة ، بحيث ما سجله ناصر خسرو<sup>(٣١)</sup> ، حتى عام ٤٣٩هـ / ١٠٤٧م يدل على ذلك ، ومنها : "أن النيل يتفرع منه ترع صغيرة وعليها تقع الولايات والقرى ، كما أقيمت بمصر أسواق كثيرة يصعب حصرها" وقد تبدلت حالة الرخاء بصفة عامة بعد ذلك على أثر المجاعات وفتن الجند ، لكن الأحوال تحسنت مع استدعاء بدر الجمالي عام ٤٦٦هـ / ١٠٧٤م الذي قام بإطلاق الخراج للمزارعين لمدة ثلاث سنوات<sup>(٣٢)</sup> ، وكذلك العناية بالترع والجسور<sup>(٣٣)</sup> ، ومع الأفضل بن بدر الجمالي تم تنفيذ مشروعاً يخدم الري ، وهو حفر خليج يخرج من النيل إلى الشرقية ، بسبب أن هذه المنطقة كان لا يصل إليها الماء إلا من خليج السويس أو من بعض المجارى المائية البعيدة ، مما أدى إلى أن تشرق البلاد في أغلب أراضي

(٢٧) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٧١ .

(٢٨) ابن ممتى ، قوانين الدواوين ، ص ٢٢٢ .

(٢٩) ابن العبرى ، تاريخ مختصر الدول ، تحقيق صالحانى ، بيروت ١٨٩٠ ، ص ٣١٦ وما بعدها .

(٣٠) ناصر خسرو ، سفر نامه ، تحقيق يحيى الخشاب ، القاهرة ١٩٩٣ ، ص ١٠٧ .

(٣١) ناصر خسرو ، سفر نامه ، ص ٩٧ .

(٣٢) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٥٣ .

(٣٣) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٨٤ .

الشرقية في معظم السنوات<sup>(٣٤)</sup> . وقام بهذا الأمر أبو المنجا بن شعيا في عام ٥٠٦هـ / ١١١٣م ، الذي كان على رأس الإدارة الزراعية في هذه المنطقة ، وقد استغرق حفر هذا الخليج ، الذي أخذ اسم "أبي المنجا" عامين وإن كان قد تكلف أموالاً طائلة ، فقد قدم خدمة جليلة للزراعة بسبب امتداد الري لهذه المناطق في الدلتا<sup>(٣٥)</sup> .

كذلك يبدو حرص الأفضل الشديد على النهوض بالزراعة بإصداره أمراً على ألا تكون هناك بئراً معطلة أو أرضاً بائرة أو خراباً<sup>(٣٦)</sup> . وبسبب هذا الاهتمام تم حفر الخلجان حتى أصبحت الأراضي المصرية تشقها شبكة من الخلجان والترع وصلت في الوجهين البحري والقبلي إلى أعداد كبيرة<sup>(٣٧)</sup> .

كما قام الوزير المأمون البطائحي<sup>(٣٨)</sup> الذي تولى للأمر الوزارة من ٥١٥-٥١٩هـ / ١١٢٢-١١٢٥م ، بدور آخر حاول من خلاله أن ينظر في مصالح الرعية ، فعفى عن أراضي الديوان المغتصبة من قبل بعض الملاك في الصعيد ، حيث وصله من الوالي والمشارف<sup>(٣٩)</sup> ، أن من بيده السواقي كثيرون وأن واضعى اليد عليها لم يستطيعوا أن يثبتوا ملكيتها ؛ لأنها انتقلت إليهم عبر الزمن وكان تحصيل ما عليهم كثير ، فكتب بذلك منشوراً قرئ بالصعيد بإقرار جميع الأملاك والأرضين والسواقي بأيدي أربابها من غير انتزاع وأن يقرر الخراج عليهم ، كما تضمن المنشور أيضاً دعوة كل من يريد عمارة أرض بائرة أو إدارة مهجورة معطلة في أن يسلم إليه ذلك ولا يؤخذ منه خراج إلا في السنة الرابعة ، وأن يكون خراجه مؤبداً<sup>(٤٠)</sup> .

(٣٤) ابن المأمون ، أخبار مصر ، حققه أيمن فؤاد السيد ، القاهرة ١٩٨٢ ، ص ١١ .

(٣٥) انظر ، Mann, J., The Jews in Egypt and Palestine under the Fatimid Caliphs, Oxford 1967. 1, p 215.

(٣٦) المقرئ ، اتعاظ ، ج ٣ ، حققه محمد حلمي محمد أحمد ، القاهرة ١٩٧٣ ، ص ٤٣ .

(٣٧) ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ص ٢٠٥-٢٠٦ بلغت عدد الخلجان ثمانية وعدد الترع ١١٧

(٣٨) هو أبو عبد الله محمد بن الأمير نور الدين أبي شجاع فاتك ، اتصل بخدمة الأفضل بن أمير الجيوش عام ٥٠١هـ / ١١٠٧م وسلم إليه خزائن أمواله وكسوته ، ونعته بالقائد ، فلما قتل الأفضل عام ٥١٠هـ / ١١١٦م قام المأمون بخدمة الخليفة الأمر واطلعه على أموال الأفضل إلى أن عين وزيراً له . انظر الخطط ، ج ١ ، ص ٤٦٢ وما بعدها .

(٣٩) المشارف : وهو يزيد على الناظر بأن يكون الحاصل من المستخرج في مودعه وتحت

حوطته ، بعد أن يكون مختوماً عليه . انظر ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٠٢ .

(٤٠) المقرئ ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٤ .

ويبدو أن المأمون أقدم على هذا الإجراء ليقينه بأن أملاك الديوان جميعها لا تقدم ما يجب عليها<sup>(٤١)</sup>. لذلك استطاعت السياسة الجبائية للفاطميين في الفترات التي شهدت اهتماماً من قبل الدولة أن تجمع بين مصلحة الدولة والعدل في الرعية<sup>(٤٢)</sup>، حقيقة أن هذه الإجراءات التي تمت منذ خلافة المستنصر مع بدر ثم استتبعته بعد ذلك مع الأفضل والمأمون، تدل على جهود الدولة في العناية بشئون البلاد، خاصة من قبل الوزراء أصحاب السيادة العليا من دون الخلفاء والتي سوف لا نسمع عن مثلها حتى نهاية العصر الفاطمي.

كذلك يذكر المؤرخون<sup>(٤٣)</sup>، أن الفاطميين رصدوا لعمارة الجسور ثلث الخراج لما فيه مصلحة الري والرعية، لكن ليس هناك شك في أن هذا الرقم مبالغ فيه<sup>(٤٤)</sup>، حتى المقرئ نفسه استهل هذه العبارة الواردة بهذا الشأن بكلمة "وقد حكى" كما ذكروا أيضاً، أن الدولة كانت تصرف من خزينة السلطان عشرة آلاف دينار مغربي لتجديد عمارة الجسور في الولاية<sup>(٤٥)</sup>، حيث كان هناك نوعين من الجسور: السلطانية التي تقوم بإنشائها الدولة لتنظيم الانتفاع بمياه النيل والجسور البلدية، والتي يقيمها الفلاحون في القرية أو الناحية<sup>(٤٦)</sup>. وحرص الفاطميون على عدم اضطراب المزارعين بمنع النداء على زيادة النيل أو نقصانه، حتى لا يؤدي هذا إلى الغلاء، ولا يسمح به إلا إذا وصل النيل إلى ستة عشر ذراعاً<sup>(٤٧)</sup>. لكن يطالعنا ناصر خسرو<sup>(٤٨)</sup> بنص يستلقت النظر فيذكر: «ما لم يصل الارتفاع إلى ثمانية عشر ذراعاً، لا يأخذ السلطان الخراج» صحيح أنه قد زار مصر في وقت تألق خلافة المستنصر، وضمن كتابه تلك المشاهدات التي بهرتة، لكن يتضح أنه قد بالغ في الوصف لهذه المشاهدات في بعض الأحيان.

(٤١) المقرئ، الخطط، ج ١، ص ٨٥.

(٤٢) محمود اسماعيل، سوسولوجيا، ١/٢، ص ١٥١.

(٤٣) المقرئ، الخطط، ج ١، ص ٦١.

(٤٤) البراوي، حالة مصر الاقتصادية، ص ١٠٥.

(٤٥) ناصر خسرو، سفرنامه، ص ٩٨.

(٤٦) المقرئ، الخطط، ج ١، ص ١٠١، اتعاض، ج ١، ص ١٢٨.

(٤٧) المقرئ، الخطط، ج ١، ص ٦١، وكان هذا المنع مع الخليفة المعز، عام ٣٦١هـ/

٩٧٢م.

(٤٨) ناصر خسرو، سفرنامه، ص ٩٧.

كما عملوا على إدخال شجرة البلسان التي أتوا ببذرتها من بلاد المغرب وزرعوها في إحدى حدائقهم بعين شمس ، وكانوا يستخرجون منها دهن البلسان<sup>(٤٩)</sup> ، فضلاً عما قاموا به من الاهتمام بقصب السكر والتوسع في زراعته<sup>(٥٠)</sup> . واهتموا بالإشراف على الزراعة بشكل عام من خلال الدواوين التي أنشئت في عهدهم ، فجعلوا على الخراج وسائر وجوه الأموال موظفاً باسم «متولى الخراج»<sup>(٥١)</sup> ويرى البعض<sup>(٥٢)</sup> «أن جباية الخراج قد تطورت في عهد الفاطميين ، حتى اشتملت على عدة دواوين ، وأكبر الظن أنها استحدثت خلال هذا العصر» ومنها ديوانين يقومان بالإشراف على جباية الخراج ، أحدهما يعرف باسم "ديوان الصعيد" والثاني "ديوان أسفل الأرض"<sup>(٥٣)</sup> ؛ بالإضافة إلى «ديوان الخاص» الذي ظهر في خلافة الأمر ٤٩٥ - ٥٢٤هـ / ١١٠١ - ١١٣٠م . وكان يشرف أيضاً على الخراج المستخرج من الأرض<sup>(٥٤)</sup> .

لكن كان يقابل اهتمام الدولة بالزراعة بعض الفترات ، التي ساءت فيها أحوال البلاد ، بسبب التعرض للمجاعات أو الإهمال لسوء تدبير الوزراء العظام في أخريات عهد الدولة .

وحسبنا أن نشير إلى قيمة الخراج ، الذي جبته الدولة لنقف على حقيقة الأمر من خلال ما ذكره المؤرخون<sup>(٥٥)</sup> . والذي وصل أقصاه إلى أربعة ملايين ديناراً في أيام يعقوب بن كلس ، الذي تشدد في الجباية ، كما بلغ أدناه إلى ٦٠٠،٠٠٠ دينار أثناء المجاعات خلال خلافة المستنصر ، بينما كان في وزارة بدر الجمالي أكثر من ثلاثة ملايين ديناراً ، وهذا أمر طبيعي ، بسبب الإصلاحات الاقتصادية التي قام بها ، لكن

(٤٩) ناصر خسرو ، سفرنامه ، نفس المصدر ، ص ص ١١٣ - ١١٤ .

(٥٠) المخزومي ، المنتقى من كتاب المنهاج في علم خراج مصر ، تحقيق كلود كاهن ، القاهرة ١٩٨٦ ، ص ٥ .

(٥١) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٤٥ ، ماجد ، نظم الفاطميين ورسومهم في مصر ، القاهرة ١٩٧٣ ، ج١ ، ص ٢٢ .

(٥٢) ماجد ، نظم الفاطميين ، ج١ ، ص ٢٢ .

(٥٣) القلقشندي ، صبح ، ج٣ ، ص ٤٩١ .

(٥٤) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٧٩ .

(٥٥) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٥٩ : المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٠ ، وإذا وفي النيل ستة عشر نواعاً ، فقد وجب الخراج ، وإذا زاد عن ذلك نواعاً ، زاد في الخراج مائة ألف دينار ، فإن نقص نواعاً ، نقص الخراج مائة ألف دينار .

مع وزارة الأفضل ارتفع إلى خمسة ملايين ، وهذا المبلغ كان شاملاً المكوس ، مع الأخذ في الاعتبار أن الأفضل كان أحد الوزراء الذين اهتموا بشئون البلاد ، وساعد حفر خليج أبي المنجا على زيادة الخراج ولم يكن المأمون البطائحي أيضاً أقل اهتماماً من الأفضل ، لا سيما أنه كان بمثابة مساعد الأفضل الأيمن<sup>(٥٦)</sup> . وجاء الخراج في عهده أقل وهذا يرجع إلى أن المأمون سامح الناس فيما عليهم من بقايا<sup>(٥٧)</sup> ، لكن بعده إلى نهاية الدولة ، كان لابد أن يحدث انخفاضاً ملحوظاً في الخراج بسبب الظروف التي ألمت بالبلاد من تصارع الوزراء وتقلص ممتلكات الخلافة .

أما فيما يخص الأرض ، فإن هذا الموضوع يعد من الأمور الملغزة في تاريخ مصر الإسلامية ، لذلك فتناول أشكال ملكيتها أو حيازة الدولة لها وكذلك وجود الإقطاع لا يكون بالأمر السهل ، خاصة وأن هناك أشكالاً مختلفة للإقطاع من إقطاع تملك وإقطاع استغلال فضلاً عن الارتفاع ، فكانت هناك قبالة الأراضي والمزارعة والملكية الخاصة ، مما لا تعطى صورة واضحة ومحددة ، كما أنها تطرح كثيراً من التساؤلات بشأن خصوصية كل فترة ، ومدى امتلاك الدولة للأرض ، وتواجد الملكية الخاصة .

ومعلوم أن الدولة الفاطمية ظهرت على المسرح السياسي ، خلال فترة اتسمت بشكل عام بوجود تحولات على كافة الأصعدة في العالم الإسلامي ومنها الاقتصادية ، فوقفنا معها على أعتاب فترة جديدة ، حملت في طياتها بعض سمات الفترة السابقة في ذات الوقت ، وبخصوص الإقطاع الذي قامت هذه الدولة في ظله ، والذي كان منتشراً في العصر الإخشيدى<sup>(٥٨)</sup> ، فحسبنا على ذلك المصادرات في أواخر هذا العصر ، لذا لم يستأصل الإقطاع دفعة واحدة ، إنما راعت الدولة فيه المرحلية<sup>(٥٩)</sup> .

ولأن الفاطميين ورثوا أملاك الإخشيديين ، وصادروا الإقطاعات القديمة التي كانت في الغالب إقطاعات تملك ، ونظرياً كان الإمام يملك الأرض في منطقة

(٥٦) المقرئى ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٣ .

(٥٧) المقرئى ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٣ .

(٥٨) ملك أبو بكر المارذائى الذى وزر للأخشيد عام ٩٤٠/٣٢٨م ، ضياعاً بلغ دخلها أربعمئة ألف دينار فى كل سنة ، وتعرض لمصادرة الأخشيد هو وغيره من أسرة المانرائيين وكذلك كبار رجال الدولة . انظر : سيدة كاشف ، مصر فى عهد الأخشيديين ، القاهرة ١٩٨٩ ، ص ص ١٦٠ ، ٢٤٤

(٥٩) محمود اسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ١٤٢ .

نفوذه<sup>(٦٠)</sup> . وعلى ذلك قام الفاطميون باقطاع المغاربة ، الذين أتوا معهم الاقطاعات<sup>(٦١)</sup> ، كما منح الخليفة العزيز ٣٦٥ - ٣٨٦ هـ / ٩٧٥ - ٩٩٦ م ، الوزير يعقوب بن كلس الاقطاعات في الشام ومصر بلغت ثمانى آلاف ديناراً سنوياً<sup>(٦٢)</sup> ، كما قام برجوان أثناء وصايته على الخليفة الحاكم بإقطاع قاضى القضاة مالك بن سعيد الفارقى مبلغه خمسة عشر ألف ديناراً فى السنة<sup>(٦٣)</sup> ، وغيره من رجال العلم<sup>(٦٤)</sup> .

وكانت الأسرة الحاكمة نفسها تملك كثيراً من الاقطاعات ، فاقطعت ست الملك ارتفاع لبعض ضياع الصعيد والوجه البحرى<sup>(٦٥)</sup> . وفى إطار سياسة الحاكم التى هدفت فى البداية إلى الإصلاح وهب وأقطع الضياع والأعمال والعقارات والأملك السلطانية<sup>(٦٦)</sup> ، لكن بعد وفاته قبضت أخته على جميع هذه الأقطاعات<sup>(٦٧)</sup> . وعلى ذلك استمرت الدولة فى منح هذه الاقطاعات ، فمنح الخليفة الظاهر إقطاعات لشمس الملك مسعود بن طاهر الوزان رئيس ديوان الكتاميين عام ٤١٥ هـ / ١٠٢٤ م<sup>(٦٨)</sup> .

ومما سبق يتضح أنه كان هناك إقطاعاً خلال العصر الفاطمى الأول وكان يمنح لكبار رجال الدولة من الوزراء ورؤساء الدواوين بدلاً من الرواتب<sup>(٦٩)</sup> ، كما أن ما يمنحه الخليفة هو نعمة ، وله حق الملكية والمنح<sup>(٧٠)</sup> ، كما كان هذا الإقطاع ، إقطاع

<sup>(٦٠)</sup> انظر Shaban, Islamic History, p. 200.

<sup>(٦١)</sup> ابن خلكان ، وفيات الأعيان ، حققه إحسان عباس ، بيروت ، ج ١ ، ص ص ٢٧٧-٢٧٨ ، نهاية الأرب ، ج ٢٨ ، ص ١٧٣ .

<sup>(٦٢)</sup> ابن ظافر ، أخبار الدول المنقطعة ، القاهرة ١٩٧٢ ، ص ١٠٩ ، ويختلف معه المقرئى فى مبلغ هذا الاقطاع ويجعله ثلاثمائة ألف دينار ، انظر ، الخطط ، ج ٢ ، ص ٦ .

<sup>(٦٣)</sup> المقرئى ، اتعاظ ، ج ٢ ، القاهرة ١٩٧١ ، ص ١٠٧ .

<sup>(٦٤)</sup> ابن حجر ، رفع الأصد عن قضاة مصر .

<sup>(٦٥)</sup> المقرئى ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ٣٣ . اقطعت سيدة الملك اقطاعاً مبلغه مائة ألف دينار منها ضياع فى الصعيد وأسفل الأرض ثمانية وستون ألفاً وأربعمائة وخمسون ديناراً منها بوتيج ستة آلاف وسبعمائة وخمسون ديناراً وصهرشت سبعة عشر ألف ديناراً .

<sup>(٦٦)</sup> المقرئى ، اتعاظ ، ص ص ٧٤ ، ٩٢ ، ١٠٢ .

<sup>(٦٧)</sup> يحيى بن سعيد ، تاريخ أو صلة تاريخ أوتخا ، بيروت ١٩٠٨ ، ص ٢٢٧ .

<sup>(٦٨)</sup> المسبحى ، أخبار مصر فى سنتين ، تحقيق وليم ج ميلورد ، القاهرة ١٩٨٠ ، ص ٥٠ .

<sup>(٦٩)</sup> انظر : Hassanein Rabie, The Financial System of Egypt A.H. 564-741 A.D. 1169-1341, London 1972, p. 26.

<sup>(٧٠)</sup> وأنفذ شمس الملك إلى الحضرة يسأل فى تسليم إقطاعه ، فقيل له : هذه نعمة أمير المؤمنين عليك وعلى أمثالك ليس تنزع منهم ، انظر . المسبحى ، أخبار ، ص ٥٠ .

ارتفاع<sup>(٧١)</sup> ، وهو ما يستفيد به المقطع من خراج بعض النواحي مقابل دفع العشر إلى الخزانة ، وبذلك يعد الإقطاع خلال هذه الفترة إقطاعاً مهماً .

ولابد أن وضع الإقطاعات خلال عصر المستنصر ووصول وزراء السيف إلى السلطة بداية من بدر الجمالي ، الذي يعد فاتحة للوزراء المستبدين قد تغير ، وذلك من حيث اتساع هذه الإقطاعات ونوعيتها أى انتقالها إلى شكل آخر من أشكال الإقطاع وهو "إقطاع التملك"<sup>(٧٢)</sup> وهذا يتضح مما قام به بدر الجمالي من حبس بعض الأراضي على عقبه ، حيث كان هذا الحبس يشتمل على مناطق واسعة فى بهتين والأميرية والمنية ، وكان أيضاً ناحية الجيزة فى سفت ووسيم<sup>(٧٣)</sup> ، فهى إذ لم تكن إقطاعاً له ويملكه ، فكيف يكون له الحق فى توريثه لذريته ؟ كما أقطع أبو على بن الأفضل شاهنشاه الطائفة الحجرية إقطاعات بسبب وقوفها بجانبه للوصول إلى الوزارة عام ٥٢٤هـ - ١١٣٠م<sup>(٧٤)</sup> . أما بهرام فقد أقطع أخيه المعروف بالباساك ولاية قوص وولاه عليها ، وكانت تعتبر من أعظم ولايات مصر آنئذ<sup>(٧٥)</sup> . ويبدو أنه أقطع الجند الأرمن بعض نواحي الصعيد ، حتى أنه بعد هزيمته أمام رضوان بن ولخشى عام ٥٣٣هـ / ١١٣٩م ، خير هؤلاء الجند فى البقاء كفلاحين فى هذه الأراضي أو العودة إلى بلادهم<sup>(٧٦)</sup> . كما وردت كلمة الضياع فى المصادر<sup>(٧٧)</sup> خلال هذه الفترة لتدل على شيوعها . ففى العصر الفاطمى الثانى أصبح كبار رجال الدولة يحصلون على الإقطاعات إلى جانب الرواتب<sup>(٧٨)</sup> .

(٧١) الماوردى ، الأحكام السلطانية ، ص ١٩٤ .

(٧٢) وإقطاع التملك إما موات وأما عامر وأما معدن ، والموت ما كان كذلك على مر الزمان أو كان عامراً فخرب وصار مواتاً عاطلة ، وأما العامر ، فالذى لم يتعين مالكه ، فإن كان الإمام اصطفاه لبيت المال من الفتوح بحق الخمس أو برضاء الفاتحين ، لم يجز إقطاع رقبته وصارحكم الوقف وللسلطان استغلاله لبيت المال أو اختيار من يقوم بعمارة رقبته . انظر . الماوردى ، الأحكام السلطانية ، ص ١٩٠ وما بعدها .

(٧٣) المقرئى ، الخطط ، ج ٢ ، ص ١٢٩ .

(٧٤) المقرئى ، المققى الكبير ، القاهرة ١٩٩١ ، ج ١ ، ص ٣٩٦ .

(٧٥) المقرئى ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ١٦٥ .

(٧٦) المقرئى ، المققى ، ج ٢ ، ص ٥١٥ ، نفسه ، ص ص ١٦١-١٦٢ . وأورد للجند الأرض جهات منها سملوط وأتلوسنا وإيوان والبرجين فى صعيد مصر وضبعة أخرى بالمحلة .

(٧٧) المسبحى ، أخبار ، ص ص ١٧٦ - ٢٢٥ .

(٧٨) القلقشندى ، صبح ، ج ٣ ، ص ٥٢١ .

وتطالعنا المصادر<sup>(٧٩)</sup> ، بأن الفاطميين اتبعوا نظام قبالة الأرض ، الذى كان سائداً فى مصر قبل مجيئهم ، باعتبار أن الأرض ملكاً للدولة ، فتقوم بتأجيرها إلى كبار المزارعين بوصفهم متقبلين يقومون بدفع ما عليها من ضرائب مقابل استغلالها ، من خلال المزايدة وحصول المتقبلين للنواحي على خراجها مقابل إصلاح جسورها وعمارته وسد ترعها ، ثم دفع حصة الدولة من خراجها على أقساط بعد خصم تكاليف المرافق السابقة . وكانت مدة القبالة فى أول الأمر أربع سنوات مراعاة لظروف الأرض ومياه النيل ، أو ما عبر عنه بالظماً والأستبحار<sup>(٨٠)</sup> ، حتى يعوض المتقبل النقص فى حالة المحصول السيئ ، معنى ذلك أن الفلاحين قاموا بزراعة الأرض مقابل ما يدفعون من خراج للدولة ، ويعتبر البعض<sup>(٨١)</sup> : "أنه بذلك لم يوجد فى مصر سوى مستأجرين من الدولة وليس فيها أرض خراج بالمعنى الصحيح ، لأن الخراج الذى يؤديه الفلاحون آنئذ ما هو إلا أجره حكرية ، التزم بها المزارعون تجاه الحكومة" ونظام القبالة على ذلك يؤكد فى حد ذاته أيلولة غالبية أرض مصر للدولة ، التى أصبحت حرة فى توزيعها كيفما تشاء .

كذلك بخصوص القبالة ، التى حددت بأربع سنوات ، فهى فى الواقع لا تزيد عن نظام الالتزام ، كما يعبر عنه البعض<sup>(٨٢)</sup> بأنه إقطاع استغلال ، فالمقطع يدفع مبلغاً من المال يذكر فى الأمر الصادر بإقطاعه عن جهة ما ، وهذا المبلغ يقل بطبيعة الحال عما يجبيه المقطع من أهل الناحية والفارق بينهما هو الفائدة التى تعود على المتقبل .

بدأ نظام القبالة مع خلافة المعز استمراراً لما كان موجوداً فى مصر الإسلامية ، فقد عهد الخليفة به إلى يعقوب ابن كلس وعسلوج بن الحسن عام ٣٦٣هـ/ ٩٧٤م ، وجلسا فى جامع ابن طولون ، ولم يقوما فقط بالمزايدة على الضياع وتوزيعها على المتقبلين ، بل طالبا بالبقايا<sup>(٨٣)</sup> . ومن الواضح أن هذا الأمر كان متاحاً لجميع الناس فى القرى والمدن ممن يستطيعون القيام به ، ومع عصر المستنصر ، الذى اتسم

(٧٩) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٢ .

(٨٠) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٢ .

(٨١) كلود كاهن ، تاريخ العرب والشعوب الإسلامية ، نقله إلى العربية بدر الدين القاسم ، بيروت ١٩٨٣ ، ص ١٢٣ .

(٨٢) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٥٨ .

(٨٣) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٢ .

بوقوع الأزمات الاقتصادية وزيادة سطوة الجند ، كنتيجة للصراع بينهم ، الذى فسره البعض<sup>(٨٤)</sup> أنه بسبب احتياز الأرض ، والأمر لم يقف عند هذا الحد ، بل تعداه إلى مصادرة الخليفة نفسه ، ثم تقاسموا الأعمال ، وكانوا ينتقلون فيها بحكم من تغلب عليها على حد قول المقرئى<sup>(٨٥)</sup> . ولما طالب الأتراك الوزير ابن كدينه عام ٤٦٠هـ/١٠٦٧م بالأموال ، قال : "وأى مال بقى الريف فى يد فلان والصعيد فى يد فلان"<sup>(٨٦)</sup> . وهذا يؤكد عجز الدولة عن دفع الرواتب والأعطيات ، فجاء اغتصاب الجند للأراضى أمراً واقعاً ، مما مهد الطريق لسطوة العسكر الأرمنى ، خاصة بعد تولى بدر الجمالى واستبداده بالسلطة<sup>(٨٧)</sup> .

وكان طبيعياً أن تستشرى هذه الظاهرة ، حتى إذا وصلنا إلى بداية القرن السادس الهجرى/الثانى عشر الميلادى، وجدنا غالبية الأرض فى يد القادة والجند ، وبسبب تسلط قادة الجند ، بدأت شكوى الجند مع وزارة الأفضل من قلة ارتفاع اقطاعاتهم فى الوقت الذى تضاعفت فيه اقطاعات الأمراء وازدادت عن غيرها<sup>(٨٨)</sup> . ويبدو أن الأمراء وكبار المقطعين انتهزوا فرصة الاضطراب أيام المستنصر فزادوا اقطاعاتهم ، ثم أخذوا فيما بعد يجيرون على ما فى أيدي صغار المقطعين ، ويحتمل أنهم ارغموهم على التماس الحماية مقابل رسم مقرر ، ولهذا ازدادت اقطاعاتهم<sup>(٨٩)</sup> .

ولذلك أمر الأفضل بحل الاقطاعات جميعها وروكها أى مسحها ثم إعادة توزيعها من جديد ، وكان هذا الإجراء الفورى من قبل الدولة ، بقدر ما يحقق انصافاً للجند ، فكان لا بد أن يعود بفائدة مالية على الدولة ، بسبب وجود بقايا أموال الديوان لدى المقطعين ، الذين كانوا لا يدفعون للدولة كل ما عليهم . وأعيد توزيع الأرض من جديد بالمزايدة ويتضح أن المقطعين الجدد كانوا من الأقوياء ، الذين هم فى الغالب أما قادة الجند أو كبار رجال الدولة من العاملين بالدواوين ، فضلاً عن الأجناد ، فلم يكن

(٨٤) محمود اسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ٢٣٩

(٨٥) المقرئى ، اغائة ، ص ص ٢٢ - ٢٣ .

(٨٦) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ٢ ، ص ٢٧٥ .

(٨٧) محمود اسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ص ٢٤١ - ٢٤٢ .

(٨٨) النويرى ، نهاية الأرب ، جـ ٢ ، ص ٢٧٦ ؛ المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٣ .

(٨٩) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٦٠ .

من السهل على عامة المصريين الاشتراك في المزايدات ، التي كانت تعقد بشأنها<sup>(٩٠)</sup> ، وهذا لا يرجع فقط بسبب سوء الأحوال الاقتصادية ، لكن أيضاً بسبب تطاول العسكر وتصدرهم السلم الاجتماعى آنئذ .

كما زادت فترة القبالة إلى ثلاثين عاماً ، وهذا معناه أنها تحولت إلى الإقطاع ، لكنه مع ذلك لا يتشابه مع ما ستشهده البلاد فيما بعد ، فعلى الرغم من إطالة الفترة ووقوع الأرض فى أيدي الأجناد فإنه لا يشترط فى حيازة الأرض أى التزام بالخدمة العسكرية ، لكنه ملزم بأداء العشر الواجب على كل مسلم ، كما كان المالك يخضع لإشراف الدولة<sup>(٩١)</sup> ، وبعد هذه الفترة يحق للدولة نقله إلى غيره ، ويصبح المحصول من نصيب المقطع الجديد ، ويرد الأرض المقطعة ، فلا ينقل شيئاً من المنشآت المقامة فيها ، ولا يتصرف فى التبن المودع بمخازنها<sup>(٩٢)</sup> ، كما كان هناك جمعاً بين الرواتب والإقطاع ممثلاً فى الأسطول ، فكان من يعمل به يصل راتبه إلى عشرين أو خمسة عشرة ديناراً وكان له اقطاعاً يعرف «بأبواب الغزاة»<sup>(٩٣)</sup> . ومع ذلك فهذا التحول قد مهد لنظام الاقطاعات الحربية الذى أدخله الأيوبيون<sup>(٩٤)</sup> ، أو بمعنى آخر كانت هذه الفترة السابقة إرهاباً لسيادة الإقطاع فى العصر الأيوبي<sup>(٩٥)</sup> .

ويتضح من العرض السابق أن الاقطاعات كانت قليلة فى بداية الدولة ، كما كانت بمثابة تعويضاً من الدولة عن الرواتب ، لكنها تزايدت فى أواخر حكمهم وأخذت أشكالاً أكثر ثباتاً أسلمت البلاد فيما بعد إلى الإقطاع العسكرى .

كما كانت الدولة تؤجر الأراضى التابعة لبيت المال للفلاحين ، ويدفعون عنها إيجاراً محدوداً أو يزرعوها وفق نظام المزارعة أو المقاسمة فى المحصول<sup>(٩٦)</sup> ، فضلاً

---

(٩٠) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٦١ .  
(٩١) كاهن ، تاريخ العرب والشعوب الإسلامية ، ص ١٢٤ .  
(٩٢) ابن ممتى ، قوانين الدواوين ، ص ٣٦٧ .  
(٩٣) المقرئى ، اتعاظ ، ج ٢ ، ص ١٩٣ .  
(٩٤) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٦١ .  
(٩٥) عبد العزيز الدورى ، تاريخ العراق الاقتصادى فى القرن الرابع الهجرى ، بيروت ١٩٧٤ ، ص ١٠٢ .  
(٩٦) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٥٣ .

عن ذلك ، كان للخلفاء أملاكاً واسعة مثل الخليفة المستنصر ، الذي كان له ثلاثمائة قرية في ساحل الخليج<sup>(٩٧)</sup> . وكان من ممتلكات الخليفة الأمر قرية من قرى قليوب تعد متنزهاً له ، عرفت باسم «قصر الورد»<sup>(٩٨)</sup> ، فضلاً عما حازه الوزراء من ممتلكات مثل ما حبسه أمير الجيوش أو ما تركه ابن رزيك من أملاك موقوفة<sup>(٩٩)</sup> .

وارتباطاً بما سبق لنا أن نتساءل ، هل كانت هناك ملكية خاصة للمصريين بعيداً عما ملكه القطاع الحاكم ؟ يذكر المقدسي<sup>(١٠٠)</sup> : «ليس في مصر خراج ، ولكن يعتمد الفلاح إلى الأرض يأخذها من السلطان ويزرعها ، فإذا حصدت .. يخرج الخازن وأمين السلطان فيقطعون كرى الأرض ويعطيا ما بقي للفلاح ، وفيهم من يأخذ من السلطان تقوية ، فيرد علة في كرى الأرض بمقدار ما أقطعه ، فلا يكون لأحد ملك وضيعة ، قال : اللهم أن يكون رجل قد اشترى ممن أقطعه السلطان في القديم ووهبها ، فاحتاج هو وذريته إلى ثمنها ، فباعها لعامة الناس» .

فهذا النص فضلاً عن أنه يجمل ما اسلفناه ، فهو يؤكد على أن الملكية الخاصة تكاد أن تنعدم من خلال احتياز الدولة للأرض ، وتوجد في نطاق ضيق ، ولا تأتي إلا عن طريق إقطاع الأرض ولا سيما التملك ، فتنقل بالبيع لعامة الناس . ومن المعلوم أن المقدسي زار مصر خلال القرن الرابع الهجري / العاشر الميلادي ، وأن كانت هذه المعلومات لم يستقها من مصر نفسها ، بل سأل أحد المصريين ببخارى عن حال الأرض في مصر ، فكان ما أوردناه . والبعض<sup>(١٠١)</sup> فند هذا الرأي وأكد على وجود الملكية الخاصة ، لكنه قد استند في ذلك على نصوص ترجع إلى ما بعد زيارة المقدسي لمصر وحتى آخر عصر الفاطميين ، فالنص الذي أمامنا يبين حال الأرض في بداية عصرهم وكانت الدولة لا تزال مالكة للأرض ، وهي التي تمارس توزيعها أما بالقبالة أو بالمزارعة مع وجود الملكية الخاصة في نطاق ضيق .

(٩٧) ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ١٠٧ .

(٩٨) المقرئ ، الخطط ، ج ١ ، ص ٤٨٨ .

(٩٩) المقرئ ، الخطط ، ج ٢ ، ص ٢٩٤ .

(١٠٠) أحسن التقاسيم في معرفة الأقاليم ، الطبعة الثالثة ، القاهرة ١٩٩١ ، ص ٢١٢ .

(١٠١) البراوي ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٥٢ - ٥٦ .

لكنها ازدادت بمضى الزمن ، حتى كان الوقف معبراً عنها ، لأنه لا يمكن أن يمنح شخص حق الاستفادة في أرض ليس له فيها سوى حق الانتفاع ، ولا معنى إنه يوقف إيرادها ، لأنه بذلك يسلب المالك الأصلي حق الاستفادة من ملكه<sup>(١٠٢)</sup> . ومن خلال أحد عقود الوقف الذي يرجع إلى عام ٤٠٢ هـ / ١٠١٢ م<sup>(١٠٣)</sup> نتبين ذلك ، كما أورد المقریزی<sup>(١٠٤)</sup> خلال وزارة الأفضل : «قد طالع المجلس الأفضل بحال أرباب الأملاك هناك وأنهم قد استضافوا إلى أماكنهم من أملاك الدواوين أراضي اغتصبوها ومواضع مجاورة لأملكهم تعدوا عليها وخطوها وحازوها» ويبدو أن هؤلاء استفادوا من فترات الاضطرابات السابقة واغتصبوا أراضي الدولة مع بقاء الملكيات الخاصة .

كذلك عندما أراد الأفضل أن يحل الاقطاعات ، أخذ كل من الأقوياء والمميزين يتضررون ويذكرون أن لهم بساتيناً وأملاكاً ومعاصر في نواحيهم ، فقال : "من كان له ملك فهو باق عليه لا يدخل في الأقطاع وهو محكم إن شاء باعه وإن شاء أجره» فهذا النص تقرير صريح عن وجود الملكية الخاصة واعترافاً من الدولة بحق وحرية صاحبها في التصرف فيها ، لكن هؤلاء أو أولئك قد ظهوروا في أخريات العصر الفاطمي ، حتى سمحت لهم الظروف بالظهور بهذه الكيفية ، كما وصف الآخرين بأنهم من الأقوياء أو المميزين ، فيبدو أنهم كانوا من قادة الجند أو أمراء النواحي ، الذين ظهوروا في أخريات عهد الدولة ، وكان لهم شأناً فيها ، وهذا معناه أن المالكين للأرض كانوا يرتبطون بشكل أو بآخر بالدولة ، أو من المحتمل أنهم كانوا بقايا فلول جند السودان ، الذين أجبروا على التقهقر إلى الصعيد أبان فتن الجند .

خلاصة القول ، أن الملكية الخاصة قد وجدت في بداية عهد الفاطميين في نطاق ضيق ، لكنها ازدادت بمضى الوقت ، ولم يقف الأمر عند حد الامتلاك ، بل تعداه إلى اغتصاب الأرض ، كما أن المالكين لم يكونوا من عامة المصريين ، وأن كان ذلك ربما يرجع إلى الافتقار إلى نصوص متعلقة بهذا الشأن .

(١٠٢) البراوي ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٥٥

(١٠٣) انظر · Répertoire chronologique d'épigraphie arabe, Le Caire Tome VI. No. 2148.

(١٠٤) المقریزی ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٥

وقد تضمن الأمان ، الذى أعطاه جوهر للمصريين أيضاً : «اسقاط الرسوم الجائرة» وهذا يشير إلى وجود بعض التجاوزات لسياسة الإخشيديين المالية ، والتي عانى منها المصريون<sup>(١٠٥)</sup> ، فإلى أى حد استطاع الفاطميون أن يؤكدوا فعالية هذا التصريح خلال حكمهم لمصر ؟

تطالعنا المصادر<sup>(١٠٦)</sup> بأنه مع الفتح الإسلامى لمصر فرضت ضرائب على الصناع والأجراء ، لكنها كانت تقسم عليهم فى كل قرية بقدر احتمالهم ، وفى نهاية عصر الولاة ، فرض أحمد بن المدير عامل الخراج ضرائباً عرفت باسم «الهالى»<sup>(١٠٧)</sup> منها ما فرض على الكلا وعرف بـ «المراعى» أو ما يخرج من البحر وعرف بـ «المصايد» وعلى الرغم من أن هذه الضريبة فرضت على نطاق ضيق ، فإنها أثقلت كاهل الرعية ، ولذلك عمل أحمد بن طولون عندما ولى مصر على إسقاطها<sup>(١٠٨)</sup> رغبة منه فى التقرب إلى المصريين .

وعلى الرغم من التجاوزات المالية ، التى أشار إليها المؤرخون خلال العصر الإخشيدى ، فإنها فى الغالب ارتبطت أولاً بشخص الإخشيد ، الذى قام بمصادرة كبار موظفى الدولة أو ممن كانت لهم معاملات معها وأصابوا منها مالا كثيراً ؛ فضلاً عن استيلائه على جزء من شركة كبار التجار والموظفين وثانياً جعفر بن الفرات ، الذى تولى الوزارة فى نهاية عصر الإخشيديين وقام بمصادرة الكثيرين من وجوه القوم<sup>(١٠٩)</sup> ، منهم يعقوب بن كلس ، الذى هرب إلى المعز يحرضه على المجئ إلى مصر ، فضلاً عن البراطيل<sup>(١١٠)</sup> التى عرفت آنذاك .

---

(١٠٥) اشتد الغلاء فى مصر من عام ٣٥٢هـ/٩٦٣م واستمر تسع سنوات متتابعة ، وكان سببه الرئيسى يرجع إلى النقص فى فيضان النيل مما أدى إلى اختفاء القمح واضطراب الأحوال وكثرة الفتن ونهب الضياع ، ثم مات كافور ، فكثر الاضطراب وتعددت الفتن ، سيدة كاشف ، مصر فى عهد الإخشيديين ، ص ٣٤٦ .

(١٠٦) ابن عبد الحكم ، فتوح مصر والمغرب ، القاهرة ١٩٩٥ ، ص ١٧٩ .

(١٠٧) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٣ .

(١٠٨) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٤ .

(١٠٩) سيدة كاشف ، مصر فى عهد الإخشيديين ، ص ص ٢٤٥ - ٢٤٦ .

(١١٠) المقرئى ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١١٧ .

ومع الفاطميين بعد أن استقر الأمر لجوهر ، طاف صاحب الشرطة السفلى<sup>(١١١)</sup> ، يصحبه رسول جوهر وأمناء الناس وأعلننا عدم مطالبتهم بأية كلفة أو مؤنة<sup>(١١٢)</sup> ، كما قام جوهر في نفس العام ، الذي سخل فيه مصر بنسقاط البراطيل<sup>(١١٣)</sup> . وبعد مجئ المعز إلى مصر ، أمر يعقوب بن كلس وعسلوج بن الحسن ، بوضع نظاماً جديداً للضرائب ، جمعت أقسامه في مكان واحد . كما كان من بين الأعمال التي تقلدها الأثنان السواحل والأعشار<sup>(١١٤)</sup> ، وفي خلافة العزيز أقر الوزير عيسى بن نسطورس ضرائباً ومكوساً زائدة<sup>(١١٥)</sup> . وهذا يبين أن الضرائب التي فرضها الفاطميون كانت منذ بدء خلافتهم وأنها عرفت باسم "المكوس" مما حدا بالبعض<sup>(١١٦)</sup> أن يذكر أن الفاطميين وضعوا المكوس على الناس ، وأنهم أحدثوا شيئاً لم يكن على الأقل موجوداً في العصر السابق عليهم .

وإن كانت هناك إشارات بأن العرب ، كانوا يفرضون ضرائب على التجارة ، وكانت تعرف هذه الضرائب بالمكوس ، استمراراً لما كان معروفاً أيام البيزنطيين<sup>(١١٧)</sup> ، وكذلك أن ربيعة بن شرحبيل كان والياً لعمرى على المكوس ، واستمرت هذه الوظيفة بحيث ورد اسم زريق بن حيان في خلافة عمر بن عبد العزيز<sup>(١١٨)</sup> ، وليس هناك شك في وجود هذه الضرائب وهذه الوظيفة ، لكن الخلاف حول المسمى ، فمن المعلوم أن المقس أنشأ في القاهرة ، فعند مجئ المعز ، رأى أن المدينة الجديدة لا ساحل لها فلم يعجبه ، وقال يا جوهر : «فاتك عمارتها هنا ، يريد

(١١١) لما أنشئت العسكر على يد أول الولاة العباسيين في مصر أنشئت فيها شرطة جديدة سميت بـ "الشرطة العليا" تميزاً لها عنا الشرطة السفلى في النصوص وتراجع هذه التسمية إلى الموقع وحدود الاختصاص ، وكان صاحب الشرطة السفلى عظم شأناً من زمينه بوصفه صاحب القسم الرئيسي . انظر سيدة كاشف ، مصر في عهد الإخشينيين ، ص ص ١٧٢ - ١٧٣ .

(١١٢) المقرئى ، اتعاظ ، ج ١ ، ص ١١٠ .

(١١٣) المقرئى ، اتعاظ ، ج ١ ، ص ١١٧ .

(١١٤) ابن ميسر ، أخبار ، ص ١٦٣ .

(١١٥) يحيى بن سعيد ، تاريخ ، ص ١٨٠ .

(١١٦) أبو شامة ، الروضتين في أخبار الدولتين ، تحقيق محمد حلمى محمد أحمد ، القاهرة ، ١٩٥٦ ، ج ١ ، ص ٢١ .

(١١٧) سيدة كاشف ، مصر في فجر الإسلام ، بيروت ١٩٨٦ ، ص ٦٢ .

(١١٨) المقرئى ، الخطط ، ج ٢ ، ص ١٢٣ .

المقس»<sup>(١١٩)</sup> ثم حرفت بعد ذلك إلى كلمة المكس ، حيث كان الماكس يجلس ليستخرج المكس<sup>(١٢٠)</sup> . فمن المرجح أن هذه الكلمة «مكوس» قد عرفت مع الفاطميين ، ولأن ما كان يجبي من ضرائب منذ الفتح لم يكن سوى عشور التجارة التي حددت للمسلمين بربع العشر ومن أهل الذمة بنصف العشر ومن أهل الحرب بالعشر<sup>(١٢١)</sup> ، فضلاً عن ضرائب التجارة الداخلية التي كانت تفرض داخل البلاد<sup>(١٢٢)</sup> . وكذلك لأن الكلمة كانت تفيد الضرائب ، وبذلك انسحبت على الفترات السابقة على الفاطميين .

والمكوس<sup>(١٢٣)</sup> ، ضرائب تفرض على كل نشاط حرفي يمارس في مصر الفاطمية ، فإذا كان الخراج ضريبة تفرض على الأرض ويدفعها القطاع الفلاحي ، فالمكوس تفرض على الصناعة والتجارة ويدفعها الصناع والتجار ، وتختلف المكوس عن الخراج أيضاً في وقت جبايتها ، فبينما الخراج يجبي حسب السنة الشمسية<sup>(١٢٤)</sup> ، كانت المكوس تجبي حسب الشهور الهلالية<sup>(١٢٥)</sup> ، ولذلك عرفت أيضاً باسم الهلالي والمرافق والمعاون . وقد استمرت هذه الأسماء في بعض الأحيان مع الفاطميين<sup>(١٢٦)</sup> . وقد أصبحت المكوس تفرض على نطاق واسع ولم تترك شاردة ولا واردة إلا وفرضت عليها الدولة رسوماً وضرائب . وقد ذهب البعض<sup>(١٢٧)</sup> ، إلى إنها ضريبة تفرض على الإنتاج .

وفيما يخص الضرائب المقررة على الصناعة ، فكانت كثيرة ، منها ما يفرض على صناعة الفاخور والنيبذ ومعاصر الزيت والخل<sup>(١٢٨)</sup> ، فمثلاً كان يفرض على زق

(١١٩) المقریزی ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١١٢ .

(١٢٠) القلقشندي ، صبح ، ج٣ ، ص ٣٥٧ ؛ المقریزی ، الخطط ، ج٢ ، ص ١٢١ .

(١٢١) أبو يوسف ، الخراج ، القاهرة ، ١٣٩٧هـ ، ١٢٣ .

(١٢٢) سيدة كاشف ، مصر في فجر الإسلام ، ص ٦٣ .

(١٢٣) انظر : Dozy, Supplément aux dictionnaire arabe, 1927, 11, p. 606.

(١٢٤) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ٢٧٥ .

(١٢٥) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ٢٧٦ .

(١٢٦) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ص ١٠٤ ، ١٠٧ .

(١٢٧) ماجد ، نظم الفاطميين ، ج١ ، ص ١١٧ .

(١٢٨) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ص ١٠٤ - ١٠٥ .

الزيت ديناراً<sup>(١٢٩)</sup> ، بالإضافة إلى ما يفرض على مطابخ السكر ودار الجبن وبيوت الغزل ، فكانت الضريبة المقررة على صناعة الحرير في الفسطاط ٣٣٤ دينار<sup>(١٣٠)</sup> ، وبالمصادفة ، هناك وثيقة ترجع إلى عام ٥٤٢هـ/١١٤٧م<sup>(١٣١)</sup> من المحلة تعطى نفس القيمة ، ومن وثيقة أخرى<sup>(١٣٢)</sup> ، تتوافق الضرائب الخاصة بصناعة الحرير تبعاً لمراحلها المختلفة ، والتي يتم مباشرتها من قبل الصناع والحرفيين المشار إليهم عند المقدسى<sup>(١٣٣)</sup> ، حيث الرسوم ، التي كانت تحصل في تنيس ودمياط ، مقابل حمل المنسوجات وشدها وحزمها ، بالإضافة إلى ما كان يفرض من ضرائب على صباغة الحرير<sup>(١٣٤)</sup> ، بل تعدت الضرائب إلى حضانات الفراريج<sup>(١٣٥)</sup> كسائر الحرف والصناعات ، وكذلك استمرت الضريبة المقررة على المصايد<sup>(١٣٦)</sup> وغيرها مما ذكره المؤرخون وكان يوجد في كل سوق من الأسواق على أبواب كل صنعة من الصناعات عريف يتولى أمرهم<sup>(١٣٧)</sup> .

وفيما يخص النشاط التجارى ، فقد فرضت الدولة كثيراً من الضرائب سواء على التجارة الخارجية أو الداخلية ، لا سيما أن التجارة شهدت تقدماً ملحوظاً مع قيام الدولة الفاطمية ، كما لعبت مصر دور الوسيط التجارى بين الشرق والغرب ، وعلى الصعيد الداخلى ، تأثرت التجارة في مدن مصر بهذا النشاط فضلاً عن التقاليد الاجتماعية التي أرسنها طبيعة الحكم الفاطمى من ميل إلى الترف وحب المظاهر ، فشهدت الأسواق الداخلية لذلك حركة دائبة .

(١٢٩) المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ ، والزرق ، كل وعاء أتخذ للشراب ونحوه ، انظر ، ابن منظور ، لسان العرب ، بيروت ١٩٨٨ ، ج١ ، ص ٦٠ .

(١٣٠) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٥ .

(١٣١) Goitein. S.D., A Mediterranean Society, Economic Foundations, Los Angeles, 1967, 1, p. 116.

Goitein, Med Soc., 1, p. 116.

(١٣٢) انظر :

(١٣٣) أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ .

(١٣٤) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٥ .

(١٣٥) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٧ .

(١٣٦) ابن حوقل ، صورة الأرض ، ص ١٣٢ .

(١٣٧) المقرئى ، إغاثة ، ص ١٨ .

أما التجارة الخارجية ، أو ما يقصد بها الصادر والوارد في موانئ ومدن مصر المختلفة مثل الإسكندرية وتتيس ودمياط ورشيد وعيذاب<sup>(١٣٨)</sup> وغيرها . فكانت الضرائب تستأدى من الروم في الإسكندرية والقسطنطينية واخلميم<sup>(١٣٩)</sup> ، أما أسوان فيدفع فيها الضرائب على السلع الواردة من الحبشة وزنجبار واليمن<sup>(١٤٠)</sup> . ولقد اختلفت قيمة الضرائب ، بسبب أن القائمين بالتجارة كانوا ينتمون إلى طوائف مختلفة من مسلمين وغير مسلمين ، لذلك نجد أن هذه الضرائب ارتبطت بالطائفة التي فرضت عليها مثل العشر ، الذي فرض على التجار المسلمين والخمس على التجار الغير مسلمين والأجانب ، خاصة الروم وعرف بهم<sup>(١٤١)</sup> . وإن اختلف الخمس أيضاً من فئة إلى أخرى حسب أنواع السلع وقيمتها وكذا جنسيات التجار . فكان يحصل من بعض تجار الروم الخمس ومن بعضهم العشر ، ومن هنا جاءت كلمتا العشر والخمس كمرادف لكلمة مكوس . كما كانت تخفض الضرائب على التجار الأوروبيين ، خاصة تجار المدن الإيطالية . فضلاً عن حصولهم على بعض الامتيازات بسبب ما يحملون من مواد خام يحتاجها الفاطميون مثل الخشب والحديد<sup>(١٤٢)</sup> .

ولقد وضع الفاطميون كثيراً من الضوابط لأحكام تحصيل هذه الضرائب ، فعندما تأتي السفينة ، يصعد إليها الأماناء ، وهم موظفون من قبل الدولة ومهمتهم تسجيل جميع ما جلب من بضائع ، ويتم نقل هذه البضائع إلى الفنادق حيث تقدر أثمانها بواسطة سماسرة تابعين للدولة أيضاً ، ثم يساق التجار بعد ذلك إلى مكان التفتيش<sup>(١٤٣)</sup> ،

(١٣٨) القلقشندي ، صبح الأعشى ، جـ ٣ ، ص ٤٦٤ .

(١٣٩) ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٤٩ .

(١٤٠) ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ١٣٣ .

(١٤١) المخزومي ، المنهاج ، ص ٤٥ . والخمس عبارة عما يستأدى من تجار الروم الواردين على الثغر بمقتضى ما صولحوا عليه ، وربما يستخرج عما قيمته مائة دينار ما يناهز خمسة وثلاثين ديناراً وإنما انحط عن العشرين ديناراً وسمى كلاهما خمساً ، انظر . ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٢٦ .

(١٤٢) هايد ، تاريخ التجارة في الشرق الأدنى في العصور الوسطى ، القاهرة ١٩٩١ ، جـ ٢ ، ص ٣٤ .

(١٤٣) ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٢٧ .

فضلاً عن الأمان المسئولين عن تحصيل الضرائب المستحقة على القوافل ، التي تأتي إلى حدود البلاد<sup>(١٤٤)</sup> .

أما السلع التي تصدر من مصر عبر المواني المصرية ، فيدفع صاحب السلعة رسوماً معينة إذا حملت السلعة إلى المراكب ، كما تحمل سلعة كل تاجر علامة خاصة به ، ثم يتم التفتيش قبل التحرك ، وتوكل الدولة لتحصيل هذه الضريبة موظفاً يسمى «ضرائبياً» يكون مسئولاً في كل ميناء من موانئ مصر عن جباية الأموال المختلفة<sup>(١٤٥)</sup> . وكان يؤخذ مثلاً في القلزم على كل حمل درهم ، وكان يؤخذ في الإسكندرية والفسطاط واخميم دون بقية البلاد ضرائب بتقرير الديوان<sup>(١٤٦)</sup> . ولكثرة ما كان يجبي من ضرائب ، أوجدت الدولة ديواناً سمي بـ «ديوان الثغور» ليقوم بالإشراف على الثغور الساحلية<sup>(١٤٧)</sup> .

كما كان لنشاط التجارة الكارمية ، أثر في تحصيل هذه الضرائب ، خاصة أن الفاطميين قد دفعوا بهذه التجارة قدماً ، عندما زاد اهتمامهم بالبحر الأحمر وتجارة الشرق<sup>(١٤٨)</sup> . حتى أصبحت كلمة كارم مع القرن ٦هـ/١٢م ، شائعة في بيوت الفسطاط<sup>(١٤٩)</sup> . وكانت رسوم هذه التجارة تحصل في أربعة سواحل ، في عيذاب والقصير والطور والسويس<sup>(١٥٠)</sup> ، وعلى ذلك قامت الدولة بحماية سفن التجارة الكارمية من خلال إقامة أسطول في عيذاب<sup>(١٥١)</sup> ، مما يبين أنه كان هناك أسباباً مالية من وراء هذه الحماية ، فقد كان كبار التجار قادرين على الدفع ، أما صغار التجار فكانوا مضطرين إلى أن يتحملوا تقلبات القراصنة ، التي كانت تشكل خطراً فعلياً وقتذاك في

(١٤٤) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٤ .

(١٤٥) المقدسی ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ .

(١٤٦) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ١١٠ .

(١٤٧) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج٣ ، ص ٣٩١ .

(١٤٨) بعد فقدان الفاطميين للمغرب وصقلية أقل نجمهم في البحر المتوسط ، وكان عليهم أن يؤكدوا وجودهم في مكان آخر ، فاتجهوا إلى البحر الأحمر ، لاسيما تجاه اليمن والهند ، وبذلك أصبح البحر الأحمر خلال ق ٥هـ/١١م طريق التجارة الرئيسية إلى الهند والبحر المتوسط ، انظر : Shaban, Islamic History, P. 203.

(١٤٩) انظر : Goitein, New lights on the beginning of the Karimi Merchants (JRAS), p.181.

(١٥٠) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج٣ ، ص ص ٤٦٤ - ٤٦٥ .

(١٥١) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج٣ ، ص ص ٥٢٠ .

جنوب البحر الأحمر<sup>(١٥٢)</sup>؛ فضلاً عن قيام الخلفاء أنفسهم وغيرهم من كبار رجال الدولة بالمشاركة في هذه التجارة، من خلال السفن التي أعدت لهذه التجارة، مستفيدين من انتعاش هذه التجارة<sup>(١٥٣)</sup>، مما يدل على ارتفاع الرسوم المقررة على تجارة الكارم. وكانت دار مانك الصغرى، التي كانت تقع في الفسطاط مكاناً لدفع المكوس<sup>(١٥٤)</sup> على السلع المصدرة ومنها تجارة الجملة مثل الكتان والتوابل<sup>(١٥٥)</sup>.

ولحاجة الفاطميين إلى تحصيل الأموال في موانئ مصر سواء التي تربطها بأوروبا أو بالشرق، عمل الفاطميون على تشجيع التجارة، فأنشأت الأساطيل التجارية، كما أعيد حفر القناة الموصلة بين النيل والبحر الأحمر فيما عرف بـ «الخليج الحامى»<sup>(١٥٦)</sup>، كذلك أعيد حفر خليج الإسكندرية ٤٠٤هـ/١٠١٣م<sup>(١٥٧)</sup>، فضلاً عن تشجيع التجار الأجانب على المجئ إلى مصر من خلال تخفيض الرسوم وإقامة الفنادق في الموانئ الهامة وفي غيرها من المدن، حيث انتشرت من الإسكندرية حتى أسوان<sup>(١٥٨)</sup>، إلى جانب تعهد الدولة في بعض الأحيان ببسط حمايتها على التجار الموجودين في أنحاء البلاد<sup>(١٥٩)</sup>. كما أمر ببناء دار الوكالة لمن يصل من العراق والشام من التجار، ولم يسبقه إلى ذلك أحد<sup>(١٦٠)</sup>.

أما الضرائب المقررة على التجارة الداخلية، فكانت كثيرة، منها ما يفرض على عبور السلع من القناطر والمعديات. أو التوابل والقطن والصوف والأبقار والحنة والفحم وغيره<sup>(١٦١)</sup>. وقد أوردت وثائق الجنيزة<sup>(١٦٢)</sup> قيمة بعض هذه الضرائب، منها

<sup>(١٥٢)</sup> انظر: Goitein, New Lights, p. 182.

<sup>(١٥٣)</sup> ماجد، نظم الفاطميين، ج١، ص ٣٠١.

<sup>(١٥٤)</sup> المسبحى، أخبار، ص ١٨٩؛ ودار مانك تقع بشارع الزياتين، انظر. ابن دقماق، الانتصار، ج٤، ص ٥-٦.

<sup>(١٥٥)</sup> انظر: Goitein, Med. Sec. IV, p. 27.

<sup>(١٥٦)</sup> المقرئى، الخطط، ج١، ص ٧١.

<sup>(١٥٧)</sup> المقرئى، الخطط، ج١، ص ١٧١.

<sup>(١٥٨)</sup> ابن جبیر، الرحلة، بيروت ١٩٦٧، ص ٣٧؛ هايد، تاريخ التجارة، ج٢، ص ٤٣.

<sup>(١٥٩)</sup> هايد، تاريخ التجارة، ج٢، ص ٤٠.

<sup>(١٦٠)</sup> ابن ميسر، أخبار، ص ٩٢.

<sup>(١٦١)</sup> المقرئى، الخطط، ج١، ص ١٠٤.

<sup>(١٦٢)</sup> انظر: Goitein, Med. Soc. 1, pp. 194, 276.

درهمين على الحمار ، بينما كان ثمنه ما بين دينارين وخمسة دنانير وثلاثة دنانير للمتوسط ، والجمل يباع بخمسة دنانير وضريبته خمسة دراهم أى حوالى ٢,٥% . ثمنه . كما كانت الدولة تفرض الضرائب على الأسواق المتخصصة مثل سوق السكر والدقيق والجمال والدواب والسمك والذبائح وغيرها<sup>(١٦٣)</sup> ، بالإضافة إلى ما يدفعونه مقابل ما يباع وما يشتري<sup>(١٦٤)</sup> ، أما تجارة المنسوجات ، فقد فرضت عليها رسوماً باهظة كما راقبتها الدولة رقابة شديدة سوف نشير إليها فيما بعد .

وكانت هناك أيضاً بعض الضرائب التى تفرض على السلع ، منها مكس حقوق الساحل أو الغلة ، وهى ضريبة مقررة على القمح المجلوب إلى ساحل القاهرة والفسطاط<sup>(١٦٥)</sup> حيث كان يفرض عليه الضريبة قبل أن يباع ، ويبدو أن هذه الضريبة فاطمية الأصل أو حتى مبكرة<sup>(١٦٦)</sup> ، إلى جانب ما كان يفرض على الكتان والقطن واما يحصل فى ساحل السنط بالفسطاط على الأخشاب ، التى تنقل إليه والمباعة للتجار بالوجه القبلى<sup>(١٦٧)</sup> ، كما كانت تؤخذ الرسوم بشكل عينى على بعض السلع وهذا يتضح مما سُمح به فى وزارة المأمون البطائحي عام ٥١٥هـ/١١٢٢م<sup>(١٦٨)</sup> ، وكذلك ما كان يؤخذ من الجاموس للديوان على كل رأس من الراتب نظير ما يتحصل منه فى كل سنة من خمسة إلى ثلاثة دنانير ، فضلاً عن الضرائب المقررة عليه<sup>(١٦٩)</sup> ، وبذلك أمدت ضرائب السوق الفاطميين بأموال ضخمة<sup>(١٧٠)</sup> ، وفى الغالب كانت تجمع الضرائب من خلال الضمان بمقدار معين لكل جهة إن زادت فله وإن نقصت فعليه<sup>(١٧١)</sup>.

(١٦٣) المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٠٤ .

(١٦٤) ابن جبير ، الرحلة ، ص ٧٥ .

(١٦٥) المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٠٤ .

(١٦٦) انظر : Rabie, The Financial System, pp. 103 - 104.

(١٦٧) المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١١١ .

(١٦٨) المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٣ - ٨٤ . ومقدار ما سُمح به إلى آخر عام ١٠هـ/

١١١٦م تسعمائة وثلاثة عشر قنطاراً من الشب ومن الحديد خمسمائة رطل ، ومن الملح الفان وسبعمائة وثلاثة وتسعون أردباً وثلاث ومن الشمع أربعمائة وأربعون لاطلاً .

(١٦٩) المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٨٣ - ٨٤ .

(١٧٠) انظر : Ashtor. E., Social and economic History of the Near east in Middle Ages. London 1976, p. 200.

(١٧١) القلقشندى ، صبح ، جـ ٣ ، ص ٤٦٦

ومن الملاحظ أيضاً ذكر مناطق متعددة لجباية ضرائب التجارة الداخلية في ساحل الفسطاط والقاهرة ، كما خصصوا أماكن معينة يرد إلى كل منها نوع معين لتقرير الضريبة عليه ، وأن هذه الضرائب اختلفت من حيث ورود كلمات تعبر عنها مثل رسوم ، مكس ، حماية ، واجب ، سمسرة السلع ، سمسرة الدلالة<sup>(١٧٢)</sup> . وكان هناك ديواناً يشرف على التجارة الداخلية يسمى «ديوان الهلالي»<sup>(١٧٣)</sup> ويوجد أيضاً في كل ناحية متولى المال ، حيث يوجد ديوان الحكومة في الناحية ، أما الحسابات النهائية ، كانت توجد في المركز الرئيسي بالقاهرة<sup>(١٧٤)</sup> ، ولعله الديوان السالف الذكر .

لذا نجد الفاطميين يهتمون بالأسواق لتشجيع التجارة الداخلية ، فكان أغلبها مغطى بالسقائف وتضاء ليلاً بالقناديل ، خاصة في عهد الحاكم بأمر الله ، الذي أمر بإضاءة الشوارع والأسواق والحوانيت في مصر والقاهرة ليلاً<sup>(١٧٥)</sup> . كما كانت معظم الأسواق مبلطة<sup>(١٧٦)</sup> . إلى جانب توفير الدواب للركوب للانتقال بين الأسواق<sup>(١٧٧)</sup> . وكان هناك موظفاً مسئولاً عن الإشراف على التجار<sup>(١٧٨)</sup> ، ربما يكون أحد العرفاء الذين استعان بهم المحتسب<sup>(١٧٩)</sup> ، أو أنه كان يهتم بشئون اليهود وحدهم .

ولحرص الفاطميين على تشجيع التجارة ، استطاع القاضي النعمان أن يجد حلاً لممارسة الربا بشكل شرعى ، فمع عدم شرعية الربا كما هو معلوم ، فقد تمت ممارسته ، لكن خلال تحديداً خاصاً بهم قام على التفاضل في عملية الدين ، وهو : «لا بأس باقتضاء الفضة من الذهب والذهب من الفضة ، إذا اتفقا على ذلك ، ومن أسلف دراهم فأعطى أجود منها فلا بأس»<sup>(١٨٠)</sup> وهذا الأمر ينسحب على السلع أيضاً .

(١٧٢) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٠٤ .

(١٧٣) القلقشندى ، صبح الأعشى ، جـ ٣ ، ص ٤٩٢ .

Goitein, Med Soc., p. 267.

(١٧٤) انظر :

(١٧٥) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ٢ ، ص ٣٩ .

(١٧٦) الشيزرى ، نهاية الرتبة في طلب الحسبة ، القاهرة ١٩٤٦ ، ص ١١ .

(١٧٧) ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ص ١٢٠ - ١٢١ .

Mann, The Jews in Egypt. 1. p. 81.

(١٧٨) انظر :

(١٧٩) المقرئى ، إغاثة ، ص ١٨ .

(١٨٠) النعمان ، الاقتصار ، ص ٨٤ .

وإضافة إلى الضرائب التي فرضت على النشاط الصناعي والتجاري ، كان هناك نظام التصاريح أو التراخيص ، الذي كان من الأمور المعمول بها خلال العصر الفاطمي ، فكان على كل حانوت أن يستخرج رخصة شهرية مقابل واجبات مالية يجب أن تؤدي ، وهذا الأمر لم يكن مطبقاً فقط على المصانع ، لكن أيضاً على حوانيت بيع المواد الغذائية أو غيرها من السلع الأخرى ، وهذه الواجبات كانت تجمع تبعاً للشهور الهلالية ، وهي لم تكن إيجارات لما تؤجره الحكومة ، وهذا النظام ، بالإضافة إلى أنه يعد مصدراً للدخل ، فهو يجعل الحكومة قادرة على أن تشرف على أوجه النشاط الصناعي والتجاري لرعاياها<sup>(١٨١)</sup> .

ومع ذلك ، قد تجاوزت المكوس في بعض الأحيان هذين المجالين ، فقرضت على الحجيج في البحر الأحمر إلى مكة عن طريق عيذاب ، وهي سبعة دنائير ونصف عن كل إنسان<sup>(١٨٢)</sup> ، إلى جانب ما يدفعونه عن كل حمل طعام من ضريبة معلومة<sup>(١٨٣)</sup> . ومن لم يؤد هذه الضريبة منع من الحج وعذب<sup>(١٨٤)</sup> ، وهذا الأمر لا يخلو من المبالغة ، فإذا كان الفاطميون حريصين كل الحرص على فرض الضرائب وجبايتها ، فلا يمكن أن يشوهوا صورتهم بهذه الكيفية ، في الوقت الذي كانوا يتطلعون فيه إلى حكم العالم الإسلامي ، وإذا كانت فرضت بالفعل ، فلعلها ارتبطت بالعصر الفاطمي الثاني ، حيث ضعفت موارد الدولة وبدأت تبحث عن موارد أخرى لتغطي نفقاتها ، كذلك كان المكس يؤدي على شرب مياه النيل<sup>(١٨٥)</sup> ، حتى من يغرق في النيل كان على أهله أن يدفعوا واجب الصناعة للدولة مقابل اخراجه ، وبلغ هذا الواجب دينارين وقيراطين<sup>(١٨٦)</sup> . وبذلك لم تترك الدولة شيئاً إلا وفرضت عليه رسوماً وضرائب وأن الهواء وحده أخلى سبيله وبقي حراً<sup>(١٨٧)</sup> .

Goitein, Med Soc., pp. 269 - 270.

(١٨١) انظر :

(١٨٢) المقرئزي ، السلوك لمعرفة دول الملوك ، القاهرة ١٩٥٦ ، ج١ ، ص ٦٤ .

(١٨٣) ابن جبير ، الرحلة ، ص ٧٤ .

(١٨٤) المقرئزي ، السلوك ، ج١ ، ص ٦٤ .

(١٨٥) ابن جبير ، الرحلة ، ص ٥٥ .

(١٨٦) المسبحي ، أخبار ، ص ٦٠ "غرق في دار النيل حدث يعرف بابن الاسكاف ، وطرحه النيل على الشط ، وصار أهله إليه ليحملوه ، فمنعهم أصحاب الشريف متولى الصناعة من حمله وطالبوهم بدينارين وقيراطين واجب الصناعة من حق من غرق في النيل ، فدفع ذلك إليهم" .

(١٨٧) ماجد ، نظم الفاطميين ، ج١ ، ص ١١٧ .

واعتبر البعض<sup>(١٨٨)</sup> ، أن هذه الضرائب جائرة وغير قانونية ، حيث كانت قيمة المكس تتراوح بين ١٠ - ٢٥% من قيمة السلعة ، فكانت الضرائب ثقيلة خاصة في تنيس ودمياط على ساحل النيل<sup>(١٨٩)</sup> ، واستطاعت الخلافة الفاطمية أن تحصل من المكوس الشيء الكثير ، منها ألف دينار يومياً بساحل تنيس ، ونفس القيمة من الفسطاط ، فضلاً عما كان يجبي في الموانئ من التجارة الواردة ، وكانت أكثر الجهات وأشدّها ما هو مقرر على التجار الآتين من الشام والعراق ، حيث كانت تحصل منهم الضريبة في الفرما<sup>(١٩٠)</sup> . كما تشير وثائق الجنيزة<sup>(١٩١)</sup> إلى ثقل هذه الضرائب بشكل عام ، عندما جاءت سفينة من بيزنطة وعليها أسرى كثيرين ، فطلب يهود الإسكندرية المساعدة من ابراهام ، الذي لم تحدد الوثيقة وضعه ولعله من أغنياء الإسكندرية ، أو أحد المسؤولين عن الجالية اليهودية فيها ، لعجزهم عن توفير الأموال ، إذ الأوقات صعبة والضرائب ثقيلة ، كما أن ضريبة الختم على البضائع قد لوحظ أنها ثقيلة جداً ، فكان يدفع لكل خمسين ديناراً ، ديناراً أى بواقع ٢% ، وتشير الرسائل إلى احساس التجار بثقل هذه الضريبة ، وأنه لا يستطيع معها أن يحصل أى فائدة ، وربما كان ارتفاع هذه الضرائب من وراء استخدام التجار الرسائل الشفوية ، لأن الدولة كانت تفرض رقابة اقتصادية على الرسائل<sup>(١٩٢)</sup> .

بداية ، تعتبر المكوس ضرائب غير شرعية ، كما أنها في الأصل غير مباشرة ، وهي بذلك تخضع لظروف الدولة وحاجتها للأموال أو رغبتها في التخفيف لمراعاة ظروف خاصة بها لحاجتها مثلاً في التعامل مع تجار إحدى الدول من أجل سلعة معينة ، وعلى الرغم من أنها في الأصل تتفق وما عرف بالعشور كما أسلفنا ؛ لكنها مع الفاطميين شملت نواح أخرى كثيرة ، كما أنها كانت متجاوزة عن الحد في بعض الأحيان كما بينا . ومع ذلك لم يكن الفاطميون أول من بالغ في قيمة هذه

(١٨٨) ماجد ، نظم الفاطميين ، ج١ ، ص ١١٨ .

(١٨٩) المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ .

(١٩٠) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج٣ ، ص ٩٢ .

(١٩١) انظر :

Mann, The Jews in Egypt, 1, p. 91.

Goitein, Med Soc., 1, p. 271.

(١٩٢) انظر :

الرسوم ، بدليل ما أورده أبو يوسف<sup>(١٩٣)</sup> من ضرورة إصلاح الجهاز الجمركى للعباسيين إبان خلافة الرشيد .

ولما كانت المكوس قد بدأت مع المعز وزادت مع ابن نسطورس . ومع استمرارها طوال العصر الفاطمى ، مع ذلك كانت هناك بعض الفترات التى شهدت فيها البلاد إسقاط لهذه الضرائب . فعندما وزر ابن عمار للخليفة الحاكم اسقط الرسوم الغير مقررة لابن نسطورس ورد الأمور إلى ما كانت عليه<sup>(١٩٤)</sup> ، كما قام الخليفة الحاكم بإسقاط المكوس والمؤن التى تؤخذ من المسافرين عن الغلال والأرز<sup>(١٩٥)</sup> ، وبدأ ذلك فى عام ٣٩٨هـ / ١٠٠٧م ثم تلاه بإسقاط مكوس الساحل<sup>(١٩٦)</sup> ، فضلاً عن إصدار سجلاً بالمنع من تفتيش المسافرين وأن تخلل هذه السنوات إعادة المكوس التى ألغيت<sup>(١٩٧)</sup> ، وفى عام واحد يسقط الخمس ثم يعيده ، ولذلك ، فمهما قيل فى سياسة الحاكم وما قام به من إلغاء بعض الضرائب ، فقد ارتبطت بقتل برجوان والتخلص من وصايته ، أو أنه أراد من وراء ذلك تنفيذ سياسة إصلاحية ، بسبب نزعة التصوف أو رغبة فى التقرب من الناس بعد اتهامه بادعاء الألوهية<sup>(١٩٨)</sup> . ولذلك فسياسة الخليفة الحاكم كان يشوبها عدم الاستقرار .

ولما كانت سياسة الدولة المالية ترمى إلى فرض الضرائب ، فكان طبيعياً أن تقوم ست الملك ، التى أصبحت وصية على الخليفة الظاهر ، بإعادة المكوس إلى ما كانت عليه ، قبل إسقاطها<sup>(١٩٩)</sup> . لكن بعد وفاتها فى عام ٤١٥هـ / ١٠٢٤م أصدر الخليفة الظاهر أمراً بإسقاط جميع المكوس عن سائر أصناف الغلات الواردة إلى سواحل القسطنطينية ، وهذا الإجراء ارتبط بالغلاء الذى وقع فى نفس العام<sup>(٢٠٠)</sup> . كما كان حرص الخليفة الأمر على الضرائب عند توليته للمأمون البطائحي ، فاشتراط عليه بالأمر

(١٩٣) الخراج ، ص ص ١٤٢ - ١٤٣ .

(١٩٤) يحيى بن سعيد ، تاريخ ، ص ١٨٠ .

(١٩٥) المقرئى ، اتعاظ ، ج ٢ ، ص ٩٣ .

(١٩٦) المقرئى ، اتعاظ ، ج ٢ ، ص ٩٣ .

(١٩٧) المقرئى ، الخطط ، ج ٢ ، ص ٢٨٧ .

(١٩٨) يحيى بن سعيد ، تاريخ ، ص ٢٢٢ .

(١٩٩) المقرئى ، اتعاظ ، ج ٢ ، ص ٧٤ .

(٢٠٠) المسبحى ، أخبار ، ص ١٩٦ .

يجبى الأموال ، إلا بالقصر<sup>(٢٠١)</sup> ، وهذا الأمر مرتبط بما عرف عن الأمر من إنه ظلم الناس وأخذ أموالهم<sup>(٢٠٢)</sup> . وما حدث فى وزارة رزيك بن الصالح طلائع من إسقاط رسوم الظلم على حد قول المقريزى<sup>(٢٠٣)</sup> ، على الرغم من أنه تولى الوزارة بعد أبيه الصالح ، الذى تولى الوزارة للخليفة الفائز ثم العاضد ٥٥٠-٥٥٦هـ / ١١٥٤-١١٦١م ، كان أشد الناس تطلعا إلى ما فى أيدي الناس من أموال ، وباع الولايات<sup>(٢٠٤)</sup> ، وفرض على الولاة والقضاة والمحتسبين أموالاً مقررة ، وجعل مدة كل متول ستة أشهر وعرفت هذه الأموال باسم "البراطيل"<sup>(٢٠٥)</sup> ، مما أدى إلى ضرر الناس .

وهناك إشارات إلى أن المكوس ، قد ازدادت فى أخريات الدولة الفاطمية ، ولا بد أن هذا الأمر ارتبط ببداية حالة الضعف التى ألمت بالبلاد خلال عصر المستنصر ، الذى اسلم البلاد لحالة سيئة ، فيذكر المقريزى : «ثم أعيدت الأموال الهلالية فى أثناء الدولة الفاطمية ، عندما ضعفت وصارت تعرف بالمكوس»<sup>(٢٠٦)</sup> وهذا ليس معناه أن المكوس فرضت مع نهاية الدولة ، فمن المحقق أنها عرفت معهم من البداية ، لكن الذى يفهم من هذا النص إنها زيدت فى العصر الفاطمى الثانى من حيث تنوعها ومقدارها وعددها<sup>(٢٠٧)</sup> ، لأن ضعف الدولة الفاطمية قد اقترن بهذه الفترة المتأخرة . ولهذا فإن كلمة "أعيدت" قد جاءت مرتبطة بما قام به أحمد بن طولون فى النص من إسقاط الأموال الهلالية .

وابن خلدون ، يلقى الضوء على هذا الأمر ويربط زيادة الجباية مع آخر الدولة بأسباب الترف ، وأن الدولة عندما يصيبها الهرم وتضعف عصبيتها عن جباية الأعمال ، فتنقل الجباية : «فيستحدث صاحب الدولة أنواعاً من الجباية يضربها على البياعات ويفرض لها قدراً معلوماً»<sup>(٢٠٨)</sup> وهو بالفعل يعطى أمثلة منها الدولة الفاطمية .

(٢٠١) المقريزى ، الخطط ، ج١ ، ص ٤٤١ .

(٢٠٢) ابن تغرى بردى ، النجوم الزاهرة فى ملوك مصر والقاهرة ، القاهرة ١٩٣٣ ، ج٥ ، ص ١٧٥ .

(٢٠٣) المقريزى ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ٢٥٣ .

(٢٠٤) ابن ظافر ، أخبار ، ص ١١١ .

(٢٠٥) المقريزى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٤ .

(٢٠٦) المقريزى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٤ .

(٢٠٧) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ٣٤٢ .

(٢٠٨) المقدمة ، بيروت ، صفحات ، ٢٨٠ - ٢٨١ .

وإذا حاولنا أن نطبق هذا النص ، نجد أن زيادة رغبة الدولة في الانفاق على الحفلات والموكب والأسمطة<sup>(٢٠٩)</sup> وغيرها ، خاصة مع خلافة الأمر ، والتي اكتملت فيها الرسوم الفاطمية ، فكانت الدولة في حاجة دائمة إلى الأموال ، فضلاً عن انقطاع موارد التجارة ، فلم تجد الدولة ، مخرجاً من الضائقة المالية غير الإسراف في فرض الضرائب والمكوس<sup>(٢١٠)</sup> . وعلى ذلك لا نستبعد أن القائمة ، التي أوردها المقرئزي<sup>(٢١١)</sup> ، ربما ترجع إلى هذه الفترة أو بعدها بقليل ، لا سيما أن الضرائب قد انخفضت خاصة المفروضة على التجارة الخارجية خلال هذه الفترة مما أدى إلى هبوط المتحصل بشكل عام<sup>(٢١٢)</sup> ، ويعد ما كان يؤخذ من التاجر ٣٥ دينار عن كل مائة دينار انخفضت إلى عشرين ، حتى وصل ارتفاع ثغر الإسكندرية عام ٥١٧هـ/١١٢٣م في الشهر إلى خمسمائة دينار<sup>(٢١٣)</sup> ، وكذا بسبب اضطراب أحوال البلاد من جراء الصراع الدائر بين الوزراء العظام فيما بعد ، حتى وصل المتحصل منها مائة ألف دينار في السنة<sup>(٢١٤)</sup> ، ومقارنة بما كان يجبي في السابق في تيس والاشمونين وهدما ووصل إلى مائتي ألف دينار في السنة ، نجد أن السبب ربما يرجع أيضاً إلى تشجيع التجار الأجانب على المجئ إلى مصر ، فقامت الدولة بتخفيض الضرائب المقررة عليهم . وعلى أية حالة قد وصلت قيمة الضرائب مع صلاح الدين قبل إلغائها إلى ما يقرب من مليون دينار في السنة<sup>(٢١٥)</sup> .

ومن خلال ما أوردناه يتضح أن المكوس كانت تشكل عبئاً ثقيلاً على الرعية «حتى أنها خرجت في التزويد عن الحد ودخلت الشبهة في أموال الكثير من الناس بسببها»<sup>(٢١٦)</sup> . كما أنه بسبب زيادة الضرائب على الصناعة ، كانت أسعار الصناعات

(٢٠٩) والموكب منها العظام في أول العام - أول شهر رمضان - أيام الجمع من شهر رمضان - صلاة عيد الفطر والأضحى - تخليق المقياس - فتح الخليج . أما الأسمطة : سماط شهر رمضان - العيدين . انظر . القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج-٣ ، ص ٤٩٩ وما بعدها ؛ المقرئزي ، الخطط ، ج-١ ، ص ٤٧٠ وما بعدها .  
(٢١٠) محمود اسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ٢٤١ .  
(٢١١) المقرئزي ، الخطط ، ج-١ ، ص ١٠٤ ، وما بعدها .  
(٢١٢) ابن ممتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٢٦ .  
(٢١٣) المقرئزي ، اتعاظ ، ج-٣ ، ص ٩٧ .  
(٢١٤) المقرئزي ، اتعاظ ، ج-٣ ، ص ٩٧ .  
(٢١٥) المقرئزي ، اتعاظ ، ج-٣ ، ص ٩٧ .  
(٢١٦) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج-٣ ، ص ٤٦٦ .

المنتجة مرتفعة أيضاً ، ومع ذلك كان دخل الصناع منخفضاً<sup>(٢١٧)</sup> ، حتى أن العامل الماهر كان يكسب خمسة دراهم يومياً<sup>(٢١٨)</sup> ، وبخصوص الوضع الاقتصادي لمجموع العاملين ، فإن وثائق الجنيزة<sup>(٢١٩)</sup> تخالف الكتاب القدامى والمحدثين ، الذين وصفوا العصر الفاطمي بالازدهار ، فإذا كان هذا العصر يعتبر بداية العصر الذهبي للبرجوازية ، لكن العاملين كانوا أسوأ حالاً ، بسبب ارتفاع الضرائب . وهذا ليس فيه إنكاراً كاملاً للازدهار الاقتصادي ، الذي اتسم به العصر الفاطمي ، لكن الفاطميين استطاعوا أن يستفيدوا من كل الأوضاع المتاحة من سياسية واقتصادية ؛ فضلاً عن فرض الضرائب الباهظة مما كان له انعكاساً واضحاً على حالة الصناع ، أي أن هذا الازدهار لم يمس إلا الدولة برجالها والطبقة العليا من المجتمع .

وكان التلويح بإسقاط بعض المكوس أو بإلغائها نهائياً هدفاً سياسياً ، مثلما حدث مع أهل الإسكندرية ، الذين رفضوا تسليم مدينتهم لشارور ، وسلموها لشيركوه ، الذي تركها لابن أخيه صلاح الدين ، فحاول شارور أن يساوم أهلها بأن يسلموه صلاح الدين مقابل أن يرفع عنهم الضرائب ، لاسيما المكوس ، ضريبة الأسواق البغيضة ويعطيهم الأخماس<sup>(٢٢٠)</sup> ، كما كان إلغاؤها على يد صلاح الدين عام ٥٦٦هـ / ١١٧٠م<sup>(٢٢١)</sup> ، يهدف أيضاً إلى التقرب من المصريين .

وبذلك لم يستطع الفاطميون أن ينجزوا ما جاء في أمان جوهر ، لكنهم على العكس من ذلك تجاوزوه ، فيما فرضوه من ضرائب خرجت عن حدود العدل ، حتى ما قرره من إبطال المكوس في فترات متباعدة ، لم يكن وفق سياسة مرسومة ، أرادوا من ورائها التخفيف عن كاهل الرعية ، لكنها كانت تأتي بعد فترات اضطراب الحكم ، ومحاولة منهم لاحتواء وكسب الرعية ، بل وبسبب هذه المسامحات ضعفت الجباية ومن ثم زادت في أواخر عهد الدولة . ولم يكن ما أعلنه جوهر في أمانة من إسقاط

Ashtor. Social and Economic History, p. 200.

Goitein, Med. Soc. 1, p. 97.

Goitein, Med Soc, 1, p. 97.

(٢١٧) انظر :

(٢١٨) انظر :

(٢١٩) انظر :

(٢٢٠) النويري ، نهاية الأرب ، جـ ٢٨ ، ص ٢٣٧ .

(٢٢١) المقرئزي ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٠٤ ، وما بعدها .

الرسوم الجائرة سوى هدفاً دعائياً من أهداف الفاطميين ، خاصة أن فرض المكوس كان ضرورة للفاطميين واستمراراً لما فرضوه في بلاد المغرب من ضرائب<sup>(٢٢٢)</sup> .

وارتباطاً بسياساتهم المالية ، لم يقف الأمر عند هذا الحد ، بل أضافوا ضرائباً جديدة على الرعية مثل "النجوى" وهي ضريبة الدعوة ، التي يدفعها أتباع المذهب الاسماعيلي ، وهي ثلاثة دراهم وثلث ، وكان أغنياء الشيعة يدفعونها ثلاثة وثلثين درهماً<sup>(٢٢٣)</sup> . وقد تبدو هذه الضريبة اختيارية ، لكنها حسب كتب الدعوة الاسماعيلية كانت إجبارية<sup>(٢٢٤)</sup> . كما كانت هناك «الفطرة» التي كانت تدفع في عيد الفطر<sup>(٢٢٥)</sup> . ويرى البعض<sup>(٢٢٦)</sup> «إن هذه الضرائب المتعلقة بالمذهب لم تكن لها معنى ضرائب حقيقية ، إنما كانت أشبه بواجبات دينية أو مذهبية» وقد أصبحت هذه الضرائب بمضى الوقت كما تذكر المصادر<sup>(٢٢٧)</sup> : «صارت هذه الصدقات فرضاً واجباً على كل مؤمن العمل به ، ومن تركه كمن ترك فرضاً من فرائض الصلاة والصوم والحج والجهاد» وطالما كان هناك اهتمام بأمر الدعوة ونشر المذهب الاسماعيلي ، كان المتحصل منها الشيء الكثير . وصحيح أن الحاكم أبطل أخذ هاتين الضريبتين عام ٤١٠هـ / ١٠١٠م لكنه سرعان ما أعادهما في نفس العام أيضاً<sup>(٢٢٨)</sup> .

كما حوى أمان جوهر «وأن أجيركم في المواريث على كتاب الله وسنة نبيه صلى الله عليه وسلم ، وأضع ما كان يؤخذ من تركات موتاكم لبيت المال من غير وصية فلا استحقاق لمصيرها لبيت المال» وهذا النص يطرح عدة أمور أولها ، الأخذ

<sup>(٢٢٢)</sup> النعمان ، المجالس والمسائرات ، بيروت ١٩٩٦ ، ص ص ٣٣٦ - ٣٣٧ . وعندما غادر الخليفة المعز حاضرة دولته في المغرب متجهاً إلى مصر ، أخذ يوصي بلكين بن زيري وقال له : "إياك أن ترفع الجباية عن أهل البادية" .

<sup>(٢٢٣)</sup> المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ٣٩١ .

<sup>(٢٢٤)</sup> النعمان ، الهمة في آداب أتباع الأئمة ، تحقيق كامل حسين ، ج١ ، ص ٧ .

<sup>(٢٢٥)</sup> المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ٣٩١ .

<sup>(٢٢٦)</sup> ماجد ، نظم الفاطميين ، ج١ ، ص ١٢٠ .

<sup>(٢٢٧)</sup> السجلات المستنصرية ، تقديم وتحقيق عبد المنعم ماجد ، القاهرة ١٩٥٤ ، سجل رقم ٢٣ ، ص ٨٤ .

<sup>(٢٢٨)</sup> المقرئزي ، الخطط ، ج٢ ، ص ٢٨٧ .

بقانون الوراثة الذي وضعه القاطميون وثانيها أن هذا النص يعد برهاناً غير مباشر على معارضة الفاطميين اعتباراً للمواريث الحشرية كمصدر من دخل الدولة<sup>(٢٢٩)</sup> .

وقانون الوراثة لدى الفاطميين<sup>(٢٣٠)</sup> ، يقوم على أساس الرحم ولا يعول على التعصيب ، فهو يجيز للبنات إذا انفردت أن تأخذ الإرث جمعية بلا عصبية ولا بيت مال ، وكانوا يهدفون من وراء ذلك إلى إيجاد مبرراً لإثبات أحقية فاطمة الزهراء في ميراث أبيها ، حتى يكون لهم الحق في حكم العالم الإسلامي بدلاً من العباسيين . كما يوضح أيضاً ما كان سائداً قبل مجيئهم وهو أن من مات ولم يكن له من يرثه من عصبية أو ما يتبقى بعض إعطاء الأسهم يذهب إلى بيت المال ، وهذا الأمر لا غبار عليه ، إلا أنه من وجهة نظرهم غير مقبول . لكن ما كانت تأخذه الدولة الإخشيدية من التركات وكان معروفاً بـ «ضريبة الإرث» كانت ضريبة غير شرعية<sup>(٢٣١)</sup> بيد أنه في خلافة الظاهر حصلت الدولة على ثلث تركة إحدى المتوفيات ، اللاتي تمت بالقرابة لجوهر ، بسبب أن جوهرأ كان عبداً للسلطان<sup>(٢٣٢)</sup> .

ولذلك تم الفصل في القضايا الخاصة بالمواريث مع الفاطميين تبعاً لمذهبهم ، رغم امتعاض القاضي السني والشهود على ذلك<sup>(٢٣٣)</sup> . وأصبح بعد ذلك من الأمور الملزمة ، الأخذ بمذهبهم في الميراث لجميع الرعية<sup>(٢٣٤)</sup> ، ومع الوزير بدر الجمالي تغير هذا الوضع ، فأقر نظاماً جديداً يقوم على : «أن كل من مات يعمل في ميراثه على حكم مذهبه»<sup>(٢٣٥)</sup> ومن المحتمل أن هذا التغيير يرجع إلى حاجة الدولة إلى الأموال ، لأن هذا النظام سوف يزيد من أموال الدولة مما يتحصل من أموال الأيتام

<sup>(٢٢٩)</sup> انظر : Rabie, The Financial System, p. 127.

<sup>(٢٣٠)</sup> يرى الشيعة أنه لا يرث مع البنات أخ ولا أخت ولا عم ولا جد ولا ابن أخ ولا ابن عم ، ولا يرث مع الذكر ، كان أو أنثى إلا الزوج والزوجة والأبوان والجدات ولا يرث مع الأم إلا من يرث مع الولد . وخطب القاضي جوهرأ في بنت وأخ وأنه قد حكم قديماً للبنات بالنصف والأخ بالباقي فقال : «ما أفعل ، فلما ألح عليه قال : يا قاضي هذه عداوة لفاطمة عليها السلام ، انظر .

النعمان ، دعائم الإسلام ، ص ص ٣٧٩-٣٨٠ ، المقرئ ، المقفى ، ج ٣ ، ص ١٠٣ .

<sup>(٢٣١)</sup> آدم متر ، الحضارة الإسلامية في القرن الرابع الهجري ، نقله إلى العربية محمد عبد الهادي أبو ريدة ، بيروت ، ١٩٦٧ ، ج ١ ، ص ١٩٥ .

<sup>(٢٣٢)</sup> المسبحي ، أخبار ، ص ص ٥٤ - ٥٥ .

<sup>(٢٣٣)</sup> حسن ابراهيم ، تاريخ الدولة الفاطمية ، ص ص ٣٣٠ - ٣٣١ .

<sup>(٢٣٤)</sup> المقرئ ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ٨٩ .

<sup>(٢٣٥)</sup> المقرئ ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ٨٩ .

وهو ربع العشر أو ضريبة التركات ، خاصة أنه كان يحاول أن يخرج الدولة من أزماتها الاقتصادية المتعاقبة ، على الرغم مما وصف به من كونه متشيعاً متعصباً ضد السنة<sup>(٢٣٦)</sup> . وربما تم إنشاء ديوان المواريث الحشرية في عهده وأن كان الترجيح لإنشاء هذا الديوان لابنه الأفضل ، فقد ذكر المؤرخون<sup>(٢٣٧)</sup> أنه أفرد مال المواريث .

كما اتبع الأفضل سياسة مغايرة لأبيه بخصوص المواريث ، فمنع من أخذ شيئاً من التركات وأمر بحفظها بمودع الحكم ، حتى إذا حضر من يطلبها وتأكد القاضي بأحقيته أطلقت لمستحقيها<sup>(٢٣٨)</sup> ، لكن مع الوزير المأمون البطائحي ، طرح هذا الموضوع للمناقشة من قبل الفقيه أبي بكر محمد الطرطوشي فيما يأخذه أمناء الحكم من أموال الأيتام ، وانتهى الأمر بإصدار عدة قرارات منها : أن يخلص لحرم ذوى التشبع الوارثات جميع موروثنهن ، وأن الناس على اختلاف مذاهبهم يحمل ما يترك من موجوده على حكم مذهبه في حياته والمشهور به اعتقاده إلى حين وفاته ، ويشترك معهم بيت مال المسلمين في موجودهم ، فضلاً عن عدم أخذ ربع العشر من أموال الأيتام ، وعلى ذلك يعرض أمناء الحكم عنه من مال المواريث الحشرية لمن يموت وليس له وارثاً سواء حاضراً أو غائباً ، فموجوده إلى بيت المال ، وأن كان للمتوفى وارث غائب فلتحفظ تركته ، وإذا حضر وأثبت استحقاقه على الأوضاع الشرعية فليخرج الأمر بتسليمه ذلك<sup>(٢٣٩)</sup> .

وهذه القرارات عبارة عن صورة توفيقية بين ما كان موجوداً قبل الفاطميين وأثناء عصرهم ، كما أنه أتاح الحرية للمذاهب السنية ، وربما ذلك يرجع إلى أن القاضي الذى استعان به الوزير كان سنياً والمأمون البطائحي رغم تشيعه لدولة متمذهبة<sup>(٢٤٠)</sup> ، فكان ينشد الاستقرار والإصلاح ، أو أن المذهب الفاطمي مع العصر الثانى لم يعد يحفل به بالقدر الكافى .

(٢٣٦) ابن تغرى بردى ، النجوم ، جـ ٥ ، ص ١٢٠ .

(٢٣٧) ابن ميسر ، أخبار ، ص ص ٨٣ - ٨٤ .

(٢٣٨) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ٣ ، ص ٧٢ .

(٢٣٩) القلقشندى ، صبح ، جـ ١٠ ، ص ١٦٦ .

(٢٤٠) المقرئى ، اتعاظ جـ ٣ ، ص ٨٩ .

وأما بخصوص الزكاة ، التي تعد الحق الشرعي الوحيد في مال المسلمين «وليس في المال حق سواها ، سواء كانت ظاهرة كالزروع والثمار والمواشي أو الباطنة من ذهب وفضة وعروض تجارة»<sup>(٢٤١)</sup> فهي لا تأتي بأموال كثيرة ، لأنها ضريبة شرعية مقدرة ، كما أنها تصرف في المصارف الشرعية ، وعلى ذلك لم نسمع عن وجود والى للصدقات ، ويذكر المقريزي<sup>(٢٤٢)</sup> ؛ بأنها تركت للناس يدفعونها إلى أربابها دونما تدخل من الدولة ، وأن صلاح الدين أول من جبي الزكاة بمصر ، لكن هناك إشارة تفيد بأن أموال الزكاة كانت تدفع إلى الأئمة أو إلى بيت مال الخليفة شأنها شأن النجاوى والفطرة<sup>(٢٤٣)</sup> . كما أنه مع الخليفة الأمر هناك إشارة إلى تعيين أحد رجال الدواوين على الزكاة إلى جانب ضرائب أخرى<sup>(٢٤٤)</sup> ، لكننا لا نستطيع أن نقف على كيفية توزيعها أو تولى بيت المال لهذا الأمر كما أن ورود جملة «بيت مال الخليفة» تعطى إحياءاً بأنها أموال شخصية أو ربما ارتباط اسم الخليفة ببيت مال المسلمين يرجع إلى اعتبار شخص الإمام الفاطمي . صحيح أن المصادر غاصة بما كان يقوم به الخلفاء من توزيع الصدقات والأموال أثناء المواقب أو أثناء الخروج إلى المناظر المختلفة<sup>(٢٤٥)</sup> ، لكن ليس من المؤكد أنها كانت من أموال الزكاة لأنهم كانوا ينفقون فيها الكثير وكان الغرض منها هو كسب قلوب المصريين .

أما ما جاء في شأن أهل الذمة في أمان جوهر : «أجرى أهل الذمة على ما كانوا عليه» فمعلوماً أن سياسة الفاطميين تجاه الذميين اتسمت بالتسامح واطلاق الحريات الدينية والاقتصادية ، حتى وصل التسامح أقصاه مع الفاطميين ما لم نسمع عنه في فترات أخرى سواء في مصر أو غيرها من بلدان العالم الإسلامي ، لكن في ذات الوقت بحيث لا يؤثر ذلك على سياسة الدولة المالية ، التي قامت بتحصيل الجزية المفروضة على اليهود والنصارى والتي وعدوا أن تستمر كما هي في العصر السابق مما يبين أنها لم تخرج عن الحد من وجهة نظر الفاطميين ، ومن خلال ما ذكرته

<sup>(٢٤١)</sup> الماوردي ، الأحكام السلطانية ، ص ١١٣ ، وما بعدها .

<sup>(٢٤٢)</sup> المقريزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ١٠٨ .

<sup>(٢٤٣)</sup> النعمان ، تأويل الدعائم ، تحقيق محمد حسن الأعظمي ، القاهرة ١٩٦٩ ، ج ٢ ، ص ٨٧

- ٩٠ ؛ السجلات المستنصرية ، سجل رقم ٢٣ ، ص ٨٤ ، سجل رقم ٣٦ ، ص ١٢٢ ، سجل رقم ٥٧ ، ص ١٨٨ .

<sup>(٢٤٤)</sup> المقريزي ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ١١٥ - ١١٦ .

<sup>(٢٤٥)</sup> المقريزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ٤٧٩ وما بعدها .

المصادر أثناء العصر الإخشيدي نستطيع أن نقف على قدر الجزية ، وهل سار الفاطميون على منوالها لنبرهن عن مدى وفاء الفاطميين بما أعلنوه ، أو أنهم قد خرجوا عند هذا الحد مع الذميين ، لتتسق بذلك سياستهم المالية التي التزموا بها ومارسوها ، فهناك إشارة من وثيقة بردية<sup>(٢٤٦)</sup> ، ترجع إلى عام ٣٣٠هـ/٩٤١م تتضمن إيصالاً ، باستلام جزية قدرها ثلث دينار وثلثا قيراط . كما سجل في الديوان في عام ٣٤٤هـ/٩٥٥-٩٥٦م أن أحد الأشخاص من الأشمونيين قد دفع أقل من دينار في جزيته ، وفي وثيقة مؤرخة بعام ٤١٦هـ/١٠٢٥م أن أبو الياس بن مينا دفع ديناراً وثلثي قيراط ونصف قيراط في الجزية عن عام ٤١٥هـ/١٠٢٤م<sup>(٢٤٧)</sup> . كما كان الرجل لا يستطيع أن يترك مدينته قبل أن يتم كل واجباته ، فتشير وثيقة إلى ما تعرض له أحد الذميين من الشرطة ، وكان عليه أن يدفع درهمين غرامة ، حتى اضطر إلى مغادرة المركب<sup>(٢٤٨)</sup> . كذلك يشير أبو صالح الأرمني<sup>(٢٤٩)</sup> أن الجزية وصلت في عهد الأمر عن كل نفس ديناراً وثلث وأحياناً دينارين . وفي وزارة رضوان بن ولخشي أقر في عام ٥٣٢هـ/١١٣٧م الجزية . وهي تتفق مع ما ذكره المخزومي<sup>(٢٥٠)</sup> ، الذي عمل في ديوان الفاطميين الأواخر فكان على الغنى أربعة دنانير وسدس والمتوسط ديناران وقيراطان ومن الفقير دينار واحد وثلث وربع وحبشان وابن مماتي<sup>(٢٥١)</sup> يذكر أيضاً نفس قيمة الجزية ، لكنه أضاف بأن كل جزية مضافاً إليها درهمان وربع عن رسم المشد والمستخدمين .

وهذه التقديرات تشير في الغالب إلى نهاية العصر الفاطمي ، وما أشرنا إليه يخص الطبقة الدنيا من المجتمع . ويبدو أن غالبية أهل الذمة في أواخر العصر الفاطمي كانوا من هذه الطبقة والغنى فيهم قليل<sup>(٢٥٢)</sup> ، ويبدو أنها كانت حالة المجتمع من مسلميه وذميينه . ومع ذلك فحتى بالمقارنة بين ما أوردناه فيما يخص العصر الإخشيدي والفاطمي وإذا كان كلاهما يشير إلى الطبقات الدنيا ، لكن يظل هناك فرقاً بينهما وعلى

(٢٤٦) سيدة كاشف ، مصر في عهد الأخشديين ، ص ١٧٧ .

(٢٤٧) انظر : Rabie, The Financial System, pp. 108 - 109.

(٢٤٨) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 300.

(٢٤٩) كنائس وأديرة مصر ، تحقيق Evetts ، اكسفورد ١٨٦٤ ، ص ١٢ .

(٢٥٠) المنهاج ، ص ٣٥ .

(٢٥١) قوانين الدواوين ، ص ٣١٨ .

(٢٥٢) المخزومي ، المنهاج ، ص ٣٥ .

الرغم من أن الجزية حتى قبل الإخشيديين قد ريدت في القرن الثالث الهجري/التاسع الميلادي إلى نصف دينار ، فسبب ذلك الكثير من التذمر كما حدث في تيس عام ٢٠٠ هـ / ٨١٥ م ، بينما مع بداية حكم الفاطميين بقليل زيدت إلى دينار أو نصف ومع ذلك ، فلم يسبب هذا إلا تدمراً قليلاً<sup>(٢٥٣)</sup> . ويبدو أن النميمين قد نقص عددهم عن ذي قبل ، حتى كان يطلق على الجزية «الجوالي» وأنشأ لهم ديواناً خاصاً بهم<sup>(٢٥٤)</sup> .

ومما تقدم يتضح أن الفاطميين قد زادوا في الجزية المقررة على النميمين . ومن المحتمل أن هذه الزيادة ارتبطت بقلّة أعدادهم أو طبيعة الفترة التي حكم فيها الفاطميون ثم أن الزيادة التي حدثت في أواخر أيامهم ترجع أيضاً إلى فقدان الدولة لبعض مواردها وبذلك تساير هذه الزيادة ما أسلفناه من زيادة المكوس في أخريات عمر الدولة الفاطمية .

كما وعد جوهر أيضاً بتجويد السكة وصرّفها على العيار المعمول به في خلافتهم بالمغرب ومنع الغش فيها . ويبدو أن سوء الأحوال الاقتصادية في أواخر العصر الإخشيدي قد أدت إلى تعطيل دار الضرب بها ، لذلك عندما جاء جوهر ، قام بضرب عملة جديدة وكانت العملة السارية عند مجيئهم ، الدينار الراضى والدينار الأبيض والدرهم الرباعي ، فقام جوهر بضرب الدينار المعزى عام ٣٥٨ هـ / ٩٦٩ م<sup>(٢٥٥)</sup> ، كما أدخل الفاطميون معهم الدينار المغربي ، الذي أصبح عملة سارية حتى عصر المستنصر<sup>(٢٥٦)</sup> أو حتى بعده .

ولم تقم الدولة الفاطمية بمنع العملة العباسية ، واكتفت بمنع العملة ذات الفئة القليلة مثل المتقال والقطع<sup>(٢٥٧)</sup> ، لكن مع ذلك اتخذت بعض الإجراءات لمحاربتها ، فعمل جوهر عند ضربه للدينار المعزى على تثبيت قيمته إلى خمسة وعشرين درهماً ، بينما ثبت قيمة الدينار الراضى عند خمسة عشر درهماً والدينار الأبيض وصل إلى ستة

---

<sup>(٢٥٣)</sup> لويس ، القوى البحرية والتجارية في حوض البحر المتوسط (٥٠٠ هـ - ١١٠٠ م) ، ترجمة أحمد محمد عيسى ، القاهرة ، ص ٣٢٨ .

<sup>(٢٥٤)</sup> القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج ٣ ، ص ٤٩١ .

<sup>(٢٥٥)</sup> المقرئزي ، المقفى ، ج ٣ ، ص ١٠٠ ؛ اتعاط ، ج ١ ، ص ١١٥ - ١١٦ .

<sup>(٢٥٦)</sup> سفر نامه ، ص ١٢٥ .

<sup>(٢٥٧)</sup> المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢٠٤ .

دراهم كما رفع المعاملة بالدنانير المتقية ، التي ترجع إلى عصر المتقى العباسي<sup>(٢٥٨)</sup> . وهذا التحديد لقيمة كل عملة تسبب في ضرر الصيارفة ، لما لديهم من هذه الدنانير ، فقاموا بثورة ، إلا أن جوهرأ هدد بحرق مكانهم<sup>(٢٥٩)</sup> . ومع الخليفة المعز قام يعقوب ابن كلس وعسلوج بن الحسن بجباية الخراج وامتعا عن أخذ الخراج إلا بالدينار المعزى ، مما كان له أثر في انحطاط قيمة الدينار الراضى بمقدار الربع<sup>(٢٦٠)</sup> ، وإن كان من الثابت أنه كان أكثر وزناً وأشد نقاوة<sup>(٢٦١)</sup> ، وهذا الإجراء قد أدى إلى سحب العملة الجيدة وشرائها بأقل من قيمتها الحقيقية ، مما عاد على الدولة بالربح وإلى سيادة العملة الفاطمية .

لكن من الملاحظ أن قيمة الدينار المعزى خلال العصر الفاطمى قد تراوحت بين ٤،٣٠٠ إلى ٤ جرامات من عصر المعز حتى عصر المستنصر ، وارتفع خلال عصر المستنصر الطويل وسجل أعلى ارتفاع له عام ٤٨٢هـ/١٠٩٨م إلى ٤،٥٠٠ جرام ، والدنانير الفاطمية المضروبة في مصر فيما بين عام ٣٥٨-٤٨٧هـ/٩٦٩-١٠٩٤م تتسم في مجملها بارتفاع العيار<sup>(٢٦٢)</sup> . ومما يدل على حالة الاستقرار النسبى وصول وزن الدينار في عام ٥٠٩هـ/١١١٥م إلى ٤،٥٠٠ جرام ، كما أنه بسبب جهود الوزير المأمون البطائحي وإنشائه لأول دار ضرب بالقاهرة عام ٥١٦هـ/١١٢٢م بلغ الدينار نسبة عالية من النقاء<sup>(٢٦٣)</sup> ، حتى صار الدينار المصرى يمثل أعلى عيار فى جميع ما يضرب لجميع الأمصار ، لكن من اللافت للنظر أن الدينار الفاطمى وصل مع

(٢٥٨) المقرئى ، المققى ، ج٣ ، ص ١٠٧ .

(٢٥٩) المقرئى ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١٣٢ .

(٢٦٠) المقرئى ، الخطط ، ج٢ ، ص ٦ .

(٢٦١) الكرملى ، النقود العربية وعلم النميات ، القاهرة ١٩٣٩ ، ص ٨٥ .

(٢٦٢) مایسة محمد داود ، المسكوكات الفاطمية ، القاهرة ١٩٩١ ، ص ص ٣٧٧ ، ٤٢٥ - ٤٢٦ ؛

أحمد السيد الصاوى ، المجاعات وتأثيرها على النواحي المالية والحضارية زمن الفاطميين ، دراسة أثرية حضارية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الآثار - جامعة القاهرة ١٩٨٥ ، ص ٣٣٣ . انظر :

La Voix, Catalogue des Monnaies Musulmanes de la Bibliothèque National, Paris 1896, p. 88, 89, 163.

(٢٦٣) ابن المأمون ، أخبار مصر ، حققها ايمن فؤاد سيد ، القاهرة ١٩٨٣ ، ص ٣٨ ؛ المصدر السابق ، ج١ ، ص ٤٤٥ .

خلافة العاضد عام ٥٦٤هـ/١١٦٩م إلى ٤٠٦٣٠، جرام<sup>(٢٦٤)</sup> ، على الرغم من سوء الأحوال السياسية للبلاد ، التي تأثرت بها الأحوال الاقتصادية بالتبعية .

كما تم صرف الدراهم في خلافة الحاكم بأمر الله ورفع من سعر الفضة في مواجهة الدينار وأصبحت مصر تعتمد في نقدها على قاعدة المعدنين ، حيث تقرر أمر الدراهم الجدد على ثمانية عشر درهماً للدينار ، وعرف منها الدراهم القطع والمزايدة ، ويشير المقرئى إلى أن طرح هذه الدراهم أحدث أثراً سيئاً ، تزامن مع قصور مياه النيل ، ثم ارتفعت الأسعار ووقفت الأحوال في الصرف في الدراهم المتداولة ، حتى وصل صرف الدينار إلى ستة وعشرين درهماً ، ثم تزايد حتى وصل في عام ٣٩٧هـ/١٠٠٧م إلى كل أربعة وثلاثين درهماً بدينار مما أدى إلى ارتفاع السعر واضطربت أحوال الناس ، فقامت الدولة بإنزال عشرين صندوقاً من بيت المال مملوءة دراهم فرقت على الصيارفة ، كما نودى في الناس بالمنع من المعاملة بالدراهم القطع والمزايدة وأن يحملوا ما بأيديهم إلى دار الضرب ، وهذا الأمر أضر بالناس ، لأنهم كانوا يدفعون في الدرهم الواحد من الدراهم الجدد أربعة دراهم من القطع أو المزايدة<sup>(٢٦٥)</sup>.

وبذلك ، كان وفاء الفاطميين فيما وعدوا به المصريين بشأن تجويد العملة مرتبطاً بعدة عوامل منها : رغبة الفاطميين في أن تكون لهم السيادة المالية من خلال إصدار عملة جديدة تحمل اسمهم وتشير إلى مذهبهم ، حتى تحقق لهم هدفاً سياسياً طالما سعوا إليه ، كذلك توفر الذهب ، فكان الفاطميون شأنهم شأن من حكم الشمال الإفريقى مسيطرين على ذهب السودان ، حتى أن جوهرها عندما جاء إلى مصر كان محملاً بصناديق الذهب<sup>(٢٦٦)</sup> ، وفي مصر تم لهم استغلال الذهب الموجود في الجنوب ، لاسيما

La Voix, Catalogue, p. 169.

<sup>(٢٦٤)</sup> انظر :

<sup>(٢٦٥)</sup> المقرئى ، إغائة ، ص ٦٥ ، الدراهم القطع دراهم غير كاملة لذهاب جزء منها بسبب القطع ، وكانت تلك الدراهم تقل في معاملات الأفراد حسب الوزن ، غير أن الحكومات كانت ترفض التعامل بها وتسمى الدراهم الغلة ، أما الدراهم المزايدة ، فهي التي كانت تزيد عن الدراهم الجيدة في الحجم وليس في الوزن ، انظر : المقرئى ، إغائة ، ص ٦٤ هامش ٣ ، ص ص ١٤ - ١٥ ؛ أحمد الصاوى ، المجاعات ، ص ٣٢٨ .

<sup>(٢٦٦)</sup> ابن تغرى بردى ، النجوم ، ج٤ ، ص ٢٨٨ .

فى العلاقى<sup>(٢٦٧)</sup> ، فضلاً عن المكوس التى قاموا بتحصيلها ، والتى أثقلت كاهل الناس ، سواء من أهل البلاد أو من الوافدين عليها فى طريق الحج والتجارة إلى جانب ما صاحب المجاعات من شيوخ ظاهرة الاكتناز للاستفادة من قيمة الدينار بعد انتهاء المجاعات ، حتى أن الشدة المستتصيرية وغيرها من الأزمات لم تؤثر كثيراً فى وزن الدينار الفاطمى<sup>(٢٦٨)</sup> ، فكل ذلك قد وفر لهم حصيلة من الذهب وقاعدة نقدية استطاعوا من خلالها أن يقوموا بإصلاح العملة وتجويدها وأن كان ما قاموا به أدى إلى اضطراب أحوال الناس الاقتصادية وأوقع الضرر بهم كما أسلفنا .

أما الرباع السلطانية ، فقد جاء بصدها : « لا بأس باستئجار الدور والأرضين ، فيما يحل ، ولا يحل الفصل فى الدور والحوانيت وأشباه ذلك ، ومن أكثرى مشاهرة على أنه أن سكن يوماً لزمه الشهر » وكذلك ما شمله أمان جوهر بخصوص « الرباع » والفرق هنا يتضح ، فيما تقوم الدولة بتأجيره وحرصها على الحصول على الإيجار كاملاً ، أما كلمة الرباع الثانية فهى تتعلق بما يملكه المصريون من أدر وحمامات وحوانيت وغيرها ، ويطلق على ما يتحصل منها « المال الهلالى » لذلك فهناك من يربط بينها هى والزكاة والجوالى والمواريث وبين المكوس<sup>(٢٦٩)</sup> ، من حيث جبايتهم حسب الشهور الهلالية ، لكن هناك اختلاف بينهما ؛ لأن ما يؤخذ من الزكاة والجوالى يعتبر أموالاً شرعية ، أما المكوس على عكس ذلك بينما الرباع السلطانية ما يؤخذ منها يعتبر إيجاراً ويستخرج مشاهرة ، لكن ينظم حسابها بالحول .

وكانت الرباع السلطانية مما يملكه الخليفة من الأدر والحمامات والحوانيت والمعاصر والطواحين والقياسر وغيرها لا يمكن حصرها فكان للخليفة المستتصر يملك فى القاهرة وحدها ثمانية آلاف بيت معدة للإيجار وعشرين ألف دكان يؤجر الواحد ما بين دينارين وعشرة دنانير فى الشهر<sup>(٢٧٠)</sup> ، ولكثرة ما يملكه الخليفة كان هناك مسئولاً عن هذه الرباع يسمى « متولى الرباع » يقوم بالإشراف عليها وحمائتها واستخراج مالها من السكان مستخرجاً غاية الاستطاعة والإمكان<sup>(٢٧١)</sup> .

(٢٦٧) الأدريسى ، نزهة المشتاق فى اختراق الآفاق ، ١٩٨٩ ، ص ٣٢ .

(٢٦٨) أحمد الصاوى ، المجاعات ، ص ص ٣٢٠ ، ٣٣٣ .

(٢٦٩) المخزومى ، المنهاج ، ص ٣٤ .

(٢٧٠) سفرنامه ، ص ١٠٤ .

(٢٧١) القلقشندى ، صبح الأعشى ، ج ١٠ ، ص ص ٤٤٩ - ٤٥٠ .

ومع ذلك فقد أتاحت الدولة الملكية الخاصة ، لكن بضوابط أيضاً : «ليس لأحد أن يملك عقاراً أو بيتاً غير المنازل ، وما يكون قد بناه الفرد لنفسه»<sup>(٢٧٢)</sup> وعلى ذلك يقوم أصحاب المنازل بتأجيرها لمن يريد ، وناصر خسرو عندما أتى إلى مصر أجر منزلاً في الفسطاط بخمسة عشر ديناراً في الشهر<sup>(٢٧٣)</sup> ، كما قام أحد التجار في عام ٤٩٦هـ/١٠٢م بتأجير جزء من منزل في القاهرة مقابل ثلاثمائة دينار في الشهر لتقيم فيه أسرته<sup>(٢٧٤)</sup> ، كما كانت النساء في هذا العصر مغرمات بالملكية العقارية ، خاصة المنازل ، كما تجاوزت ملكياتهن إلى الدكاكين ومطاحن الدقيق<sup>(٢٧٥)</sup> .

وهناك شكل آخر تتضح فيه الملكية الخاصة يتمثل في الأحباس<sup>(٢٧٦)</sup> من رباع وقياسر أو غيرها ، والتي يقوم أصحابها بحبسها على جهة ما . ومع مجئ الفاطميين إلى مصر بطل تحبب البلاد ، وصار قاضى القضاة يتولى أمر الأحباس من الرباع ، كما أصبح للأحباس ديواناً مفرداً ، وأمر المعز عام ٣٦٣هـ/٩٧٤م بحمل مال الأحباس إلى بيت المال ، كما طوِّب أصحاب الأحباس بالوثائق لإثبات أحقيتهم فيما يرتفع منها<sup>(٢٧٧)</sup> ، وكانت تلك خطوة من الفاطميين سيطروا من خلالها على مال الأحباس من ناحية ، كما تسنى لهم الحصول على مورد ثابت ينفقون منه على المساجد في مصر ، ولذلك أمر الخليفة الحاكم بأمر الله بحصر المساجد سواء التي ليس لها وقفاً ، أو التي لا يكفيها ريع ما يخرج مما هو مقرر لها ، وخصص لكل مسجد اثني عشر درهماً في الشهر<sup>(٢٧٨)</sup> .

وعلى الرغم من شيوع ظاهرة الأحباس في العصر الفاطمي ، لكن لم تصلنا وثائق كثيرة بشأنها ، اللهم إلا ما حبسه الخليفة الحاكم بأمر الله عام ٤٠٤هـ/١٠١٣م من قياسر وأمالك على الجامع الحاكمي والحجة التي ترجع إلى أواخر العصر

<sup>(٢٧٢)</sup> ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ١٠٤ .

<sup>(٢٧٣)</sup> ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ١٠٤ .

<sup>(٢٧٤)</sup> انظر : Goitein, From the Mediterranean to India, Documents on the trade to India, South Arabia, and East Africa from the Eleventh and twelfth centuries, Speculum, xxxix, 1954, p. 191.

<sup>(٢٧٥)</sup> انظر : Ashtor, Histoire des prix et des salaries dans l'orient médiéval, Paris 1969, p. 184; Goitein, Med. Soc, 111, pp. 189, 327.

<sup>(٢٧٦)</sup> المقرئى ، الخطط ، جـ ٢ ، ص ٢٩٥ ، اتعاط ، جـ ١ ، ١٤٨ .

<sup>(٢٧٧)</sup> المقرئى ، الخطط ، جـ ٢ ، ص ٢٩٥ .

<sup>(٢٧٨)</sup> المقرئى ، الخطط ، جـ ٢ ، ص ٢٩٥ .

الفاطمي ، وهى حجة وقف الصالح طلائع بن رزيك<sup>(٢٧٩)</sup> ، الذى أوقف فى بداية عام ٥٥٤هـ/١١٥٩م بعض الرباع وغيرها على الأشراف المقيمين فى القاهرة والفسطاط وكذلك على اشراف المدينة ، وعلى ما يبدو أن الحبس الخيرى كان أكثر ثباتاً من الحبس الأهلى ، بحيث أن الدولة لم تستطع أن تتدخل أو تحل أو تبطل ما تم حبسه ، طالما كان يقوم على توفير الأموال لصيانة المساجد والمشاهد ، أما الوقف الأهلى ، فقد تأثر إلى حد كبير بالتغيرات السياسية ، إذ كان هذا الحبس يرتبط بكبار رجال الدولة<sup>(٢٨٠)</sup> ، لكن من المتوقع لو أنه كان هناك حبساً أهلياً للرعية ، ربما كان لا يتعرض لهذا الأمر ، ولا تكون السياسة عامل من عوامل حله .

ونظراً لما أسلفناه من ضرائب فرضتها الدولة على كافة أوجه النشاط الاقتصادى أو الإيجارات المقررة على أملاكها ، كان لابد أن تكون جباية هذه الأموال بشكل يضمن للدولة القدرة على تحصيلها ، مع بقاء الضوابط التى وضعتها ووجود العاشر أو الماكس فى الموانى والمدن فى كافة أنحاء مصر ، لكن كان هناك أيضاً نظام الضمان ، اذى يتعهد من خلاله الضامن أن يدفع مبلغاً من الماء سنوياً للدولة عن قيمة الضرائب المفروضة على جهة ما ، ولما كان المبلغ الذى يقوم بدفعه أقل من المتحصل ، كانت هناك الفائدة وكان العسف أيضاً .

وبدا هذا النظام مع خلافة المعز ، إذ قام القاضى أبو طاهر الذهلى بضمان الأحباس بمبلغ ألف ألف وخمسمائة درهم<sup>(٢٨١)</sup> ، وفى عهد العزيز قام جماعة من كبار رجال الدولة بضمان أوجه الأموال المختلفة ، حيث ضمن على بن عمر بن العداس

---

(٢٧٩) المقريزى ، الخطط ، ج٢ ، ص ص ٢٧٧ ، ٢٩٤ . أوقف الصالح طلائع بن رزيك ناحية بلقس ونصف بركة الحبس . سجلات المحكمة ، صندوق ١ ، وثيقة رقم ١ .

(٢٨٠) حبس أمير الجيوش على ذريته أثناء وزارته ، فكان فى البر الشرقى بهتين والاميرية والمنية وفى الغربى سفت ونهيا ووسيم ناحية الجيزة ، وظل بأيدى الورثة ، حتى وزارة المأمون البطائحي ، فلما توفى الخليفة الأمر واستولى أبو على الأفضل على الوزارة ٥٢٤هـ/١١٣٠م أعاد الجميع إلى الملاك لكون نصيبه فى ذلك الأوفر ، وبعد قتله أعيدت الأملاك إلى قبضة الدولة فى خلافة الحافظ بعد أن حلت هذه الأحباس ، لولا تدخل أحد غلمان الأفضل بأبقائها ، ولما انقرض عقب أمير الجيوش ولم يبق سوى امرأة أفتى الفقهاء ببطلان الحبس ، فصار ماله يحمل إلى بيت المال . المقريزى ، الخطط ، ج١ ، ص ١١٠ .

(٢٨١) المقريزى ، الخطط ، ج٢ ، ص ٢٩٥ .

مال الدولة والنفقات عام ٣٨١هـ/٩٩١م<sup>(٢٨٢)</sup> ، وتكرر الأمر في خلافة الحاكم بأمر الله عندما عين الأخوين الحسن وعبد الرحمن عام ٤٠٥هـ/١٠١٤م في الوساطة بعد أن ضمنا أموال الدولة وأجراها على رسومها<sup>(٢٨٣)</sup> . كما كانت الرباع السلطانية تخضع أيضاً لهذا النظام سواء ضمناً لوجوه أموال الدولة أو منفردة<sup>(٢٨٤)</sup> ، وعلى ما يبدو أن هذا النظام الجامع للأموال ، كان في البداية مع كبار رجال الدولة ، ثم أصبح بمضى الوقت منفرداً لكل باب من أبواب مالية مصر التي اتسعت .

لكن هذا النظام كان يشوبه بعض الظلم والعسف كما أسلفنا سواء من قبل الديوان نفسه أو من القائمين عليه بين المدفوع للدولة والمتحصل من الرعية ، وقد ظهر هذا جلياً في وزارة المأمون البطائحي ، من قيام الديوان بقبول الزيادات وفسخ عقود الضمان وأخذها ممن تعب في تحصيلها ونقلها إلى من يتعهد ببذل زيادة في قيمتها ، ولذلك أصدر المأمون منشوراً عام ٥١٦هـ/١١٢٢م<sup>(٢٨٥)</sup> يتضمن كافة الإجراءات ، التي من شأنها أن تبين مواضع الخلل ، وقرئ بالجامع الأزهر وجامع عمرو ، بإنكار ذلك ومنعه ، كما أعفى كافة الضمان والمعاملين من قبول الزيادة فيما يتصرفون فيه ، ما داموا قائمين بأقساطهم ، واشترط على الضمان الامتثال لما جاء في هذا المنشور ، كما حذرهم بعد ثبوت قيمته في ديوانى المجلس والخاص من تجاوزه ، وإذا أصر أحد على المغالطة فسخ عقده . كذلك ألزم أرباب الدواوين والمتصرفين والمستخدمين بالعمل بهذا المنشور .

وهذا يبين أن ما حدث في وزارة المأمون البطائحي من اختلال في نظام الضمان ، لم يكن وليد ساعته ، لكنه يعبر عن استمرار الخلل خلال فترة طويلة قد وصلت قمتها معه ، أو أنه بحكم رغبته في الإصلاح ، استطاع أن يوقف استمرار الظلم والعسف ، وبالنسبة للضمان ، الذين كان يرهقهم الديوان بطلب الزيادة ، ولا يستطيعون الوفاء بما عليهم ، فكثر البقايا والمتأخرات ، لذلك أمر المأمون البطائحي

(٢٨٢) ابن الصيرفي ، الإشارة إلى من نال الوزارة ، القاهرة ، ١٩٢٤ ، ص ٢٤ .

(٢٨٣) ابن الصيرفي ، الإشارة ، ص ٣٠ .

(٢٨٤) المقرئ ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٤ ؛ كان الموفق الدمياطي بن قانوس ضامن الثغور ككتيس ودمياط وبعد وفاته عام ٥١٠هـ/١١١٦م تولى ابنه ضمانه الثغور بعده ، انظر : المقفى ، ج ٢ ، ص ٩٦ .

(٢٨٥) ابن المأمون ، أخبار ، ص ص ٢٩ - ٣١ ؛ المقرئ ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ٨١ .

في عام ٥١٥هـ/١١٢١م بكتابة سجل يتضمن لمسامحة مما عليهم . نظراً لوجود البقايا لدى الضمنا والمصرفين وهدف من وراء ذلك إلى شئ مهم ليس فقط رفع الظلم الواقع على هؤلاء الضامنين من الديوان ، لكن أيضاً إلى منع التعسف الذي نال الرعية ، لكن بشكل ضمنى فجاء في سجل المسامحة<sup>(٢٨٦)</sup> : «إنما بما تضمنه هذا السجل من المسامحة قصداً في استخلاص من طالبت غفلته وخربت ذمته وإنقاذ عامل أجحف من الديوان» .

ومن الواضح أن هذه المسامحة ، كانت الأولى من نوعها ، فقد ذكر في السجل أيضاً «كان ذلك من جميل الأحدوثة التي لم نسبق إليها ولا شاركنا ملك فيها»<sup>(٢٨٧)</sup> وشمل هذا السجل عدد ومبلغ ما سُمح به من العين والغلة . كذلك أصدر الخليفة الأمر في عام ٥١٧هـ/١١٢٣م منشوراً بمسامحة كثرة سكان الرباع السلطانية بالقاهرة والفسطاط ، بأجرة شهر رمضان ، وكان طبيعياً أن يقابل ذلك بالدعاء للأمر ، ومن الأمور النادرة ، أن تكون المسامحة في بعض الأحيان بسبب نقص العائد وعدم قدرة الضامن على التسديد<sup>(٢٨٨)</sup> ، وحدث ذلك في وزارة رضوان بن ولخشي عام ٥٣٠هـ/١١٣٦م ، عندما سُمح هبة الله بن عبد المحسن الشاعر ، الذي انكسر مال في ضمانه<sup>(٢٨٩)</sup> .

وعن مدى التزام الفاطميين بما ورد في كتب الدعوى عن النهي عن الحكرة ، إذا عز الطعام وعن التسعير ، فهذا يجرنا إلى الحديث عن احتكار الغلات وعن سياسة التسعير ومدى ممارسة الفاطميين لها ، فضلاً عن ذلك ، فهو يفرض علينا تجاوزه إلى دراسة مدى ممارسة الدولة للسياسة الاحتكارية بشكل عام . باعتبار أن منظومة الاحتكار إن وجدت ، فلا بد أن تتسحب على السلع والموارد الأخرى .

ولمصر ظروف اقتصادية مرتبطة بقصور مياه النيل أو زيادته عن الحد المطلوب مما ينجم عنه الغلاء ، وهذا الحد يتراوح ما بين ستة عشر وثمانية عشر ذراعاً وتكون معه الزراعة مستقرة فإذا قصر النيل أو زاد ، أضر بأحوال البلاد

(٢٨٦) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ٨٣ .

(٢٨٧) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ٨٣ .

(٢٨٨) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج٣ ، ص ٤٦٦ .

(٢٨٩) ابن ميسر ، أخبار ، ص ١٢٩ .

الاقتصادية ، حيث تتعدم الزراعة وتقل الأقوات ، وترتفع الأسعار ، ولذلك من يتحرى أسباب المجاعات فى مصر يجد النيل يكاد أن يكون القاسم المشترك فى هذه المجاعات ، بالإضافة إلى الحكام واختلال أحوال البلاد أو استيلاء الأمراء على الدولة وكذا وقوع الفتن ، وإجمالاً سوء تدبير الحكام<sup>(٢٩٠)</sup> .

وهذا الأمر قد واجه جوهراً عندما فتح مصر للفاطميين ، حيث كانت البلاد تعاني من المجاعات منذ أواخر أيام كافور الإخشيدي واستمرت حتى مجيئه<sup>(٢٩١)</sup> ، فاتخذ جوهراً من الإجراءات التى استطاع بها أن يقضى على هذه المجاعة ، وأن ظل خطرها فترة ، ومنها ، أنه جمع سماسرة الغلات وأنشأ مخزناً عاماً للحبوب لا يشتري إلا منه ويشرف عليه المحتسب ، وجلد بعض أصحاب المطاحن ممن لم يمثل لأوامره<sup>(٢٩٢)</sup> . وبذلك منع من احتكار التجار للغلات ، خاصة أنه أتى ببعض السفن المحملة بالحبوب من المغرب<sup>(٢٩٣)</sup> .

وقد توالى المجاعات فى مصر الفاطمية وارتفعت الأسعار بشكل ملحوظ واتخذت الدولة خلالها من الإجراءات ما استطاعت معها فى الغالب أن تقضى عليها ، لكن من الملاحظ أن هناك أمراً قد تواتر خلال المجاعات من خلافة الحاكم إلى الفائز ، وهو لجوء الدولة إلى تحديد سعر الغلة ، ففي مجاعة عام ٣٨٧هـ/٩٩٧م أمر الحاكم بأن يكون كل أثنى عشر رطلاً من الخبز بدرهم ، كما أصدر أوامره أيضاً بالنظر فى الأسعار ، ثم تم جمع خزان الغلال والطحانيين والخبازين وحدد سعر القمح ، كل تليس بدينار إلا قيراط ، والشعير عشر وبيات بدينار ، وسعر سائر الحبوب والمبيعات ، وكبست عدة حواصل للقمح وفرق ما فيها على الطحانيين بالسعر المحدد<sup>(٢٩٤)</sup> . وكذلك فى مجاعة ٣٩٨هـ/١٠٠٨م حيث قصر مياه النيل ، وخير أرباب الغلات فى أن يبيعوا بالسعر الذى يقرره ، بما فيه الفائدة المحتملة لهم ، وبين أن يمتنعوا فيختم على غلاتهم ، ولا يمكنهم من بيع شئ منها إلى حين دخول الغلة الجديدة ، فاضطروا إلى

(٢٩٠) المقرئزى ، إغائة ، ص ٢٤ .

(٢٩١) المقرئزى ، إغائة ، ص ١٢ .

(٢٩٢) المقرئزى ، إغائة ، ص ص ١٣ - ١٤ .

(٢٩٣) ماجد ، ظهور ، خلافة الفاطميين وسقوطها فى مصر ، القاهرة ١٩٦٨ ، ص ٣٦٢ .

(٢٩٤) المقرئزى ، إغائة ، ص ١٦ .

الاستجابة إلى ما حدده من سعر<sup>(٢٩٥)</sup> . كما أن السجل الذي أصدره الخليفة الظاهر عاد ٤١٥هـ/١٠٢٤م ، تضمن أيضاً : «ان يبيع الناس كما يؤثرون بما أطعم الله بغير تسعير»<sup>(٢٩٦)</sup> .

وفي عصر المستنصر ، الذي حدثت فيه مجاعات متوالية ، واستمرت لعدة سنوات وبلغت ذروتها عام ٤٦٢هـ/١٠٦٩م وعرفت بـ «الشدة العظمى»<sup>(٢٩٧)</sup> ، فقام الوزير اليازوري خلال المجاعة التي وقعت عام ٤٤٧هـ/١٠٥٥م بمطالبة الفلاحين ببيع غلاتهم قبل حصادها ، كما قرر ثمن التليس ثلاثة دنانير ، بعد أن كان ثمانية دنانير<sup>(٢٩٨)</sup> ، وفي خلافة الأمر ارتفع سعر القمح حتى بيع مائة أردب بمائة وثلاثين ديناراً ، فقام الوزير المأمون البطائحي ، بالختم على مخازن الغلات ، وكرر ما فعله الخليفة الحاكم بين الختم على الغلات أو البيع بالسعر المحدد ، الذي تحدده الدولة ، وهو مائة أردب بثلاثين ديناراً<sup>(٢٩٩)</sup> . أي أنه قام بتسعير القمح للتجار أو السماسرة ، كما أمر ببيع جزء من غلات الديوان للطحانيين بالسعر الذي حدده السوق .

وإذا كان ما قام به الفاطميون من التدخل في تحديد أسعار الغلال ، لا سيما القمح ، الذي يعتبر واحداً من السلع الحيوية واليومية ، فهذا يتعارض مع ما عرضوه في كتب الفقه الخاصة بهم والتي تبين رفضهم لسياسة التسعير ، لكن مثل هذه الإجراءات التي أسلفناها ، كانت الدولة مدفوعة إليها بغرض التقليل من حدة الغلاء ومحاربة احتكار التجار ، كما أنها حينما تدخلت لتحديد الأسعار كانت تقوم بتخفيضها إلى معدل أقل من السعر الجارى آنذاك ، محاولة منها في تخطي الأزمة ، ومن المحتمل أن هذا الإجراء يتفق مع غالبية فقهاء السنة بخصوص التسعير ، فهم لا يعارضونه لما له من نفع للناس ، فيرى الإمام أبو حنيفة «لا ينبغي للسلطان أن يسعر

(٢٩٥) المقرئزي ، إغائة ، ص ١٨ .

(٢٩٦) المسبحي ، أخبار ، ص ١٩٦ .

(٢٩٧) المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ٣٣٥ ، حدثت المجاعات في عام ٤٤٤هـ/١٠٥٢م و ٤٤٧هـ/١٠٥٥م ، ثم ٤٥٧ - ٤٦٤هـ/١٠٦٤ - ١٠٧١م .

(٢٩٨) المقرئزي ، إغائة ، ص ٢١ ، والتليس ، والتليس أيضاً وعاء يسوى من الخوص ، شبه قفة ،

أنظر . ابن منظور ، لسان العرب ، بيروت ، ج١ ، ص ٤٣٩ .

(٢٩٩) المقرئزي ، إغائة ، ص ٢١ .

على الناس ، إلا إذا تعلق به حق ضرر العامة» أما الإمام الشافعي فيرى «جواز التسعير للناس ، إذا كان بالناس حاجة»<sup>(٣٠٠)</sup> .

وبذلك يكون الفاطميون مضطرين للتسعير في وقت الأزمات ، فهل هذا السعر الذي تحدده الدولة يظل بعد انفراج الأزمة ، ويكون هو المعمول به من قبل الدولة ، وحين تتوالى الأزمات ، ترتفع الأسعار ، فتتدخل الدولة لتثبيتها إلى ما كانت عليه ؟ هناك إشارة لناصر خسرو<sup>(٣٠١)</sup> ، الذي زار مصر أثناء خلافة المستنصر : «بأن تجار مصر يصدقون في كل ما يبيعون ، وإذا كذب أحدهم على مشتر ، فإنه يوضع على على جمل ويعطى جرساً بيده ، ويطوف به في المدينة ، وهو يدق الجرس وينادى قائلاً : قد كذبت وها أنا أعاقب» وهذا يبين أن التجار كانوا يبيعون بأسعار محددة ، من قبل الدولة وإذا خالفوها ، عوقبوا مما يدل على أن الفاطميين كانوا يتبعون سياسة التسعير بشكل عام ، بدليل وجود العرفاء ، وقيام المحتسب بمراقبة الأسواق ، كأحد اختصاصاته المنوط بها ، ومنها مراقبة الأسعار<sup>(٣٠٢)</sup> . صحيح أن هذا الإجراء يحمى الرعية من جشع التجار ، لكن يظل هذا الأمر متعارضاً مع ما ذكره الفاطميون عن التسعير وبيّن أنه كان منفذاً ، فمثلاً كان هناك تحديداً لأسعار السوق عند ورود السلع الخاصة بتجارة العبور ، أو قبل رحيل القوافل وإرسال السفن<sup>(٣٠٣)</sup> .

وفيما يخص احتكار الغلات ، فهذا الأمر شائكاً ، إلى حد لا يمكن الدارس من الوقوف على حقيقته ، فقيام الفاطميين أثناء المجاعات بالضرب على أيدي التجار المحتكرين وتأديبهم ومحاربة الاحتكار بالختم على مخازنهم وإلزامهم بسعر محدد ، قد وضع حداً لاحتكار التجار ، أما فيما يتعلق بالفاطميين أنفسهم ، فهل احتكروا الغلات ؟ هناك إشارات غير مباشرة أثناء المجاعات منها : «وقبض على ما بالساحل من

<sup>(٣٠٠)</sup> ابن تيمية ، الحسبة ومسئولية الحكام ، تحقيق صلاح عزام ، القاهرة ١٩٧٣ ، ص ٢٩ .

<sup>(٣٠١)</sup> سفرنامه ، ص ١٢٠ .

<sup>(٣٠٢)</sup> ودور المحتسب الاقتصادي يظهر في ذهابه إلى الأسواق وتفتيشه على بضائع التجار من حيث الجودة والرداءة ومنعه لهم من الغش والتطفيف في الكيل والميزان وإلزامهم البيع والشراء بالسعر المحدد والتفتيش على عيار الصنوج والمكاييل والموازين للتأكد من سلامتها وصلاحيتها ، أنظر ، سهام مصطفى أبو زيد ، الحسبة في مصر الإسلامية من الفتح العربي حتى نهاية العصر المملوكي ، القاهرة ١٩٨٦ ، ص ص ١٦٥ - ١٦٦ .

<sup>(٣٠٣)</sup> انظر : Goitein , Med. Soc., 1, p. 218.

الغلال»<sup>(٣٠٤)</sup> وأيضاً . «وحمل الغلال من النواحي إلى المخازن السلطانية بمصر»<sup>(٣٠٥)</sup> .

وإذا كانت رغبة الدولة في جمع الغلال ، ربما محاولة منها لوضع حداً لاحتكار التجار من ناحية ، وحل الأزمة من ناحية أخرى ، خاصة أن النهي عن الاحتكار يتفق وحديث الرسول صلى الله عليه وسلم قال : «لا يحتكر إلا خاطئ»<sup>(٣٠٦)</sup> ، لكن الفاطميين أقاموا المتجر<sup>(٣٠٧)</sup> ، الذي كان في الأصل لخزن الغلال ، فضلاً عن الأهرام<sup>(٣٠٨)</sup> ، التي كان يأتي إليها المتحصل من خراج الوجه القبلي ؛ الذي كان يجبي عيناً ، خاصة الحبوب ، ثم تحول المتجر بعد ذلك كأحد مناقذ استثمار أموال الخليفة ، فكان يباع للخليفة المستنصر في كل سنة غلة بمائة ألف دينار<sup>(٣٠٩)</sup> ليواجه بها احتكار التجار وقت المجاعات ؛ أو لأنها كانت تجارة مربحة ، خاصة أن الخلفاء أسهموا بأموالهم في التجارة . هذا الأمر حتى عصر المستنصر يعد احتمالاً ، لا سيما أن هذا المتجر سرعان ما تحول مع عام ٤٤٤هـ/١٠٥٢ ، إلى شراء وخزن سلع أخرى ليس منها ضرر ولا كلفة على الناس وأكثر فائدة . كما رأى اليازوري الذي حسن للخليفة المستنصر هذا الأمر وأخذ به<sup>(٣١٠)</sup> وهذا يوضح أثر آخر وأهم في خزن الغلات وهو أنه يضر بأحوال الناس ، مما يبين أن المتجر ، كان يعد وسيلة مباشرة للاحتكار .

وبتوالي المجاعات بعد المستنصر ، نلمس محاربة الوزراء المسيطرين على البلاد ، لاحتكار التجار للغلات ، مع قيامهم باحتكارهم لها بالفعل ، فمع وزارة الأفضل ٤٨٧-١٥هـ / ١٠٩٤ - ١١٢١م ، وجد في مخازنه بعد وفاته وتحت يد عماله

(٣٠٤) المقرئزي ، إغائة ، ص ١٦ .

(٣٠٥) المقرئزي ، إغائة ، ص ٢١ .

(٣٠٦) أبو داود ، صحيح سنن المصطفى ، بيروت ، ج٢ ، ص ٩٨ .

(٣٠٧) المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ ، والمتجر عبارة عما يبتاع للديوان من بضائع تدعو إليها الحاجة ويقتضيه طلب الفائدة .

(٣٠٨) والأهرام هي الأماكن التي تخزن بها الغلال والاتبان الخاصة بالخليفة أو السلطان احتياطاً لأمثال الطوارئ الاقتصادية ، وكانت لا تفتح إلا عند الضرورة ، المقرئزي ، إغائة ، ص ٢٨ .

(٣٠٩) المقرئزي ، إغائة ، ص ٢٠ .

(٣١٠) المقرئزي ، إغائة ، ص ٢٠ .

والجباة وضمن النواحي أصناف الغلال والحبوب<sup>(٣١١)</sup> . وربما كان ذلك من أسباب المجاعة ، التي كانت في عصر الأمر ؛ لأن المقریزی لم يذكر أنها كانت بسبب قصور مياه النيل ، كذلك احتكر الصالح طلائع بين رزيك أثناء وزارته ٥٤٩-٥٥٦هـ/ ١١٥٤-١١٦١م ، الغلات ، مما كان سبباً بالفعل في ارتفاع أسعارها في أيام الخليفة الفائز ٥٤٩-٥٥٥هـ/ ١١٥٤-١١٦٠م ، مع قصور مياه النيل ، فأخرج الوزير ما كان بالأهراء من الغلات ما لا يحصى وفرقها على الطحانيين<sup>(٣١٢)</sup> .

وكان طبيعياً أن تتضح سياسة الدولة الاحتكارية في مجالات أخرى بشكل أوسع ، لكنها مع ذلك ، مارست سياسة شبه احتكارية وأخرى احتكارية خالصة لبعض الصناعات والسلع والموارد ، التي تمثل أهمية اقتصادية ، سواء التي تميزت مصر بإنتاجها ، أو التي افتقرت إليها وكانت عليها أحرص ، ومن الصناعات التي لم تصل إلى حد الاحتكار الكامل ، صناعة النسيج وتجارته وكذا السكر وغيره ، ثم احتكار بعض الموارد مثل الشب والنطرون ، وبعض السلع مثل الخشب والحديد والرصاص وزيت الزيتون وغيرها ؛ فضلاً عن بعض الصناعات السيادية المرتبطة بقوة الدولة مثل صناعة السلاح والسفن والعملية .

ولما كان ازدهار مختلف فروع الصناعة في العصر الفاطمي ، ظاهرة اقتصادية ارتبطت بالتطور الكبير في تجارة مصر الدولية وفتح أسواق جديدة لها ؛ فضلاً عن رفاهية البلاط الفاطمي<sup>(٣١٣)</sup> . لذلك فصناعة النسيج ، التي اشتهرت بها مصر في ربوع العالم الإسلامي ، ظلت مع الفاطميين تمثل أهمية كبرى ، لذا عمل الفاطميون على إنشاء المصانع الحكومية ، التي تسمى «طراراً»<sup>(٣١٤)</sup> في طول البلاد وعرضها<sup>(٣١٥)</sup> ، وهذه الدور لم تنشأ مع الفاطميين ، بل وجدت منذ الفتح العربي ،

(٣١١) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٨٣ .

(٣١٢) المقریزی ، إغاثة ، ص ٢٨ .

(٣١٣) انظر :

Ashtor, Social and Economic history, p. 198.

(٣١٤) كان لفظ الطراز يعنى في أول الأمر الكتابة الزخرفية ، التي توجد على الأقمشة وهو لفظ

أعجمي مأخوذ من كلمة "طراريدن" ومعناها التطريز ، ثم اتسع مدلولها فأصبحت تستعمل للكتابة

على الورق والنسيج ، انظر : سعاد ماهر ، النسيج الإسلامي ، القاهرة ١٩٧٧ ، ص ٢٥ .

(٣١٥) المقریزی ، الخطط ، ج ١ ، ص ٤١٣ .

وظلت حتى مجئ الفاطميين تأثراً بالبيزنطيين<sup>(٣١٦)</sup> ، أو أن هذه المصانع نشأت في العصر الإسلامي في عهد الدولة الأموية مع خلافة الوليد بن عبد الملك<sup>(٣١٧)</sup> ، ومع الفاطميين عمت هذه المصانع أنحاء مصر في تتيس ودمياط والإسكندرية<sup>(٣١٨)</sup> وطحا بالصعيد<sup>(٣١٩)</sup> وغيرها ، ويبدو أنه كان بالمدينة الواحدة أكثر من دار واحدة للطراز<sup>(٣٢٠)</sup>.

وكان حرص الفاطميين على النهوض بالصناعة واضحاً مما وأجأهم في بداية دولتهم إلى اختيار الصناع المهرة والحاquem بخدمة الدولة في الصناعات ، التي كانت تهتم بها ، ولذلك جعل المعز كل ماهر في صنعة صناعاً للخاص ، وأفرد لهم مكاناً برسمهم ، كما شرط على ولاة الأعمال عرض أولاد الناس بأعمالهم ، فسيروا إليه بعضهم ، فأفرد لهم دوراً وأطلق على هؤلاء صبيان الحجر<sup>(٣٢١)</sup> . وتؤكد وثائق الجنيزة<sup>(٣٢٢)</sup> هذا الاتجاه ، حيث كان يجبر العمال المهرة على العمل في مصانع النسيج الحكومية من خلال المسئول عن الجند ، بانتقاء الحرفيين المهرة ، وكانوا بذلك لا يستطيعون الخروج مطلقاً من القاهرة لسنوات عديدة ، إلا من أمر خلافي يؤمنهم ، ومن خلال حالة التماس<sup>(٣٢٣)</sup> رفعت للخلافة تؤكد هذه الحقيقة ، وتبين إلزام هؤلاء العمال بالخدمة في المصانع الحكومية ضد رغبتهم ، حتى أن أحدهم كتب يشكو بمرارة أنه غير قادر على المشاركة في الحياة الاجتماعية والدينية مع أخوته .

وهناك اختلاف بين المؤرخين المحدثين ، حول وضعية هذه المصانع ، فمنهم من يرى<sup>(٣٢٤)</sup> : «أن إنشاء هذه الدور يعد احتكاراً لصناعة النسيج» ومن يرى أنه<sup>(٣٢٥)</sup> : «ينبغي ألا نظن أن الحكومة الفاطمية كانت تحتكر صناعة النسيج وتجاريتها» ، وكل ما في الأمر أن الحكومة الفاطمية كانت تنظر إلى تأجير ما تملك من مبان كمصدر إيراد

(٣١٦) زكى حسن ، كنوز الفاطميين ، القاهرة ١٩٣٧ ، ص ١١ .

(٣١٧) سعاد ماهر ، النسيج الإسلامي ، ص ص ٢٥ ، ٢٨ .

(٣١٨) القلقشندي ، صبح الأعشى ، ج ٣ ، ص ٤٧٢ .

(٣١٩) المقدسي ، أحسن التقاسيم ، ص ٢٠٢ ، وكان يعمل بها ثياب الصوف الرفيعة .

(٣٢٠) ابن حوقل ، صورة الأرض ، ص ١٤٩ .

(٣٢١) المقرئزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ٤٤٣ .

Goitein. Med Soc, 1, p. 82.

(٣٢٢) انظر :

Goitein. Med Soc, 1, p. 82.

(٣٢٣) انظر :

(٣٢٤) زكى حسن ، كنوز الفاطميين ، ص ١١ .

(٣٢٥) لويس ، القوى البحرية ، ص ٢٦٢ .

لها وليس لهذا علاقة بحرية الصناعة<sup>(٣٢٦)</sup> وهذا الرأي مرتبط بما أورده ناصر خسرو<sup>(٣٢٧)</sup> من قيام الحكومة الفاطمية بتأجير المخازن والمتاجر لصناع وتجار المنسوجات .

بداية لا نستطيع أن نقرر بأن الفاطميين احتكروا صناعة النسيج في مصر ، لأنهم أعطوا الفرصة للمصريين لمزاولة هذه الصناعة ، بدليل انتشارها في جميع أنحاء مصر ، فتذكر المصادر<sup>(٣٢٨)</sup> أن كثيراً من مدن الوجه البحرى اشتهرت بهذه الصناعة منها تئيس ، التى كان معظم أهلها حاكة ، ودمياط ودبيق وشطا فى الوجه البحرى ؛ فضلاً عن الإسكندرية ، وفى الوجه القبلى اشتهرت الأشمونيين واسيوط وأهناس والفيوم ، التى كان يسكنها الصناع وأرباب الحرف والنساجون وغيرها<sup>(٣٢٩)</sup> . كما تطالعنا وثائق الجفيزة<sup>(٣٣٠)</sup> ، بوجود مصانع للغزل والصبغة فى الفسطاط والمحلة . كذلك كشفت أوراق البردى<sup>(٣٣١)</sup> فى مدينة البهنسا عن قائمة تتضمن أشخاص يملكون أنواعاً للنسيج ، فمنهم من كان يملك أربعة أنواع ، ومنهم من كان يملك خمسة مما يدل على اشتغال أهل هذه المدينة بهذه الصناعة .

لكننا لا يمكن فى ذات الوقت أن نقول بحرية هذه الصناعة الأهلية ، حيث أنها كانت تخضع لإشراف الدولة من خلال فرض الضرائب ، ووضع الضوابط لإنتاجها ، فكان غير مسموحاً ، بإنشاء مصانع للغزل فى بيوت خاصة أو تصنيعها بدون دفع الضريبة<sup>(٣٣٢)</sup> ، وفى تحريم الدولة على النساجين فى تئيس ودبيق أن ينسجوا شيئاً إلا تحت إشراف الدولة عن طريق ختم ما يتم نسجه بختم السلطان<sup>(٣٣٣)</sup> ، الذى عرف بـ

(٣٢٦) البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ١٢٤ .

(٣٢٧) سفرنامه ، ص ١٢٢ .

(٣٢٨) مجهول ، الاستبصار فى عجائب الأمصار ، بغداد ١٩٨٦ ، ص ٨٧ .

(٣٢٩) الادريسي ، نزهة المشتاق ، ص ص ١٥٦ - ١٥٧ .

(٣٣٠) انظر :

Goitein. Med Soc, 1, p. 362 - 366.

(٣٣١) جروهمان ، أوراق البردى العربية ، تحقيق عبد العزيز الدالى ، القاهرة ١٩٧٤ ، الجزء

السادس ، بردية رقم ١٨٧ ، ترجع إلى القرن الرابع أو الخامس الهجريين - العاشر أو الحادى

عشر الميلاديين ، ص ص ٧٠ - ٧٢ .

(٣٣٢) انظر :

Goitein. Med Soc, 1, p. 116.

(٣٣٣) المقسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ .

«خاتم الشرب والديقى»<sup>(٣٣٤)</sup> ، الذى يبين أن هذه المنتجات قد استوفت الضريبة المستحقة عليها ، ولذلك كان ممنوعاً على مصانع النسيج والصبغة فى البيوت الخاصة ، أو التى تصنع خلافاً لذلك بهدف التحايل فى دفع الضريبة المستحقة ؛ لأنه يمكن التعرف عليها على الفور مع غياب الختم<sup>(٣٣٥)</sup> ، كما لاتباع هذه المنسوجات إلا على أيدى السماسرة المكلفين بهذا العمل من قبل الدولة ويناط بأحد كتاب الديوان تسجيل ما يباع ، وبعدها تحمل المنسوجات لمن يقوم بشدها وحزمها ، ثم تفتش المراكب التى تحملها مثلما يحدث للثياب المنتجة فى شطا<sup>(٣٣٦)</sup> ، والتى تعد مثلاً لما يحدث للمدن الأخرى المنتجة لهذه المنسوجات .

ولما كانت صناعة النسيج تمثل الصناعة الرئيسية فى إقليم البحر المتوسط فى العصور الوسطى<sup>(٣٣٧)</sup> ، وكانت مصر إحدى هذه الدول التى كانت مصانعها تنتج أنواعاً مختلفة من المنسوجات الجيدة ، من هنا جاء اهتمام الفاطميين بالخامات المنتجة لهذه الصناعة ، لاسيما الكتان ، حيث تتوفر فى زراعته فى الدلتا ، فى بنها وبوصير وسمنود والفيوم<sup>(٣٣٨)</sup> ، لذلك كان الكتان يجلب للدولة من مناطق زراعته من خلال الوكلاء الحكوميين ، وقبل سفرهم إلى هذه المراكز ، كان على التجار أن يجهزوا الخطابات ليقدموها إلى العامل أو متولى الأموال<sup>(٣٣٩)</sup> ، ويرجع حرصهم على الحصول على الكتان لاستخدامه فى مصانعهم الخاصة ، وتصديره للشرق والغرب<sup>(٣٤٠)</sup> ، خاصة تونس وصقلية<sup>(٣٤١)</sup> ومن هنا كانت الدولة أكبر مستهلك للكتان<sup>(٣٤٢)</sup> . أما الحرير الذى لم تكن مصر من البلاد التى تعنى بإنتاجه<sup>(٣٤٣)</sup> ، فكانت لذلك حريصة على استيراده

<sup>(٣٣٤)</sup> المقريزى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٠٤ .

Goitein. Med Soc, 1, p. 117.

<sup>(٣٣٥)</sup> انظر :

<sup>(٣٣٦)</sup> المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١٣ .

Goitein Med Soc, 1, p. 101.

<sup>(٣٣٧)</sup> انظر :

<sup>(٣٣٨)</sup> ابن حوقل ، صورة الأرض ، ص ١٤٩ ، المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢١ ، ٢٢ .

Goitein. Med Soc, 1, p. 267.

<sup>(٣٣٩)</sup> انظر :

<sup>(٣٤٠)</sup> ابن حوقل ، صورة الأرض ، ص ١٤٩ .

Goitein. Med Soc, 1, p. 154.

<sup>(٣٤١)</sup> انظر :

Goitein. Med Soc, 1, p. 267.

<sup>(٣٤٢)</sup> انظر :

<sup>(٣٤٣)</sup> البراوى ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ١٧٦ .

خاصة من صقلية وأسبانيا<sup>(٣٤٤)</sup> ، ومن خلال أحد الخطابات في وثائق الجنيزة<sup>(٣٤٥)</sup> ، الذي يرجع إلى القرن السادس الهجري/الثاني عشر الميلادي ، أن كل الحرير ، الذي وصل إلى الإسكندرية ، تسلمته الحكومة ، باستثناء كميات صغيرة ذات جودة أقل ، وعندما ينخفض سعر الحرير في الفسطاظ كان على التجار أن يبيعوا مخزونهم منه للحكومة ، ويتلقون المبلغ الذي يحدد علانية<sup>(٣٤٦)</sup> ، كما كان الحرير يصادر ويحتجز ومثال ذلك ما حدث في الإسكندرية عام ٥٣٥هـ/١١٤٠م<sup>(٣٤٧)</sup> ، أما القطن ، فعلى الرغم من كونه أحد الخامات المنتجة لصناعة النسيج ، حيث يزرع في مصر ، خاصة في الفيوم<sup>(٣٤٨)</sup> وكانت الدولة تفرض عليه الضرائب<sup>(٣٤٩)</sup> ، وتصنع منه الثياب في البهنسا<sup>(٣٥٠)</sup> ، فإنه لم يصل خلال العصر الفاطمي ، لما وصلت إليه الخامات السابقة .

ويرجع اهتمام الفاطميين بهذه الصناعة أيضاً إلى أن تجارة المنسوجات المصرية كانت رائجة وتمثل سلعة سوق في العالم الإسلامي أو بيزنطة ، بسبب ما كانت تنتجه المصانع من أقمشة عالية الجودة ، ففي الوجه البحري ، حيث صناعة الأقمشة الكتانية ، كانت تنيس تنتج القصب الملون والبوقلمون ، وكلاهما لا ينتج في مكان آخر في جميع العالم<sup>(٣٥١)</sup> ، أما دمياط فاشتهرت بإنتاج القصب الأبيض والشرب<sup>(٣٥٢)</sup> ، وليس أدل على شهرة دمياط من أن مدينة كازورون الفارسية قلدت المنتجات المصرية وعرفت بـ «دمياط الأعاجم»<sup>(٣٥٣)</sup> وتنتج دبيق وهي إحدى قرى دمياط قماش مزركش ؛ فضلاً عن مدينة شطا القريبة من تنيس ودمياط ، التي ينسب إليها الثياب الشطوية<sup>(٣٥٤)</sup> .

Goitein. Med Soc, 1, p. 154.

Goitein. Med Soc, 1, p. 268.

Goitein. Med Soc, 1, p. 267.

Goitein. Med Soc, 1, p. 268.

(٣٤٤) انظر :

(٣٤٥) انظر :

(٣٤٦) انظر :

(٣٤٧) انظر :

(٣٤٨) ابن ممتي ، قوانين الدواوين ، ص ١٠٦ .

(٣٤٩) المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٤ .

(٣٥٠) المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ٢٣٧ .

(٣٥١) سفرنامه ، ص ٩٢ .

(٣٥٢) ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ٩٢ .

(٣٥٣) المقدسي ، أحسن التقاسيم ، ص ٤٣٣ .

(٣٥٤) المقرئزي ، الخطط ، ج١ ، ص ٢٦٦ .

ويبدو أن هذه الصناعة قد تقدمت مع الفاطميين بحيث وجدت مناطق جديدة في دبقو ودميرة<sup>(٣٥٥)</sup> وتونة ، حيث يغزل فيها الغزل الرفيع<sup>(٣٥٦)</sup> ؛ فضلاً عن منية الخصب ومنية غمر ومنية زفتى<sup>(٣٥٧)</sup> ، كما استحدثت مع الفاطميين أنواعاً أخرى من الأقمشة مثل العتابي<sup>(٣٥٨)</sup> ، الذي ينسب إلى بغداد ، والسقلاطون من بلاد الروم في خلافة العزيز ، بسبب العلاقات السياسية الطيبة بين الخليفة الفاطمي وعضد الدولة البويهى من ناحية والصلح الذي تم مع الروم عام ٣٧٧هـ/٩٨٧م من ناحية أخرى وساعد بذلك الاتصال التجاري ، أيضاً على قيام الصناع المصريين بتقليد أنواع الأقمشة<sup>(٣٥٩)</sup> ، مثل الطبرستاني ، الذي تم تصنيعه في تيس ودمياط والأرمني في أسيوط<sup>٣٦٠</sup> أما الحرير فكان ينسج ويصنع ليس فقط في الإسكندرية ، لكن أيضاً في المدن الصغيرة في ريف مصر ، ومنها المحلة ، حتى أن النساء كن مشغولات بحل ولف ونسج وصباغة الحرير في كل مكان<sup>(٣٦١)</sup> .

لذلك لعبت صناعة النسيج دوراً ملحوظاً في التجارة الخارجية ، خاصة المنسوجات الكتانية ، التي كانت تشكل للفاطميين الغاية الأساسية للتجارة الدولية<sup>(٣٦٢)</sup> ، فحملت منتجات تيس إلى المشرق والمغرب وبيزنطة على وجه الخصوص ، أما العراق ، فكانت مصر تصدر إليها القماش الشرب ما بين عشرين إلى ثلاثين ألف ديناراً<sup>(٣٦٣)</sup> على الرغم من العداء السياسي ، الذي كان بين الخلافتين معظم الوقت ، وحظيت مدينة أسيوط بشهرة فائقة في المشرق ، بسبب ما كانت تنتجه من منسوجات صوفية دقيقة ، حيث كانت تصدر إلى بلاد فارس منتجاتها ، التي عرفت هناك بـ «الصوف المصري»<sup>(٣٦٤)</sup> .

<sup>(٣٥٥)</sup> الإدريسي ، نزهة المشتاق ، ص ١٥٦ ، حيث كان بها طرازاً للخاصة وطرازاً للعامة .

<sup>(٣٥٦)</sup> المقرئزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ١٧٧ .

<sup>(٣٥٧)</sup> انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 198.

<sup>(٣٥٨)</sup> انظر ، نوع الثياب الحريرية نسب إلى ابن حفيد عميرة المسمى عتاب Dozy. Supplément, 11, p. 93.

<sup>(٣٥٩)</sup> البراوي ، حالة مصر الاقتصادية ، ص ١٣٣ .

<sup>(٣٦٠)</sup> انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 198.

<sup>(٣٦١)</sup> انظر : Goitein, Med Soc. 1, p. 102.

<sup>(٣٦٢)</sup> انظر : Goitein, Med Soc. 1, p. 105.

<sup>(٣٦٣)</sup> المقرئزي ، الخطط ، ج ١ ، ص ١٧٧ .

<sup>(٣٦٤)</sup> سفر نامه ، ص ١٣١ .

كما اهتم الفاطميون بصناعة النسيج من أجل الدعاية لدولتهم ، حيث حملت مصنوعاتهم عقائدهم الإسماعيلية ، وكذلك لتلبية حاجة البلاط الفاطمي الذي اتسم بالمبالغة والرفاهية ، ولحاجة الدولة أيضاً لما توزعه على العاملين بها من كسوة وخلع في المناسبات المختلفة ، وحسبنا ما ذكره المؤرخون<sup>(٣٦٥)</sup> سواء عن القصر أو ما تركه الوزراء من الثياب . وبذلك حققت هذه الصناعة شهرة كبيرة ، لاسيما في العصر الفاطمي الأول ، حيث كان الأمن مستتباً ، فأدى هذا الاستقرار السياسي إلى استغلال المقدرات المحلية والإقليمية في إنتاج مصنوعات على درجة عالية من الجودة والدقة<sup>(٣٦٦)</sup>.

وكل ما سبق يفسر حرص الفاطميين على صناعة النسيج وتجاريتها ، بل واحتكارها لكل ما ينتج سواء في دور الطراز الحكومية أو في المصانع الأهلية ، فكان ما يصنع في الدور الحكومية لا يباع ولا يعطى لأحد<sup>(٣٦٧)</sup> ، ويكفي أن نشير إلى أن هذه الدور ، كانت تتعت بـ "مصانع السلطان"<sup>(٣٦٨)</sup> صحيح ، أن هذه المصانع كانت مخصصة لإنتاج ملابس الخليفة وأهل القصر ، والخلافة كانت في حاجة إليها لتسد مطالبها ، مما ألجأها مثلاً إلى أن تنشأ دار الديباج<sup>(٣٦٩)</sup> ، التي يصنع بها الحرير . أما المصانع الأهلية ، فكانت تخضع للحكومة أيضاً من خلال ما فرض عليها من ضرائب ، إلى جانب الإشراف الدقيق عليها . ومن هنا كانت هيمنة الدولة الفاطمية على صناعة النسيج لم تصل إلى حد الاحتكار بل مارست الدولة عليها سياسة شبه احتكارية .

كذلك أشرفت الدولة الفاطمية على صناعة السكر بشكل يستلقت النظر ، حتى كادت أن تحتكرها أيضاً ، بدليل ما قامت به من إنشاء المعاصر ومراكز تصنيع السكر

---

<sup>(٣٦٥)</sup> احتوت خزائن الفرش والأمتعة على ألوان مختلفة من الأقمشة ، المقريزي ، الخطط ، جـ ١ ، ص ص ٤١٦ ، ٤١٧ ، وجد للأفضل بن بدر الجمالي من المقاطع والستور والمطارج والمساند الديباج والديبقي الحرير والمذهب على اختلاف أجناسها ، ومن العنابي وغيره تسعون ألف ثوب ، وثلاث خزائن كبار مملوءة صنابير كلها ديبيقي وشرب عمل تيبس ودمياط ، ابن ميسر ، أخبار ، ص ٨٢ ، المقريزي ، اتعاظ ، جـ ٣ ، ص ٧١ .

<sup>(٣٦٦)</sup> محمود إسماعيل ، سوسيولوجيا ، جـ ١/٢ ، ص ٢٦١ .

<sup>(٣٦٧)</sup> ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ٩٢ .

<sup>(٣٦٨)</sup> ناصر خسرو ، سفرنامه ، ص ٩٢ .

<sup>(٣٦٩)</sup> المقريزي ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٤٦٤ .

في مختلف أنحاء البلاد ، ومنها الفسطاط ، التي اشتملت على مصانع كثيرة<sup>(٣٧٠)</sup> ، كذلك في الوجه القبلي في ترنوط وغيرها<sup>(٣٧١)</sup> ، كما عمت مصانع العسل أنحاء البلاد أيضاً<sup>(٣٧٢)</sup> ، ولذا أجبرت الدولة الفلاحين على أن يحملوا القصب الخاص بهم إلى هذه المعاصر الحكومية<sup>(٣٧٣)</sup> ، ونفس الشيء بالنسبة لأراضي الاقطاعات ، فكان على المقطع أن يعصر القصب الخاص به في معصرة الدولة<sup>(٣٧٤)</sup> ، وكان اهتمام الدولة بهذه الصناعة ربما يرجع إلى أنها كانت تجبي مقادير طائلة من خراج الأرض المزروعة قصباً<sup>(٣٧٥)</sup> ، ولذلك اهتمت بزراعته ، حتى أنه مع أواخر العصر الفاطمي ، كانت زراعته منتشرة على جانبي النيل من الصعيد حتى مصب النهر ، وكانت أصلح الجهات لزراعته ، تلك التي تقع بين فرعى رشيد ودمياط<sup>(٣٧٦)</sup> ، كما يشير ابن حوقل<sup>(٣٧٧)</sup> إلى الصافية من أعمال الغربية ، بأنها ضيعة كثيرة القصب .

ويرى البعض<sup>(٣٧٨)</sup> ، أن الحكومة الفاطمية احتكرت صناعة السكر ، ويعتبر الخليفة الحاكم أول من أدخل الاحتكار لهذه الصناعة في مصر ، معتمداً على ما قام به الخليفة من إتلاف مقادير كبيرة من الزبيب والعنب وإلقاء العسل في النيل<sup>(٣٧٩)</sup> ، لكن ليس لدينا ما ينهض دليلاً على أن الفاطميين احتكروا صناعة السكر في عصره ، لأن الغرض مما قام به الخليفة هو منع شرب الخمر ، كما أن الفاطميين أتاحوا الفرصة للمصريين لإنشاء المصانع الخاصة المنتجة للسكر والعسل ، بيد أن ما قامت به الدولة من وضع الضوابط على هذه الصناعة وإحكام قبضتها عليها كاد أن يكون نهائياً .

(٣٧٠) ابن دقماق ، الانتصار ، بيروت ، جـ ٤ ، ص ص ٤١ - ٤٢ .

(٣٧١) البكري ، المغرب ، ص ٢ .

(٣٧٢) المقرئ ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٢٧٢ .

(٣٧٣) ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٦٧ .

(٣٧٤) ابن مماتي ، قوانين الدواوين ، ص ٣٦٧ .

(٣٧٥) حسن ابراهيم ، تاريخ الدولة الفاطمية ، ص ٥٩٤ .

(٣٧٦) الأدريسي ، نزهة المشتاق ، ص ص ٣٢٩ ، ٣٣١ ، ٣٣٥ .

(٣٧٧) صورة الأرض ، ص ١٢٤ .

(٣٧٨) انظر : Mazuel, Jean, Le sucre en Egypte, Le Caire 1937, p. 11.

(٣٧٩) ابن تغري بردي ، النجوم ، جـ ٤ ، ص ١٧٧ . اراق الخليفة الحاكم بأمر الله خمسة الاف جرة من العسل في البحر خوفاً من أن تعمل نبيذاً .

وتطالعنا وثائق الجنيزة<sup>(٣٨٠)</sup> عن وجود هذه المصانع الخاصة في الفسطاط ، حيث كانت تمثل أكبر صناعة في هذه المدينة في العصر الفاطمي ، حتى أن كثيراً من العاملين بهذه الصناعة قد ارتبطت أسماؤهم بها ، فكان اسم «السكري» من أسماء العائلات الشائعة<sup>(٣٨١)</sup> ، ولم تكن هذه الصناعة وفقاً على مدينة الفسطاط ، فكان هناك أيضاً مطبخاً للسكر في شرقى الدلتا في منية زفتى<sup>(٣٨٢)</sup> ، ويظهر من هذه المصانع ما هو صغيراً ؛ بالإضافة إلى المصانع الكبيرة أو الفابريقات ، التي كان أصحابها من الأثرياء ، لأن هذه المصانع كانت تساوي فوق آلاف الدنانير ، ويعمل بها عدد كبير من العمال ، بينما كانت المعامل الصغيرة من الممكن أن يتم تشغيلها بعشرة دنانير<sup>(٣٨٣)</sup> ، وكانت هناك شريحة من المجتمع في أواخر العصر الفاطمي وصفت بأنها من الأقوياء المميزين ، الذين كانوا يملكون المعاصر<sup>(٣٨٤)</sup> .

وهذا معناه أن هذه الصناعة قد مارسها المصريون على اختلاف طبقاتهم الاجتماعية ، من خلال امتلاك المعاصر أو مطابخ السكر أو المسابك ومصانع العسل سواء أكانت صغيرة أم كبيرة ، كما أن الأخيرة قد توائمت وروح العصر من حيث ضخامتها وكثرة عدد الصانع بها<sup>(٣٨٥)</sup> ، مما يدل على أن هذه الصناعة قد تمتعت بحرية العمل<sup>(٣٨٦)</sup> ، لكن لما كانت الدولة تجبر الفلاحين والمقطعين على عصر القصب بمعاصرها الخاصة ، التي انتشرت في أنحاء البلاد ، فربما كانت تعود وتبيع لهذه المصانع القصب ، الذي يرد إليها ، ثم تفرض عليها الضرائب والتي بلغت على مطابخ

Ashtor, Social and Economic History, p. 200.

(٣٨٠) انظر :

Goitein, Med. Soc, 1. pp. 266 - 267.

(٣٨١) انظر :

Goitein, Med. Soc, 1. pp. 126.

(٣٨٢) انظر :

Goitein, Med. Soc, 1. pp. 81.

(٣٨٣) انظر :

(٣٨٤) المقریزی ، الخطط ، ج ١ ، ص ٨٣ .

(٣٨٥) محمود إسماعيل ، سوسيولوجيا ، ج ١/٢ ، ص ١٦٣ .

Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٣٨٦) انظر :

وما يدل على حرية العمل في هذه الصناعة إلى حد ما ، ما تشير إليه بردية من قيام تاجر بعمل حساب أسبوعي لسكر موزع ، انظر : جروهمان ، أوراق البردى العربية ، بردية رقم ٣٦٩ ، ج ٦ ، ص ١٢٦ .

السكر ١٣٥ دينار وعلى دار القند في الفسطاط والقاهرة ٣٠١٨ دينار ، وعلى مربعة العسل ٢٣٢ دينار<sup>(٣٨٧)</sup> ، فضلاً عما كان يدفعه أصحاب المعاصر لتكرير السكر<sup>(٣٨٨)</sup> .

ويرى البعض<sup>(٣٨٩)</sup> : «أن الضريبة على صناعة السكر فاطمية الأصل» وربما ذلك يرجع إلى أن زراعة القصب عرفت في مصر في القرن الثالث الهجري/ التاسع الميلادي<sup>(٣٩٠)</sup> ، وشهدت تطوراً ملحوظاً في العصر الفاطمي ، حتى ذكر المخزومي<sup>(٣٩١)</sup> : «وقد استوفينا من ذكر القصب قدراً لا يؤثر عنه التجاوز ، إنما ذكرنا هذا القدر منه لكون زراعته خطيرة ولكونه أعلى أصناف المزروعات» ولذلك توفرت لزراعته الأسباب من اختيار الخولى العارف بالأرض والكرامين ، الذين يقومون بخدمة الأرض والواقفون المشرفون على إدارة السواقي ، كما يرتب الحراس لحراسة القصب<sup>(٣٩٢)</sup> .

ولقد اهتمت الدولة الفاطمية بهذه الصناعة أيضاً بسبب أهميتها التجارية مثل صناعة النسيج من حيث ما ذكرناه من كونها سلعة سوق ولسد حاجة البلاط الفاطمي ، بالإضافة إلى ما تحتاجه الدولة من كميات وفيرة لتفى بالتزاماتها فيما تقوم بتصنيعه من حلوى وتوزيعه على الرعية ، ولتتوائم إنتاجه مع حاجة المجتمع الذي تعود على الرفاهية ، وعلى ذلك استخدمت وسائل وأساليب جديدة لتكريره ، وتحسنت الطريقة القديمة<sup>(٣٩٣)</sup> ، كما أنتجت عدة أنواع من السكر تبعاً لدرجة تكريره .

وتبدو أهمية السكر في أنه كان من أهم الصادرات الضئيلة ، التي تمثلت في فائض الإنتاج الزراعي والصناعي آنذاك<sup>(٣٩٤)</sup> . حتى أصبح السكر يمثل أهم منتج

<sup>(٣٨٧)</sup> المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ص ١٠٤ - ١٠٥ .

<sup>(٣٨٨)</sup> هناك وثيقة ترجع إلى عام ٤٩٤هـ/١٠٠٠م تبين أنه دفع ثلاثة عشر درهماً مقابل تكرير السكر ، انظر Goitein, Med. Soc., 1, p. 116.

<sup>(٣٨٩)</sup> انظر : Rabie, The Financial System, p. 82.

<sup>(٣٩٠)</sup> جروهمان ، أوراق البردي العربية ، ج٦ ، بردية رقم ٢٣٢ ترجع إلى عام ٢٨٨هـ/٩٠٧م ، ص ٢٦ . ذكر فيها ما دفع إلى نواطير القصب ، وفي بردية أخرى رقم ٢١٦ ترجع إلى ق٣هـ - ٩م ، ج٤ ، ص ٦ يذكر فيها ما زرع من قصب .

<sup>(٣٩١)</sup> المنهاج ، ص ٥ .

<sup>(٣٩٢)</sup> المنهاج ، ص ص ٤ - ٥ .

<sup>(٣٩٣)</sup> انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

<sup>(٣٩٤)</sup> محمود إسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ١٨١ .

اقتصادي في مصر خلال القرن الخامس الهجري / الحادي عشر الميلادي ، وعرف في الشرق الأقصى باسم "المصري"<sup>(٣٩٥)</sup> وكانت له شهرة تفوق جنديسابور ، التي اشتهرت بالسكر<sup>(٣٩٦)</sup> . فقد راجت لذلك تجارته في وقت كانت مصر تمثل أحد أقطاب التجارة الدولية ، ومعنى ذلك أن الإنتاج الزراعي قد كرس للسوق وليس لمجرد الاكتفاء الذاتي<sup>(٣٩٧)</sup> ، حيث أن هذه الصناعة كانت واسعة الانتشار لارتباطها بالمناطق التي تزرع قصباً<sup>(٣٩٨)</sup> ، ولذلك كانت مصر تنتج عسلاً وسكرًا كثيرًا<sup>(٣٩٩)</sup> ، كما كانت هذه الصناعة ذات طابع رأسمالي ، حيث أن الطرق المعقدة التي استخدمت في إنتاجها ، لا يمكن استخدامها إلا في المصانع الكبيرة ، التي كان يطلق عليها "مطابخ السكر"<sup>(٤٠٠)</sup> .

كذلك لسد حاجة البلاط الفاطمي ، حيث تذكر المصادر<sup>(٤٠١)</sup> الأسمطة التي كانت تعد ويستخدم فيها مقادير كبيرة من السكر ؛ بالإضافة إلى سياسة الدولة تجاه الرعية استلزم إنشاء دار الفطرة<sup>(٤٠٢)</sup> ، لإنتاج حلوى عيد الفطر ، وما كان يستهلك فيها أيضاً ، وما حوته من أسماء الحلوى ، التي كانت توزع على العاملين في الدولة في مناسبات مختلفة ، ولا بد أن الرعية تأثروا بهذه التقاليد ، حتى كان للحلوى سوقاً في مدينة القسطنطينية على أنواع عديدة منها خاصة في الأعياد<sup>(٤٠٣)</sup> .

(٣٩٥) انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٣٩٦) المقنسي ، أحسن التقاسيم ، ص ٤٠٨ .

(٣٩٧) محمود إسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ١٥٦ .

(٣٩٨) انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٣٩٩) سفرنامه ، ص ١١٨ .

(٤٠٠) انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٤٠١) ما كان يعمل في سماط عيد الفطر ، قصران من حلوى في كل واحد سبعة عشر قنطاراً من السكر ، الخطط ، ج١ ، ص ٣٨٨ ، وكذلك ما تم عمله في سماط عيد الأضحى في خلافة الظاهر ، وصل السماط المعمول من السكر والقصور وعدد قطع تماثله مائة وسبعة وخمسين قطعة ومن القصور السكر الكبار سبعة قصور ، انظر : المسبجى ، أخبار ، ص ٢٠١ . كذلك بلغ راتب السكر المستخدم في سماط عيد الفطر خمسون ألف من ، وقد أعد على مائدة السلطان شجرة للزينة تشبه شجرة النرنج ، كل غصونها وأوراقها وثمارها مصنوعة من السكر ، انظر ، سفرنامه ، ص ١٢٣ .

(٤٠٢) قام الخليفة العزيز ببناء دار الفطرة وقرر ما يعمل فيها وما يحمل للناس ، وبلغ السكر المستخدم في هذا اليوم سبعمائة قنطار ، انظر ، المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ص ٤٢٥ - ٤٢٦ .

(٤٠٣) المقریزی ، الخطط ، ج١ ، ص ص ٤٤٥ - ٤٤٦ ، ج٢ ، ص ٦٩ ، ومن أصناف الحلوى الشائعة الخسكنانج والبسندود والفانيد .

ونظراً لما تقدم ، اهتمت الدولة بهذه الصناعة ، وعملت على تحسين وسائل تكرير عصير القصب في مصانع السكر العديدة الموجودة في مدن وقرى كثيرة في مصر ، حيث استخدم النطرون والشب في تنقية المواد المتخلفة ، عوضاً عن الغلي المتكرر<sup>(٤٠٤)</sup> ، وكان استخدام المادة القلوية في التنقية يعد اختراعاً تم في مصانع السكر المصرية<sup>(٤٠٥)</sup> ويرجع ذلك إلى تكريس النهضة العلمية لخدمة أغراض عملية<sup>(٤٠٦)</sup> .

وبناءً على ما سبق ، فلا يمكن أن نؤكد أن الدولة احتكرت صناعة السكر وما قيل عن صناعة النسيج يصدق على صناعة السكر ، فعلى الرغم من سيطرة الدولة الكاملة عليها من حيث إنشاء المصانع السلطانية أو من خلال تشديد القبضة في الإشراف عليهما وكذلك احتكار تسويقهما ؛ فإن إتاحة الفرصة لإنشاء المصانع الأهلية للصناعتين ، ترجح أنهما قد خضعتا لسياسة شبه احتكارية من قبل الدولة .

كما طبقت الدولة الفاطمية هذه السياسة على صناعات أخرى مثل الشمع والصابون ، فعلى الرغم من وجود مصانع الشمع المنتشرة في الإسكندرية<sup>(٤٠٧)</sup> ، فإنه كان أيضاً يمثل أحد السلع الثابتة ، التي تأتي من تونس ، ولوجود مصانع أهلية لهذه الصناعة ، كان اسم الشماع أيضاً واحداً من أسماء العائلات اليهودية<sup>(٤٠٨)</sup> آنذاك ولأهمية هذه الصناعة ، كان يوجد لها سوقاً بالفسطاط عرف بـ "سوق الشماعين"<sup>(٤٠٩)</sup> ، كما كانت الدولة تفرض ضريبة على السلع تسمى "خاتم الشمع" تدل على استيفاء الصناعة التي تم ختمها للضرائب<sup>(٤١٠)</sup> . وقد خصص الفاطميون خزائن للشمع عرفت بخزائن دار أفنكين بسبب حاجتها له<sup>(٤١١)</sup> . وكانت الدولة لذلك تحتكر كل ما يرد إليها من بلاد المغرب<sup>(٤١٢)</sup> .

(٤٠٤) انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٤٠٥) انظر : Ashtor, Social and Economic History, p. 199.

(٤٠٦) محمود إسماعيل ، سوسولوجيا ، ١/٢ ، ص ١٦١ .

(٤٠٧) ابن دقماق ، الانتصار ، ج٤ ، ص ١٠٨ .

(٤٠٨) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 125.

(٤٠٩) المقرئ ، الخطط ، ج٢ ، ص ٩٦ .

(٤١٠) المقرئ ، الخطط ، ج٢ ، ص ١٠٤ .

(٤١١) المقرئ ، الخطط ، ج٢ ، ص ٤٢٢ .

(٤١٢) انظر : Goitein, Med. Soc 1, p. 60

أما الصابون ، فقد كثرت مطابخه في القسطنطينية ، وكانت الدولة تعتمد على ما يرد إليها من زيت الزيتون من منطقة القيوم ، كما أشار ابن دقماق<sup>(٤١٣)</sup> إلى قيسارية الصبانة ، التي كانت موجودة بالقسطنطينية وتضم العديد من الحوانيت لبيع الصابون ، كما كانت الإسكندرية إحدى المراكز الهامة لصناعة الصابون نظراً لزراعة أشجار الزيتون في نواحيها الغربية<sup>(٤١٤)</sup> ، وقد أشار ابن جبير<sup>(٤١٥)</sup> إلى موضع الصبانة بها ، ولاشك أنها كانت تضم مطابخ أخرى للصابون خلال العصر الفاطمي ، ولما كانوا يستخرجون الزيوت من نباتات أخرى مثل اللفت والخس ، فكانوا يصنعون منه أنواعاً من الصابون عالية الجودة في أنحاء مصر<sup>(٤١٦)</sup> . ومع ذلك كانت الدولة تقوم باستيراده من تونس ، لكنها كانت تضع الضوابط على التجار المستوردين له ، فإذا ارتفع سعر قنطار الصابون الوارد من تونس إلى حد كبير ، تسمح الحكومة لنفسها فقط بأن تبيعه بمثل هذا السعر<sup>(٤١٧)</sup> .

لكن الدولة الفاطمية قامت بالفعل باحتكار بعض الموارد والسلع إما بسبب أهميتها الاقتصادية في الصناعة أو لاستخدامها في ضبط الميزان التجاري لاستيراد سلع أخرى أو لافتقار الدولة في إنتاجها أو لحاجتها الملحة والشديدة لتأكيد وضعها السياسي .

وبسبب القيمة الاقتصادية للشب والنطرون ، لاسيما في الصناعة ، حيث يدخل الشب في صناعات المنسوجات والسكر كما سبق ، فضلاً عن أن الشب والنطرون كانا من السلع المهمة ، التي تشارك في التجارة خاصة مع بيزنطة ، لذلك قامت الدولة الفاطمية باحتكارهما . ولم يبتدع الفاطميون احتكار هذين المعدنين ، فقد احتكرهما من قبل أحمد بن المدبر<sup>(٤١٨)</sup> .

ولما كان الشب يوجد بالصعيد ، خاصة في أخميم وأسيوط والبهنسا ، فكانت الدولة تحصل عليه من خلال اتفاق بينها وبين العربان ، ويتم تسليم المستخرج منه إلى

(٤١٣) ابن دقماق ، الانتصار ، ج ٤ ، ص ١٠٨ .

(٤١٤) المقدسي ، أحسن التقاسيم ، ص ١٩٧ .

(٤١٥) الرحلة ، ص ٩٥ .

(٤١٦) الإدريسي ، نزهة المشتاق ، ص ١٢٩ .

(٤١٧) انظر :

Goitein, Med. Soc. 1, p. 267.

(٤١٨) المقرئ ، الخطط ، ج ١ ، ص ١٠٩ .

الديوان ، ولا يستطيع أحد منهم ابتياعه لغير الدولة ، بل ويحظر عليهم وعلى غيرهم ذلك ، ولو عثر على أحد أنه اشترى منه الشب أو ابتاعه سوى الديوان ، صودر ما وجد عنده ، ونفس الشيء يقال عن النظرون ، الذى كان يوجد فى البر الغربى من أرض مصر ، وكانت تحصل منه الدولة فى كل عام عشرة آلاف قنطاراً<sup>(٤١٩)</sup> . كما اتبعت الدولة نظام الضمان للنظرون ، وكان على الضامن أن يقدم حصة مقدرة للديوان سنوياً وصلت إلى ثلاثين قنطاراً<sup>(٤٢٠)</sup> . كذلك خضع الشب لهذا النظام ، حتى أنه بلغ ما سُمح به من الشب فى وزارة المأمون البطائحي فى عام ٥١٠هـ/١١١٧م ، ٩١٣،٥٠٠ قنطاراً<sup>(٤٢١)</sup> . وهذا يبين أن نظام الضمان مع الشب والنظرون قد اختلف عنه فى الموارد الأخرى ، بسبب اتباع سياسة الاحتكار .

وكانت ما تحصل عليه الدولة من الشب تقوم ببيعه لتجار الروم ، حيث تخصص مما يأتى إليها من هذا المعدن اثنى عشر قنطاراً<sup>(٤٢٢)</sup> ، وكان احتكار الشب يمثل للدولة أيضاً سلعة تجارية هامة ليس فقط من خلال مشاركتها فى التجارة الخارجية ، لكن أيضاً ، بسبب ما تحصل عليه من ربح من خلال الفرق بين سعر الشراء والبيع ، فهى تشتريه من العربان بالقنطار الليثى ، الذى يزن مائتى درهم بثلاثين درهماً ، بينما تبيعه لتجار الروم بالقنطار الجروى الذى يزن ٣١٢ درهم بين أربعة وست دنائير<sup>(٤٢٣)</sup> . وإذا وضعنا فى الاعتبار الفارق فى الوزن بين القنطارين<sup>(٤٢٤)</sup> لوجدنا أن الليثى يساوى ثلثى الجروى تقريباً ، وأن السعر المقرر للدينار ثمانية عشر درهماً<sup>(٤٢٥)</sup> . ومتوسط سعر البيع خمسة دنائير ، فكانت تحصل عليه الدولة من فائدة تصل إلى حوالى مائة فى المائة .

(٤١٩) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ .

(٤٢٠) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ .

(٤٢١) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ٨٣ .

(٤٢٢) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ .

(٤٢٣) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ .

(٤٢٤) ابن ممتى ، قوانين الدواوين ، ص ٣٢٨ .

(٤٢٥) المقرئى ، إغائة ، ص ٦٥ ، اختلفت قيمة الدينار من وقت لآخر حتى وصل فى القرن ٦هـ/

١٢م إلى ستة وثلاثين درهماً وأحياناً أربعين درهماً : انظر :

Goitein, Med. Soc., p. 97

وفى نفس الوقت كان المخصص للمصريين من الشب ثمانين قنطاراً فقط وتباع بواقع ستة دنانير ونصف للقنطار<sup>(٤٢٦)</sup> ، فهذا معناه أن الدولة تخصص نسبة ضئيلة للصناعة المحلية ، وهذا الأمر لا يمكن قبوله ، لأن الصناعات التي اهتمت بها الدولة كانت تحتاج إلى الشب ، لكن لما كانت الدولة قد أسهمت بنصيب فى هذه الصناعات ومنها النسيج والسكر ، فمن المحتمل أنه كان يخصص فى الديوان السلطانى ما يستخدم فيهما من الشب . وربما كان الغرض من تخفيض ما يخصص للتصنيع المحلى يرجع لأهمية الشب فى التجارة الدولية بسبب احتياج الفاطميين لاستيراد بعض السلع الأخرى وعلى رأسها الخشب ، حتى نجد أنه إذا زاد ثمن المبتاع من التاجر عما يجب عليه من الخمس ، أعطى شياً بحق الثلث<sup>(٤٢٧)</sup> ، كما يشير هذا الإجراء إلى استغلال المصريين فى حالة الشراء من العربان والبيع للصناع .

كما احتكرت الدولة الفاطمية بعض السلع الأخرى ، التى حواها المتجر مع اليازورى ، بداية من عام ٤٤٤هـ/١٠٥٢م ، عندما أشار على الخليفة المستنصر بشراء وخزن سلع أكثر فائدة<sup>(٤٢٨)</sup> ، حيث كان المتجر يستطيع أن يوفر ربحاً من خلال الفرق بين الشراء والبيع ، وكذلك ما وجد فى خزائن الأفضل بن بدر الجمالى بعد وفاته ومنها الخشب والحديد والرصاص والشمع والصابون وزيت الزيتون<sup>(٤٢٩)</sup> . أما الخشب الذى يعد أهمها على الإطلاق فقد تناولناه فى بحث سابق<sup>(٤٣٠)</sup> ، وانتهينا إلى أن الفاطميين قد احتكروه ، لكن سياستهم قد تلوّنت طوال العصر الفاطمى تبعاً لحالة القوة والضعف ، ففي العصر الفاطمى الأول كان احتكاره من أجل التوسع ، لذا فرضوا إرادتهم رغم الحظر البيزنطى ، بينما فى العصر الفاطمى الثانى حيث ضعفت الخلافة، مالوا إلى الدبلوماسية فى سبيل الحصول عليه من أجل التجارة ، كما أنهم قد احكموا قبضتهم على الخشب المحلى والمستورد بسبب الحاجة الشديد إليه .

(٤٢٦) المقرئى ، الخطط ، ج١ ، ص ١٠٩ .

(٤٢٧) المخزومى ، المنهاج ، ص ص ٤٨ ، ٥٧ .

(٤٢٨) المقرئى ، إغائة ، ص ٢٠ .

(٤٢٩) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٨٣ ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ٧١ .

(٤٣٠) انظر ، احتكار الخشب فى مصر الفاطمية ، فصلة من مجلة بحوث كلية الآداب جامعة المنوفية

١٩٩٧ ، العدد ٣٠ .

أما عن السلع الأخرى ، التي احتكرتها الدولة الفاطمية ، فإنها كانت تعتمد على استيرادها إما بسبب حاجتها الملحة لها في الصناعة أو لنقص المنتج منها محلياً . ومنها الحديد ، الذي تبدو أهميته في ارتباطه ببعض الصناعات الهامة مثل صناعة السفن والأسلحة وغيرها ، لذلك كان يرتبط استيراده دائماً بالخشب ، خاصة من المدن الإيطالية وغيرها ويخضع لما يتعرض له الخشب من قبل بيزنطة من فرض سياسة الحظر على تصديره إلى مصر<sup>(٤٣١)</sup> ، كما كان يحمل من صقلية وبلاد المغرب التي تعتبر الموطن الأصلي لإنتاجه<sup>(٤٣٢)</sup> . ومع ذلك قلما يرد ذكر الحديد في وثائق الجنيزة<sup>(٤٣٣)</sup> «وعند الإشارة إليه نجد أن تجارته لم تكن حرة . ولم يخرج الرصاص عن نفس الاهتمام في استيراده ، حتى ما كان يتم جلبه من الخارج كانت السلطات الحكومية تستحوذ عليه»<sup>(٤٣٤)</sup> .

أما الشمع ، فكان من السلع الثابتة ، التي تستورد من تونس<sup>(٤٣٥)</sup> ، وكان ما يأتي منه يستنفذ من قبل السلطات الحكومية في الإسكندرية<sup>(٤٣٦)</sup> ، وكان التجار يبيعونه بأقل ما يشترونه<sup>(٤٣٧)</sup> ، كما كان يتعذر في بعض الأحيان الحصول على الصابون بسبب القيود التي تضعها الدولة<sup>(٤٣٨)</sup> .

كذلك كان زيت الزيتون من السلع التي حرصت عليها الدولة الفاطمية ، على الرغم من قيامها باستخراج الزيوت من نباتات أخرى<sup>(٤٣٩)</sup> ، وكذلك برغم زراعته في مصر ووجود معاصر له في بعض المدن ، لاسيما في صندقا بكورة البهنسا والفيوم

(٤٣١) لويس ، القوى البحرية والتجارية ، ص ص ٣٠٢ ، ٣٣٥ .

(٤٣٢) المقدسى ، أحسن التقاسيم ، ص ٢٢٦ ؛ الإبريسى ، ص ١١٧ ، متر ، الحضارة الإسلامية ، ج ٢ ، ص ٣٢٤ .

(٤٣٣) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 60.

(٤٣٤) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 60.

(٤٣٥) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 125.

(٤٣٦) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 60.

(٤٣٧) عندما يكون سعر الشمع في القيروان ٦ دينار لكل مائة رطل ، كان التاجر يبيعه بـ

٤ ، انظر : Goitein, Me. Soc. 1, p. 219.

(٤٣٨) انظر : Goitein, Med. Soc. 1, p. 184.

(٤٣٩) سفر نامه ، ص ١٢٠ .

والقسطاط<sup>(٤٤٠)</sup>، فكان يتم استيراده من تونس<sup>(٤٤١)</sup> خاصة سفاقس<sup>(٤٤٢)</sup> ، وربما لارتباطه على وجه الخصوص بصناعة الصابون . ويبدو احتكار الدولة له من خلال ممارسة الحظر عليه ، والتي تتضح من خلال خطابات الجنيزة<sup>(٤٤٣)</sup> ، ومنها خطاب يرجع إلى حوالي القرن الخامس الهجري / الحادي عشر الميلادي ذكر فيه : «ان زيت الزيتون قد منع بواسطة الحكومة» كما نسمع عن منع تجار تونس من تصدير بضائعهم ، خاصة زيت الزيتون ، الذي يعد أهم صادراتها الزراعية ، وكذلك عن حرمان التجار من استيراده<sup>(٤٤٤)</sup> ، ولكثرة ما تحصل عليه الدولة سواء من المنتج محلياً ، أو الوارد من تونس بواسطة كان سعره رخيصاً في أسواق القسطاط<sup>(٤٤٥)</sup> مقارنة بزيت السيرج المستخرج من السمسم ؛ لأن المعروض من زيت الزيتون كان كثيراً .

وفيما يخص اختيار العمال ، وما ورد بشأنهم في كتب الدعوة : "على ألا تكون بمحاباه ، حتى لا تؤدي بالضرر على الناس ، والحرص على اختيار أهل الورع والفقہ والعلم" وغيره من الصفات والواجبات التي تؤدي إلى صلاح الأحوال ، لكن يبدو أن الخلافة الفاطمية كانت حريصة ومنذ البداية على اختيار من ينفذ سياستها المالية بكل دقة . وما عرضناه سلفاً من تطبيق لهذه السياسة يتضح أن الدولة كانت تحتاج إلى رجال من طراز يختلف اختلافاً بيناً في الغالب على ما تضمنه النص السالف الذكر .

فعلى الرغم من استياء جوهر من سياسة الإخشيديين الاقتصادية بشكل عام ، نراه يقر جعفر بن الفرات في الإشراف على النواحي المالية . وربما يرجع هذا الإجراء لأنه كان لا يزال مشغولاً بإتمام الفتح ، حتى أنه أقر بقية المناصب بما فيهم القاضي السني رغم الاختلاف المذهبي<sup>(٤٤٦)</sup> ، لكن بعد استقرار الأمور ومجيء المعز ، عرض على ابن الفرات أن يتولى الوزارة استمراراً لدوره أيام الإخشيديين ، لكن

(٤٤٠) المقدسي ، أحسن التقاسيم ، ص ١٩٧ .

Goitein, Med. Soc. 1, p. 154.

(٤٤١) الأدرسي ، نزهة المشتاق ، ص ١٠٩؛ أنظر :

(٤٤٢) البكري ، المغرب ، ص ٢٠ .

Goitein, Med. Soc. 1, p. 268.

(٤٤٣) انظر :

Goitein, Med. Soc. 1, p. 60.

(٤٤٤) انظر :

(٤٤٥) سفرنامه ، ص ١٢٠ .

(٤٤٦) المقرئ ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١١٩ .

جعفراً اعتذر للخليفة<sup>(٤٤٧)</sup> . ثم قام المعز بتولية يعقوب بن كلس وعسلوج بن الحسن ، كافة وجوه الأموال . صحيح أن اختيار ابن كلس على وجه الخصوص كان اختياراً موفقاً ، لأنه تفرس في شئون مصر المالية والاقتصادية ، عندما كان يعمل في خدمة كافور ، وتردد على الريف وعرض أخبار القرى ، حتى أنه أصبح خبيراً بالضياح وإذا سئل عن أمر غلالها ومبلغ ارتفاعها أجاب<sup>(٤٤٨)</sup> .

وقد استطاع يعقوب بن كلس وعسلوج بن الحسن أن يستخرجا أكثر من مائتي ألف وعشرين ديناراً في يوم واحد من مال تنيس ودمياط والاشمونيين ، وهذا لم يسمع بمثله قبلاً<sup>(٤٤٩)</sup> . وكان ذلك لإرضاء المعز ، حتى يسترد ما أنفقه من أموال في مصر<sup>(٤٥٠)</sup> ، لأن جوهرأ عندما جاء إلى مصر ، كان محملاً بالأموال والخزائن<sup>(٤٥١)</sup> ، وظن المعز عند مجيئه أن الأموال مجتمعة لدى جوهر فوجدها قد أنفقت في مؤن مصر وجندها<sup>(٤٥٢)</sup> . ومن هنا كان اختياره لهذين الرجلين اللذين استطاعا أن ينفذا مشيئته ويشتدا في استخراج الأموال من المصريين .

ومع الخليفة العزيز ، حينما تولى على بن عمر بن العداس الأموال عام ٣٨١ هـ/٩٨٣م أمره : «بأن لا يرتفق ولا يرتق ولا يضيع ديناراً ولا درهماً»<sup>(٤٥٣)</sup> . أى لا يقبل هدية ولا رشوة ، ومثل هذه الأوامر والوصايا ترتبط في الغالب الأعم مع تولية المناصب ، ولا تعبر دائماً عن سياسة الحاكم بشكل عام . وكان ابن العداس أحد ضمان الأموال منذ أيام الخليفة المعز ، وأحد القائمين أيضاً على الخراج ، وضمن كورة بوصير ، لكن عندما نقص خراج البلاد ، قبض عليه واعتقل وذكر المؤرخون<sup>(٤٥٤)</sup> أن سبب ذلك أنه خانه الضمان والأسعار ، وعين بعده في الوساطة عيسى بن نسطورس ، الذي استطاع أن يضبط الأمور ويجمع الأموال ويوفر كثيراً من الخراج<sup>(٤٥٥)</sup> ،

(٤٤٧) ياقوت ، ارشاد الأريب لمعرفة كل أنيب ، القاهرة ، ١٩١١ ، جـ ٣ ، ص ٤١٠ - ٤١٤ .  
(٤٤٨) المقرئى ، الخطط ، جـ ٢ ، ص ٥ .  
(٤٤٩) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٧٧ .  
(٤٥٠) المقرئى ، الخطط ، جـ ١ ، ص ١٤٦ .  
(٤٥١) ابن تغرى بردى ، النجوم ، جـ ٤ ، ص ٢٨ .  
(٤٥٢) المقرئى ، اتعاظ ، جـ ١ ، ص ١٤٦ .  
(٤٥٣) المقرئى ، الخطط ، جـ ٢ ، ص ٣١ .  
(٤٥٤) ابن الصيرفى ، الإشارة ، ص ٢٤ .  
(٤٥٥) ابن ظافر ، أخبار ، ص ٤٠ .

واستطاع بذلك أن يحظى برضا الخليفة العزيز ، لأن الغرض من تعيينه هو ومن سبقه تدبير وتوفير الأموال للدولة .

ونفس الشيء يقال عن الخليفة الحاكم ، الذي أثنى على أحد رجال دولته ، وهو الوزير ابن عبدون النصراني ، لأنه جمع له من الأموال ما هو خارج عن أموال الدواوين ثلثمائة ألف دينار<sup>(٤٥٦)</sup> . كذلك أقام الحاكم اثنين هما الحسن وعبد الرحمن أبنى أبي السيد معاً في الوساطة عام ٤٠٥هـ/١٠١٤م ، بعد أن ضمنا أموال الدولة وإجرائها على رسومها ووفرا ثلثمائة ألف دينار بعد ذلك سنوياً تحمل لبیت المال<sup>(٤٥٧)</sup> ، على الرغم من أن مدة وساطتهما لم تطل أكثر من اثنين وستين يوماً قتلاً بعدها ، لكن يبدو أنهما قد وضعا من الإجراءات ما أدت إلى استمرار توفير هذه الأموال .

والوزراء الذين تولوا مع خلافة المستنصر ، لم يرتبطوا بالخليفة قدر ارتباطهم بأمة وسياستها العشوائية ، التي كانت تسعى فقط إلى الهيمنة على شئون البلاد من دون أبنائها بدون سياسة مرسومة ، ومن هنا جاءت سياستها تجاه تعينهم حتى وصل الأمر إلى أن هناك عدد كبير منهم من تولى أشهراً أو أياماً أو من وصلت وزارته إلى يوم واحد<sup>(٤٥٨)</sup> .

ووصولاً مع العصر الفاطمي الثاني نجد أن الخليفة الأمر بعد تخلصه من وزيره المأمون البطائحي اعتمد على رجلين من رجال الدواوين ، أحدهما مسلم وهو جعفر بن عبد المنعم والآخر سامري ، يقال له أبو يعقوب إبراهيم . وقد توليا استخراج ما يجب من زكاة ومكس وأقام معهما مستوف يعرف بأبي نجاح الراهب ، الذي تحكم في الناس ، وطالب النصاري بالأموال<sup>(٤٥٩)</sup> . ولما كانت سياسته تسير وفق مشيئة الأمر لقبه بـ "الأب القديس الروحاني النفيس ، أبي الأباء ، سيد الرؤساء ، مقدم دين النصرانية وسيد البطيريركية"<sup>(٤٦٠)</sup> مما ساعده على التمدد في عسفه تجاه الناس .

(٤٥٦) المقرئزي ، اتعاظ ، جـ ٢ ، ص ٨٢ .

(٤٥٧) ابن الصيرفي ، الإشارة ، ص ٣٠ .

(٤٥٨) ابن الصيرفي ، الإشارة ، ص ص ٣٨ ، ٥٠ ، ٥٢ ، ٥٤ .

(٤٥٩) المقرئزي ، اتعاظ ، جـ ٣ ، ص ١٢٥ .

(٤٦٠) المقرئزي ، اتعاظ ، جـ ٣ ، ص ١١٧ .

أما بهرام الأرمني ، الذي وزر للحافظ ٥٢٩-٥٣٣هـ/١١٣٥-١١٣٩م ، فلم يكتف فقط بتوزيع الولايات والوظائف على أهله وبني جنسه ، لاسيما قوص أهم ولايات مصر ، بل جاء على الناس واستباح أموالهم وبالغ في أذيتهم<sup>(٤١١)</sup> ، هذا فضلاً عن طلائع بن رزيك الذي أشرنا إليه سلفاً ، والذي ظلم الناس وباع الولايات<sup>(٤١٢)</sup> .

وإذا كان عصر الوزراء العظام قد تقلصت معه سلطات الخلفاء حتى أصبحت أفعال الوزراء لا تحسب على الخلافة ، إنما هي نتيجة لضعفهم ، لاسيما أن هؤلاء الوزراء لم يهتمهم على الأقل مصلحة الخلافة بقدر ما كانت تشغلهم مصالحهم الشخصية ، لكن هذا ليس معناه أن نرفع عن الخلافة المسؤولية ؛ فضلاً عن أن العصر الفاطمي الأول قد أوضح أن الخلفاء المؤسسين للخلافة كانوا حريصين على اختيار رجالاً يستطيعون تنفيذ مشيئتهم وسياستهم المالية على خير وجه ، وبقدر ما يحسب لهم حسن الاختيار ، إذ أن غالبية الوسطاء والوزراء كانت لهم خبرة سابقة بشئون المال ، كالعامل في ديوان الخراج أو بيت المال ، كان هذا الأمر له وجه آخر في قدرة هؤلاء الرجال في التحري عن الأموال والحصول عليها بشكل يرضى الخلفاء .

لكن هناك بعض الفترات تخرج عن هذا الإطار ، حتى في العصر الفاطمي الثاني مع وزارة المأمون البطائحي على وجه الخصوص ، والذي كان كل همه رفع المعاناة عن الرعية واتخاذ الإجراءات التي من شأنها أن تؤدي إلى إصلاح الأحوال ، وقد عرضنا لهذا سلفاً فيما قام به من المسامحات ، وحتى قبل تعيينه في الوزارة كان الساعد الأيمن للأفضل بن بدر الجمالي وكان من وراء ما قام به الأفضل من حل الاقطاعات وإعادة توزيعها ، لكن بوجه عام كانت السياسة الغالبة للفاطميين واحدة ؛ وهي اختيار الرجال ، الذين استطاعوا أن يحققوا لهم ما أرادوه . وهذا يختلف عما ذكرناه من اختيار العمال وفق صفات معينة صحيح أن هناك فرقاً بين العامل والوزير ، لكننا حاولنا أن نطبق هذا النص في ضوء التصوص المتاحة ، طالما أنه ما يطبق على

(٤١١) المقرئزي ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ١٥٩ .

(٤١٢) ابن ظافر ، أخبار ، ص ١١١ .

العمال لابد أن يكون بالتبعية متأثراً بأعلى سلطة في الخلافة ، كما أن كثيراً من الوزراء في العصر الفاطمي الثاني كانوا في الأصل ولاية لبعض الأقاليم<sup>(٤٦٣)</sup> .

كما أن الخلفاء اتبعوا مع هؤلاء سياسة المصادرات ، التي تعد أحد أبواب الدخل المؤقتة لأنها تخضع للظروف السياسية ومدى قوة الدولة وقدرتها على تقليم أظافر كبار رجال الدولة . ولما كان أمان جوهر قد شمل بعض التلميحات عما كان يتم أيام الإخشيديين ومنها "الاحتواء على نعمكم وأموالكم" وأشار إلى أن الأمور سوف تتحسن بمجيئ الفاطميين ، خاصة أن الإخشيديين طالما قاموا بمصادرة كبار رجال الدولة والتحوط على أموالهم<sup>(٤٦٤)</sup> ، بعد القبض عليهم أو بعد وفاتهم ، ولم يقف الأمر عند هذا الحد بل تعداه إلى التجار ، كما أنه بعد وفاة كافور وتفاقم الأحوال الاقتصادية بسبب نقصان مياه النيل وغلاء الأسعار ، قام الوزير جعفر ابن الفرات بالقبض على بعض الأقوياء ممن التحق بخدمة الدولة وصادرهم وكان منهم يعقوب بن كلس<sup>(٤٦٥)</sup> ، مما كان سبباً في هروبه إلى المعز وتحريضه على المجيء إلى مصر<sup>(٤٦٦)</sup> . بيد أن الفاطميين قد مارسوا هذه المصادرات في بلاد المغرب ، حيث أن القاضي النعمان برر مصادرة الأئمة لأموال الناس والاستيلاء عليها بقوله : "إن للأئمة الحق في امتحان الناس في أموالهم بأخذها منهم بدون سبب"<sup>(٤٦٧)</sup> .

وكان ابن كلس أول من صودر مع الفاطميين في خلافة العزيز عام ٣٧٣هـ / ٩٨٤م ، بعد أن عزله من منصبه ، وحمل من ماله خمسمائة ألف دينار ، لكنه سرعان ما أعاده إلى منصبه<sup>(٤٦٨)</sup> . كما صودرت أملاك عمر بن العداس ، عندما اتهمه الخليفة العزيز بتبديد أموال الدولة<sup>(٤٦٩)</sup> . وعندما قبض على عيسى بن نسطورس ، لم يعد إلى

---

<sup>(٤٦٣)</sup> ومنهم بهرام الأرمني كان والياً للغربية قبل أن يتولى الوزارة وكذلك رضوان بن ولخشي ، أما ابن رزيق فكان والياً على الأعمال الاسيوطية ، انظر ، ابن ميسر ، أخبار ، ص ص ١٢٢ ، ١٢٤ ، ١٤٩ .

<sup>(٤٦٤)</sup> المقرئزي ، اتعاظ ، ج١ ، ص ١٠٤ .

<sup>(٤٦٥)</sup> سيدة كاشف ، مصر في عهد الإخشيديين ، ص ٣٤٥ .

<sup>(٤٦٦)</sup> النويري ، نهاية الأرب ، ج١ ، ص ٦٠ .

<sup>(٤٦٧)</sup> الهمة ، ص ٦٩ .

<sup>(٤٦٨)</sup> ابن ميسر ، أخبار ، ص ١٥٩ .

<sup>(٤٦٩)</sup> ابن الصيرفي ، الإشارة ، ص ٢٤ .

عمله ، إلا بعد أن حمل إلى الخزانة ثلثمائة ألف دينار<sup>(٤٧٠)</sup> . ومع الخليفة الحاكم بأمر الله ، كثرت المصادرات ، ولم تقف عند حد كبار رجال الدولة بل تعدتهم إلى الرعية ، فصادر الحسين بن جوهر والقاضي عبد العزيز بن النعمان عام ٤٠٠هـ / ١٠١٠م<sup>(٤٧١)</sup> . كما قام بمصادرة الكتاب من مسلمين ونصارى وطالبهم بحساب ما كانوا يتولونه وصادر أموالهم<sup>(٤٧٢)</sup> . ومن كثرة ما تمت مصادرته ، أنشأ الخليفة ديواناً برسم من يقبض ماله من المقتولين من كبار رجال الدولة عرف بـ "ديوان المفرد"<sup>(٤٧٣)</sup> وهذا الديوان لم يكن أمراً مستحدثاً مع الفاطميين فقد سبقهم إليه العباسيون وصادر كثير من كبار رجال الدولة ، وأنشئ لهذا الغرض ديواناً عرف بـ «ديوان المصادرات» كان مسئولاً عن إدارة الأملاك التي يتم مصادرتها<sup>(٤٧٤)</sup> .

كما امتدت المصادرة إلى الرعية أيضاً ، فقام الخليفة الحاكم بمصادرة أملاك الكنائس<sup>(٤٧٥)</sup> ، وتزايد ضرره بأهل مصر ، من خلال الجند السودان ، الذين قاموا بنهب أموال الرعية وفتح دورهم ومخازنهم وأخذ أمتعتهم وفتح دكاكين البزازين ونهب ما فيها وتخللوا إلى الأسواق وأخذوا ما أرادوا منها وأفسدوا بقية ما فيها<sup>(٤٧٦)</sup> ، وإذا كان ما أورده المؤرخون بشأن سياسة الخليفة الحاكم ربما تعد حرباً شنها السنة ضد الشيعة للنيل منهم وعلى ذلك أوردوا روايات من المحتمل أن يكون مبالغ فيها . كما أننا لو اعتبرنا أن هدف الحاكم من هذه المصادرات هو القضاء على نفوذ رجال الدولة والاستئثار بالسلطة ، فإننا لا يمكن أن نعتبر سياسته بشكل عام مقياساً للعصر الفاطمي في مصر ، لأن عصره قد اختلف فيه ، فما قام به من أعمال أكان يبغى من ورائها الإصلاح أم أنها كانت مرتبطة بشخصه ؟ ومهما كانت أهدافه من المصادرات ، فاستمرارها بعده ، توضح رغبة الفاطميين في التحوط على الأغنياء سواء كبار رجال الدولة أو الرعية بشكل مستمر .

(٤٧٠) ابن ظافر ، أخبار ، ص ٤١ .

(٤٧١) يحيى بن سعيد ، تاريخ ، ص ١٩٨ .

(٤٧٢) المقرئ ، اتعاظ ، ج ٢ ، ص ص ٨١ - ٨٢ .

(٧٣) الفلقشندي ، صبح الاعشى ، ج ٢ ، ص ٤٥٣ .

(٤٧٤) متر ، الحضارة الإسلامية ، ج ١ ، ص ١٥٠ .

(٤٧٥) المقرئ ، الخطط ، ج ٢ ، ص ٤٩٥ .

(٤٧٦) ابن ظافر ، أخبار ، ص ص ٥٥ - ٥٦ .

ففي خلافة الظاهر ، قام كبار رجال الدولة بمصادرة التجار ، وارتبط ذلك بوقوع الغلاء عام ٤١٥هـ/ ١٠٢٣م<sup>(٤٧٧)</sup> ، وكان من المنتظر أن تكون هذه المصادرات لتجار الغلة حتى يمنع من احتكارها ، لكن النص جاء عاماً ، حتى نفهم منه أنه شمل جميع التجار الذين كانوا يمثلون أول القائمة في المصادر من الرعية لخصوصية ارتبطت بهم خلال هذا العصر أو غيره حيث أن ازدهار التجارة يؤدي إلى تراكم للأموال فتشيع المصادرات ، خاصة مع اضطراب أحوال الجند ؛ فيورد المسبحي نصاً غاية في الأهمية<sup>(٤٧٨)</sup> ، إبان عصر الظاهر من خلال مطالبة صاحب بيت المال بما عنده وامتناعه عن إعطائهم الأموال ، فقيل له : «فتقترض من التجار وتصادر من تحب من مصادرتهم ، فقال له الشيخ النجيب أبو القاسم الجرجرائي : وأى مال مع التجار ؟ وتجار مصر هلكي تحت التحمل بلاء» . وذلك يبين أن تجار مصر طالما تعرضوا للمصادرات خاصة من قبل الجند ، حتى أنه انتقل طائفة من التجار البزازين ، وجماعة أخرى ممكن تسكن بساحل الصعيد والوجه البحري إلى وسط البلد خوفاً من نهب البلد ، كما اضطرت الناس لنقل رحالاتهم وأموالهم من القياسر والحوانيت بمصر إلى منازلهم وأخلوا دكاكينهم من أمتعتهم خوفاً من وقوع فتنة أو نهب<sup>(٤٧٩)</sup> ، وكذلك تعرض المصريون خلال فتن الجند أيام المستنصر للنهب والمصادرة .

وقد قام الوزراء أيضاً بالمصادرات وسوف يتضح هذا الدور خلال العصر الفاطمي الثاني ، فالوزير بدر الجمالي ، الذي استطاع أن ينقذ الخلافة من كوارثها الاقتصادية المتلاحقة خلال عصر المستنصر ، قامت سياسته أيضاً على المصادرات ، حتى أنه لم يبين جامع العطارين بالإسكندرية إلا من مال وأمالك المصادرات<sup>(٤٨٠)</sup> . وربما تكون هذه الأموال ، تلك التي قام بمصادرتها من الأمراء والقواد الأتراك بعد مجيئه إلى مصر أو من الأموال التي أخذها من أهل الإسكندرية<sup>(٤٨١)</sup> ، بينما ابنه

<sup>(٤٧٧)</sup> المقریزی ، الخطط ، جـ ١ ، ص ٣٥٤ .

<sup>(٤٧٨)</sup> المسبحي ، أخبار ، ص ١٦٩ .

<sup>(٤٧٩)</sup> المسبحي ، أخبار ، ص ٢٠٠ .

<sup>(٤٨٠)</sup> ابن ظافر ، أخبار ، ص ٧٧ .

<sup>(٤٨١)</sup> ابن ميسر ، أخبار ، ص ٤٦ ؛ المقریزی ، اتعاظ ، جـ ٢ ، ص ٣٢١ .

الأفضل ذكر المؤرخون أنه لم يعرف أنه صودر أحد في زمانه ، سواء من كبار رجال الدولة أو الرعية<sup>(٤٨٢)</sup> .

كما شهدت خلافة الأمر مصادرات عديدة ، بدأها بوزيره المأمون البطائحي وأخيه المؤتمن وهما بالقصر ، فصودرت دورهما<sup>(٤٨٣)</sup> . كما صادر قوم من النصاري وأخذ منهم مائة ألف دينار وتجاوز الأمر إلى العمال والقضاة والكتاب والشهود والضامنين والتجار أيضاً قد تعرضوا للمصادرة والاعتقال حتى أن من كثرة هذه المصادرات في مصر والقاهرة اضطر التجار إلى الخروج من البلاد<sup>(٤٨٤)</sup> . وعامة الناس والسوق ، حتى وصل الأمر إلى مصادرة رجلاً حملاً ، أخذ منه عشرين ديناراً ثم جمل ، الذي لم يكن له سواه<sup>(٤٨٥)</sup> . وكان الأمر يعتمد في إنجاز هذه المصادرات على أبى نجاح الراهب ، الذي كان يجلس بجامع عمرو ويستدعى الناس للمصادرة ، وقيل أن الذى احتاط عليه من أملاك المسلمين كان كثيراً<sup>(٤٨٦)</sup> . وكان هذا الخليفة مدفوعاً للقيام بالمصادرات بدافع القسوة والطمع ، فقد عرف أنه كان قبيح السيرة مبالغاً في ظلم الناس وأخذ أموالهم واغتصاب أملاكهم<sup>(٤٨٧)</sup> ، أو أن تناقص الإيرادات بشكل عام كانت أحد الأسباب التى دفعته إلى ذلك ؛ فضلاً عن اهتمامه البالغ بالترف واللهو ، خاصة أن الرسوم الفاطمية اكتملت في عهده ، ولما كان الأفضل من قبل قد حجر عليه ومنعه من الظلم ، فبعد التخلص منه ، ولى المأمون البطائحي ومما اشترط عليه أن تكون جباية الأموال بالقصر<sup>(٤٨٨)</sup> ، ولم نسمع أن المأمون قد مارس سياسة المصادرات ، لكن بعد التخلص منه أيضاً ، استطاع الخليفة الأمر أن يمارس سلطاته التعسفية على النحو الذى أسلفناه ، ولما كانت هذه الممارسات زائدة عن الحد ، فبعد مقتله عام ٥٢٤-٥٢٥هـ / ١١٣٠م استطاع أبو على أحمد بن الأفضل بعد توليه الوزارة أن يرد على المصادرين ما أخذ منهم وأعاد أملاكاً كثيرة إلى أربابها<sup>(٤٨٩)</sup> .

(٤٨٢) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٨٣ .

(٤٨٣) المقرئى ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ١١٤ .

(٤٨٤) المقرئى ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ص ١٢٢ - ١٢٣ .

(٤٨٥) ابن ظافر ، أخبار ، ص ص ٨٨ - ٨٩ .

(٤٨٦) ابن ميسر ، أخبار ، ص ٧١ .

(٤٨٧) ابن ظافر ، أخبار ، ص ٩١ ، المقرئى ، الخطط ، ج٢ ، ص ٢٩١ .

(٤٨٨) المقرئى ، اتعاظ ، ج٣ ، ص ٧٧ .

(٤٨٩) ابن ظافر ، أخبار ، ص ٩٤ ، النويرى ، نهاية الأرب ، ج٢٨ ، ص ٢٩٧ .

ومع عصر الوزراء العظام ، كان طبيعياً أن نسمع عن جور وعسف هؤلاء ، فابن السلار ، الذي وزر للظافر ٤٤٠هـ/١١٥٠م ، ذكرت عنه المصادر<sup>(٤٩٠)</sup> : «أنه كان ذا سيرة جائرة وسطوة قاطعة» دون أن تشير صراحة إلى قيامه بالمصادرات ، وإن كان يفهم ضمناً ممارسته لهذه السياسة ، كما قام الوزير طلائع بن رزيك بمصادرة الكثيرين ، والأمر لم يشمل فقط كبار رجال الدولة ، حتى تصفو له الساحة السياسية ، لكنها تعدت إلى مصادرة الرعية ، حتى أنه أفنى ذوى الآراء والحزم ، وكان أشد الناس تطلعاً إلى ما فى أيدي الناس من أموالهم وصادر أقواماً لم يكن بينهم وبينه معاملة ولا سبب يوجب التعرض<sup>(٤٩١)</sup> .

وفى آخر وزارة للفاطميين ، قام صلاح الدين ، الذي وزر للعاقد عام ٥٦٦ هـ / ١١٦٩م بمصادرة جزء من الأرض المزروعة حوالى ثلاثين فداناً ، كانت ملكاً لدير ناهيا بالجيزة ، والتي منحت للرهبان من قبل الخليفة الأمر بشكل دائم<sup>(٤٩٢)</sup> .

وما قام به هؤلاء الوزراء ربما لا يعبر إلا عن نزعات فردية رغبة منهم فى الاستئثار بالحكم وتعزيد مكانتهم بالأموال ، لكن ما تم طوال العصر الفاطمى ومن البداية يدل على أن الخلفاء قد مارسوا سياسة المصادرات بشكل سافر وكان من المنتظر أن تستمر هذه السياسة حتى أواخر أيامهم .

صفوة القول ، أن الفاطميين انتهجوا سياسة مالية محددة ، كلفت لهم ما أرادوه ، وجوهر هذه السياسة كان قائماً على الاستفادة من خيارات مصر والسيطرة على اقتصادها ، وهذا لا يتأتى إلا من خلال اتباع سياسة ضريبية محكمة تستهدف الحصول على أكبر قدر ممكن من أموال المصريين مع القيام ببعض الإجراءات الإصلاحية ، التي من شأنها تحسين هذا الدخل .

فالسياسة المالية أو على الأقل النظام الضريبى ، بدأ مع الخليفة المعز ، الذى قام بإرساء دعائم هذه الدولة ، وتبعه الخلفاء ، الذين أتوا من بعده حتى عصر المستنصر ، الذى يعتبر الحد الفاصل بين عصرين متميزين ، حيث اتسمت الفترة الأولى بسياسة اعتمدت على مراقبة الأسواق وتخفيف الضرائب نسبياً وتحسين أوضاع

<sup>(٤٩٠)</sup> ابن ظافر ، أخبار ، ص ١٠٣ .

<sup>(٤٩١)</sup> ابن ظافر ، أخبار ، ص ١١١ ؛ المقرئى ، اتعاظ ، ج ٣ ، ص ٢٢١ .

<sup>(٤٩٢)</sup> أبو صالح ، كنائس وأديرة مصر ، ص ص ٧٨ - ٧٩ .

العملة مع اتباع السياسة المالية التي تحقق لهم أهدافهم ، وهذه الإجراءات أدت إلى دفع عجلة الصناعة والتجارة قدماً مما أدى إلى عالمية الانتاج حتى بلغت شهرة بعض المنتجات المصرية الآفاق ، عندما عرفت بـ "المصرى" أما الفترة الثانية ، اتسمت باتباع الدولة لأسلوب الاحتكار لبعض السلع وفرض المكوس الباهظة ، التي أدت إلى تضيق الخناق على الصناع والتجار فلم يرتفقوا بهم وكانت سياسة المصادرات سواء من قبل الخلفاء أو رجال الدولة الذين نفذوا مشيئتهم قد أضرت بالناس جميعاً .

ثم الهيمنة على بعض الصناعات والموارد . فبينما كان المكوس تشكل عبئاً على الرعية ، عملت الدولة على تنفيذ سياسة شبه احتكارية لبعض الصناعات واحتكارية لبعض الموارد ، كما كانت من خلال المتجر تستطيع أن تسيطر على عجلة الاقتصاد مستفيدة من حالة هبوط الأسعار ، مما يجعل التجار مضطرين إلى بيع بعض السلع للدولة ، خاصة أن دور المتجر مع اليازورى انتقل من الحماية إلى الاحتكار .

ومسألة الاحتكار هذه ، تعتبر من الأمور الشائكة التي لا يمكن أن نحكم عليها بشكل مطلق صحيح أن الفاطميين احتكروا بالفعل بعض الموارد والسلع ، لكن بالنسبة لبعض الصناعات ، كانت هيمنة الدولة قوية ، حتى كان من الصعب القطع فيها برأى . لكن مع وجود المصانع الخاصة قلت من هذه السياسة وأصبحت بذلك شبه احتكارية . وكذلك ارتباط الاحتكار بوضعية العصر الفاطمى ووقوعه خلال منظومة اتسمت بتغير فى الأوضاع أو كما عبر عنها بـ «الصحوة البرجوازية» ثم ما شهدته فيما بعد من انتكاسة لهذه الصحوة ، فقد تأثر الفاطميون بهذه المعطيات إلى حد كبير ، بل واسهموا فى هذه التغيرات ، فلم يخرج عصرهم عن هذا الإطار من حيث القوة والضعف .

وإن كانت هناك بعض الفترات التي شهدت محاولات للإصلاح مع بدر الجمالى وابنه الأفضل ثم المأمون البطائحي ، لكنها لم تستطع أن تحدث تأثيرات ذات شأن ، بسبب سير الدولة الفاطمية إلى منتهاها ارتباطاً بطبيعة الفترة التي شهدها العالم الإسلامى خلال القرن السادس الهجرى / الثانى عشر الميلادى .

ومقابل هذه السياسة المالية امتلأت قصورهم بالأموال ، وحسبنا على ذلك تلك الخزائن التي حواها قصر الخلافة ، كما أن المصادر لا تخلو من نصوص صريحة تؤكد هذا الثراء ، فضلاً عن مزاحمة الرعية فى كافة الشئون المتعلقة بالمال . وبذلك اختلفت الصيغة النظرية عن الواقع إلى حد كبير ، واختلف القلب النظرى الذى قدم

للمصريين مع الفتح ومن خلال كتب الدعوة عندما اصطدم بواقع التطبيق العملى ، فلم يتحقق ما وعد به الفاطميون أهل مصر ، لأنه يتعارض مع تحقيق آمالهم التوسعية ولم يكن سوى برنامجاً دعائياً لتحقيق ما هدفوا إليه ، وخالفت بذلك الدولة ما سطرته مع ما مارسته ، فجاءت الصورة فى أحسن الظروف مشوهة لمثالية لم تحدث !! .